

Controlling und KLV im Heer



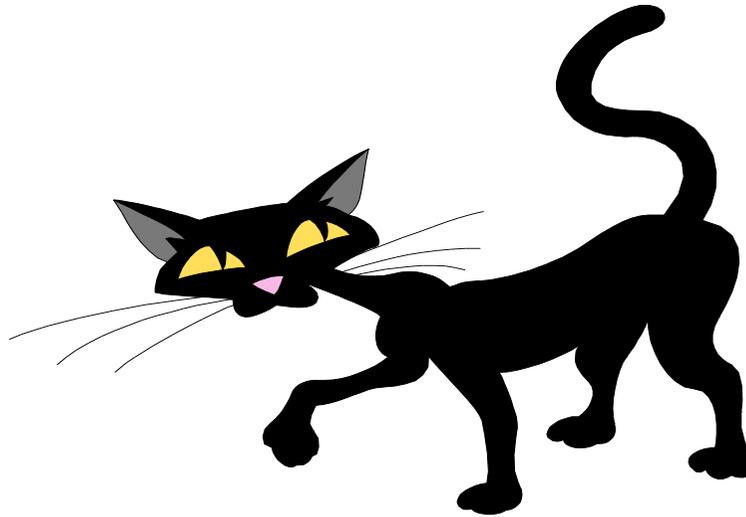
Fü H / Z-Contr

OTL i.G. Kaatz
Fü H / Z-Controlling

Controlling und KLV im Heer



Fü H / Z-Contr



OTL i.G. Kaatz
Fü H / Z-Controlling

Controlling in der Bundeswehr



Fü H / Z-Contr

„ Die unterschiedlichen Controlling-Systeme der Organisationsbereiche werden zu einem einheitlichen und durchgängigen Controllingsystem zusammengeführt. Es wird ein strategisches Controllingelement eingerichtet, das den Minister unmittelbar unterstützt und berät.“

Eckpfeiler für eine Erneuerung von Grund auf v. 01. Juni 2000

Controllinginstrumente



Fü H / Z-Contr

Führungsverantwortliche

Controlling



**Kosten- und
LeistungsVerantwortung
(KLV)**

Kosten-
Leistungs-
rechnung
(KLR)

Kontinuierliches
Verbesserungs-
Programm
(KVP)

