

Business Continuity Management (BCM) für einen großen Klinikverbund

PROJEKTPARTNER

Ein großer kommunaler Klinikverbund mit mehreren Krankenhausstandorten in einer deutschen Großstadt. Teil der kritischen Infrastruktur: Die medizinische Versorgung muss auch in Krisenfällen gesichert bleiben.

HERAUSFORDERUNG

Naturkatastrophen, Cyberangriffe, technische Ausfälle oder militärische Bedrohungen können den Klinikbetrieb massiv stören.

Ein ungeplanter Stillstand gefährdet:

- Patientenleben
- Notfallversorgung
- öffentliche Sicherheit

Ziel: Die Kliniken müssen auch im Krisenfall funktionsfähig bleiben.

BESCHREIBUNG

Ziel dieser Masterarbeit ist die systematische Eingrenzung der Fragestellung rund um Business Continuity Management (BCM) für einen großen Klinikverbund mit mehreren Krankenhausstandorten. Business Continuity Management (BCM) ist der systematische Ansatz, mit dem eine Organisation sicherstellt, dass ihre wichtigsten Prozesse auch bei schweren Störungen oder Krisen weiterlaufen oder schnell wiederhergestellt werden.

Zusätzlich wird eine klare und praxisnahe Vorgehensweise entwickelt, mit der der Klinikverbund ein funktionierendes BCM aufbauen kann.

Der Studierende erarbeitet dabei:

- die relevanten Bestandteile eines BCM (z. B. kritische Prozesse, Organisation, IT und Infrastruktur),
 - die Identifikation und Bewertung von Risiken, auch unter Nutzung probabilistischer Methoden,
 - sowie die Analyse von Abhängigkeiten und Wechselwirkungen zwischen den Bereichen,
 - und daraus einen strukturierten Entwicklungsrahmen.
- Dieser Rahmen zeigt, wie ein großer Klinikverbund Schritt für Schritt ein BCM aufbauen kann.

Er reicht von der Risiko- und Wirkungsanalyse bis zu einem belastbaren Grundkonzept für den Krisenfall. Das Ergebnis ist ein klar verständliches und praxisnahes Modell. Es dient als Startpunkt für den späteren Aufbau eines vollständigen BCM-Systems. Gleichzeitig ist es eine anspruchsvolle und anwendungsnahe kooperative Masterarbeit mit direktem Praxisbezug.



Universität der Bundeswehr München

Institut für Projektmanagement
und Bauwirtschaft