Market
Testing

Flexibilisierung in der
Haushaltsführung

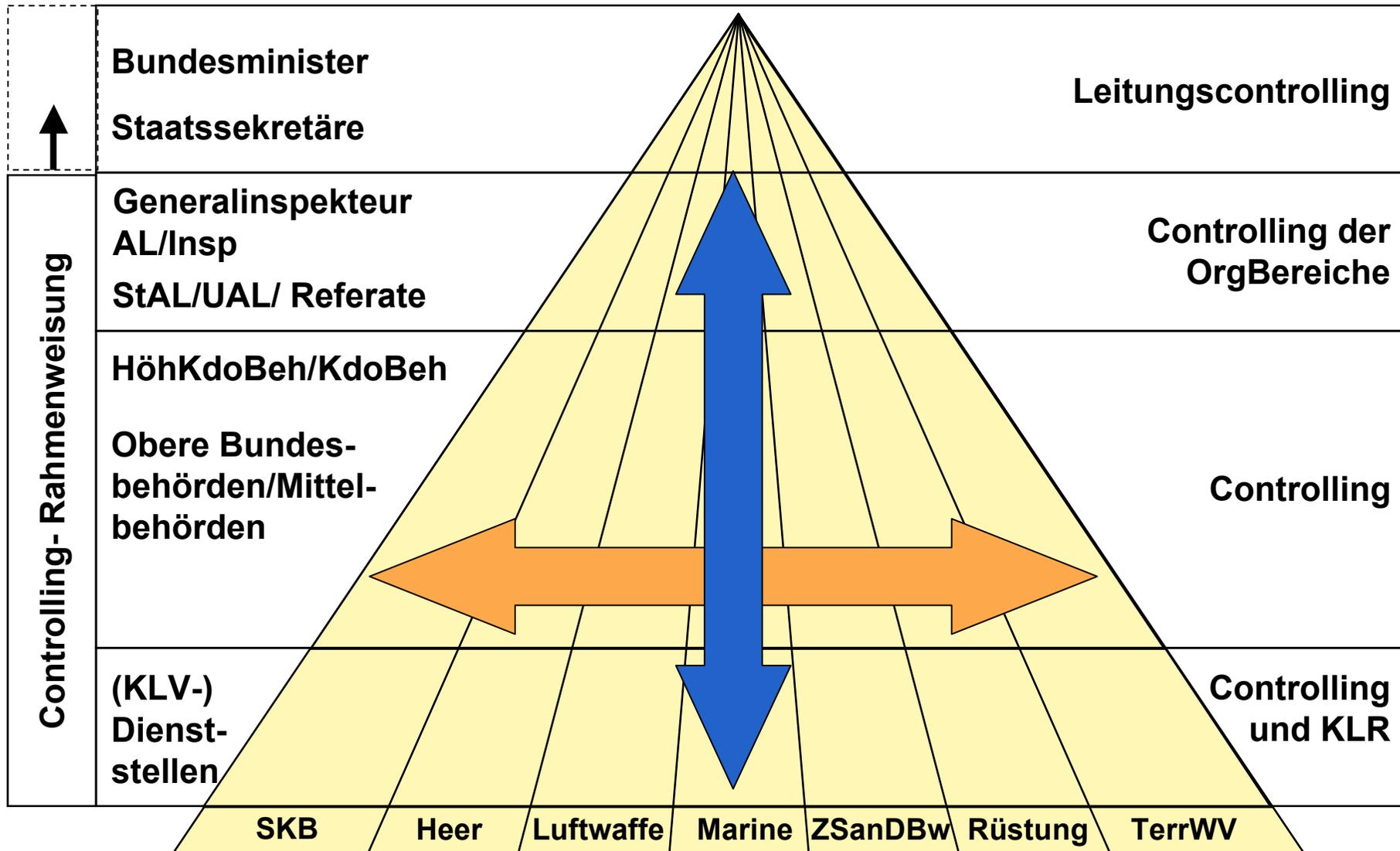
Maßnahmen zur Aufwands-
begrenzung und Rationalisierung (AR)

**Wirtschaftlicher Einsatz
aller Ressourcen / Effizienzsteigerung**

Controlling in der Bundeswehr



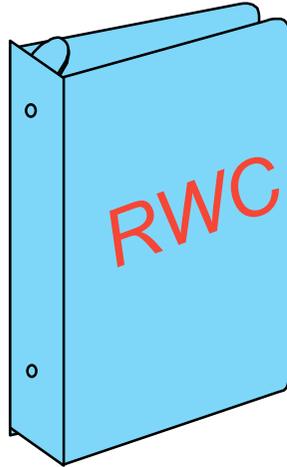
Fü H / Z-Contr



Rahmenweisung Controlling



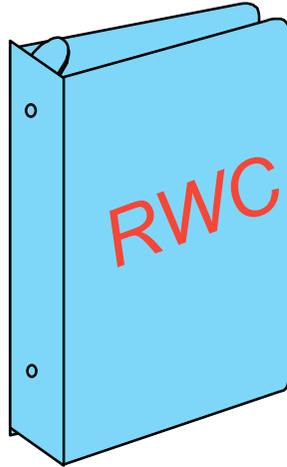
Fü H / Z-Contr



Rahmenweisung Controlling



Fü H / Z-Contr

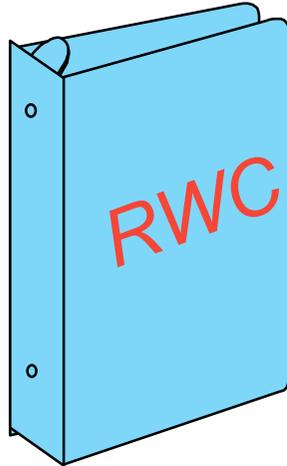


**Durchgängiges
ebenengerechtes
Controlling**

Rahmenweisung Controlling



Fü H / Z-Contr



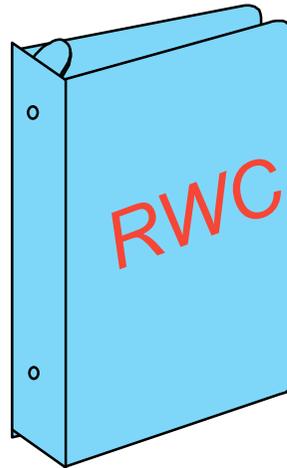
**Durchgängiges
ebenengerechtes
Controlling**

**Integration der
Controllingansätze
in den Orgbereichen**

Rahmenweisung Controlling



Fü H / Z-Contr



**Durchgängiges
ebenengerechtes
Controlling**

**Integration der
Controllingansätze
in den Orgbereichen**

**Grundlage für
Prozessgestaltung
Controlling in
SAS PF**

Gewitterhimmel des Controlling



Fü H / Z-Contr



Gewitterhimmel des Controlling



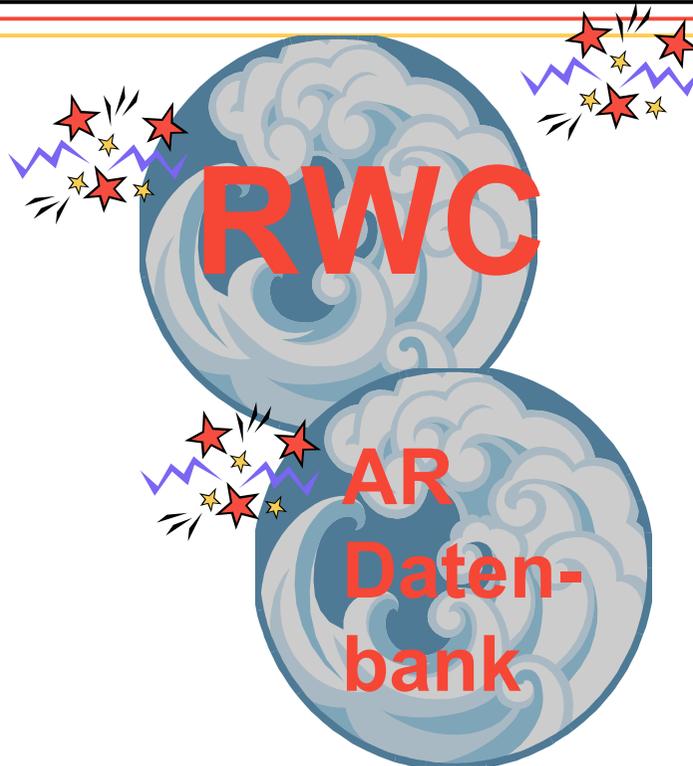
Fü H / Z-Contr



Gewitterhimmel des Controlling



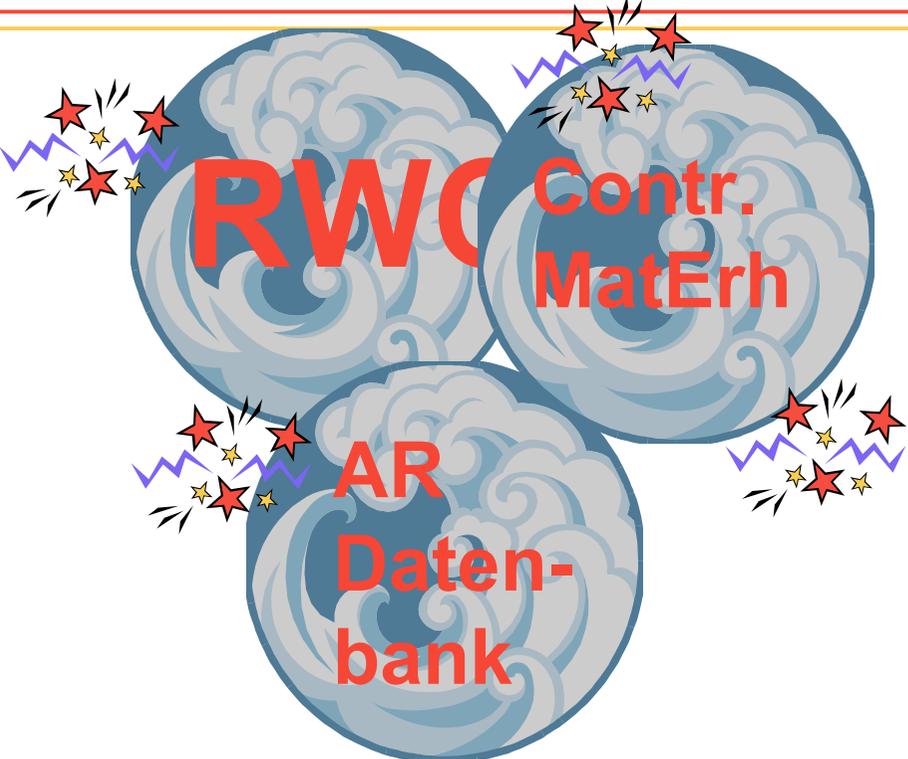
Fü H / Z-Contr



Gewitterhimmel des Controlling



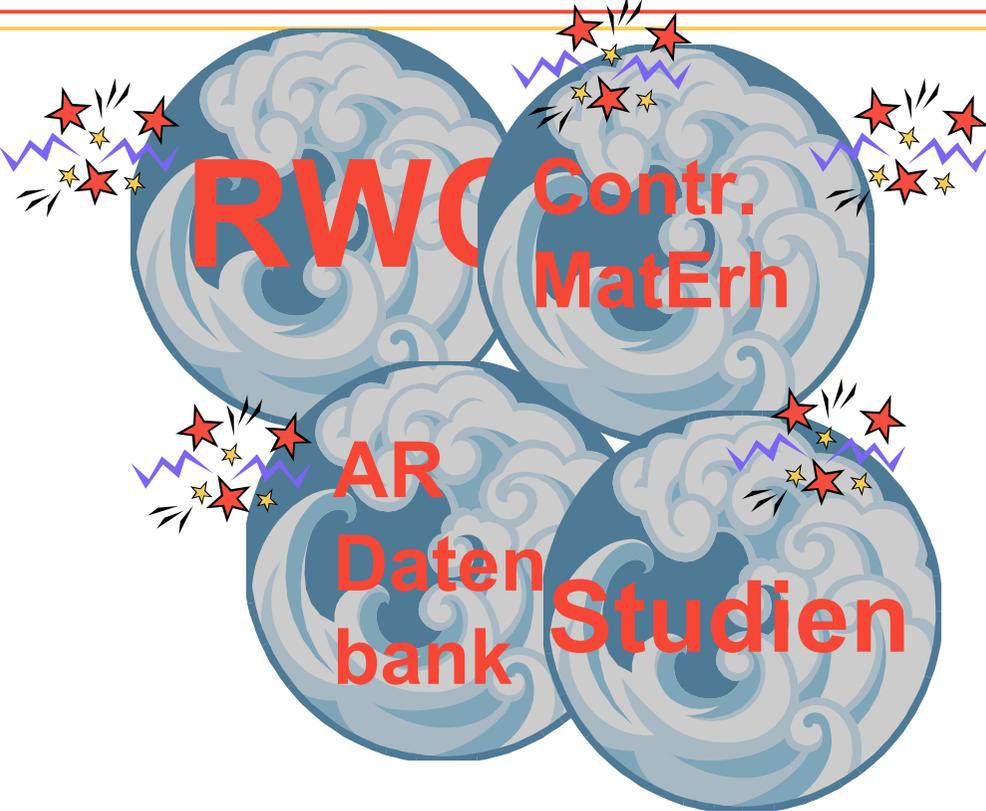
Fü H / Z-Contr



Gewitterhimmel des Controlling



Fü H / Z-Contr



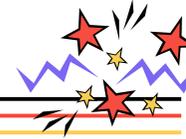
Gewitterhimmel des Controlling



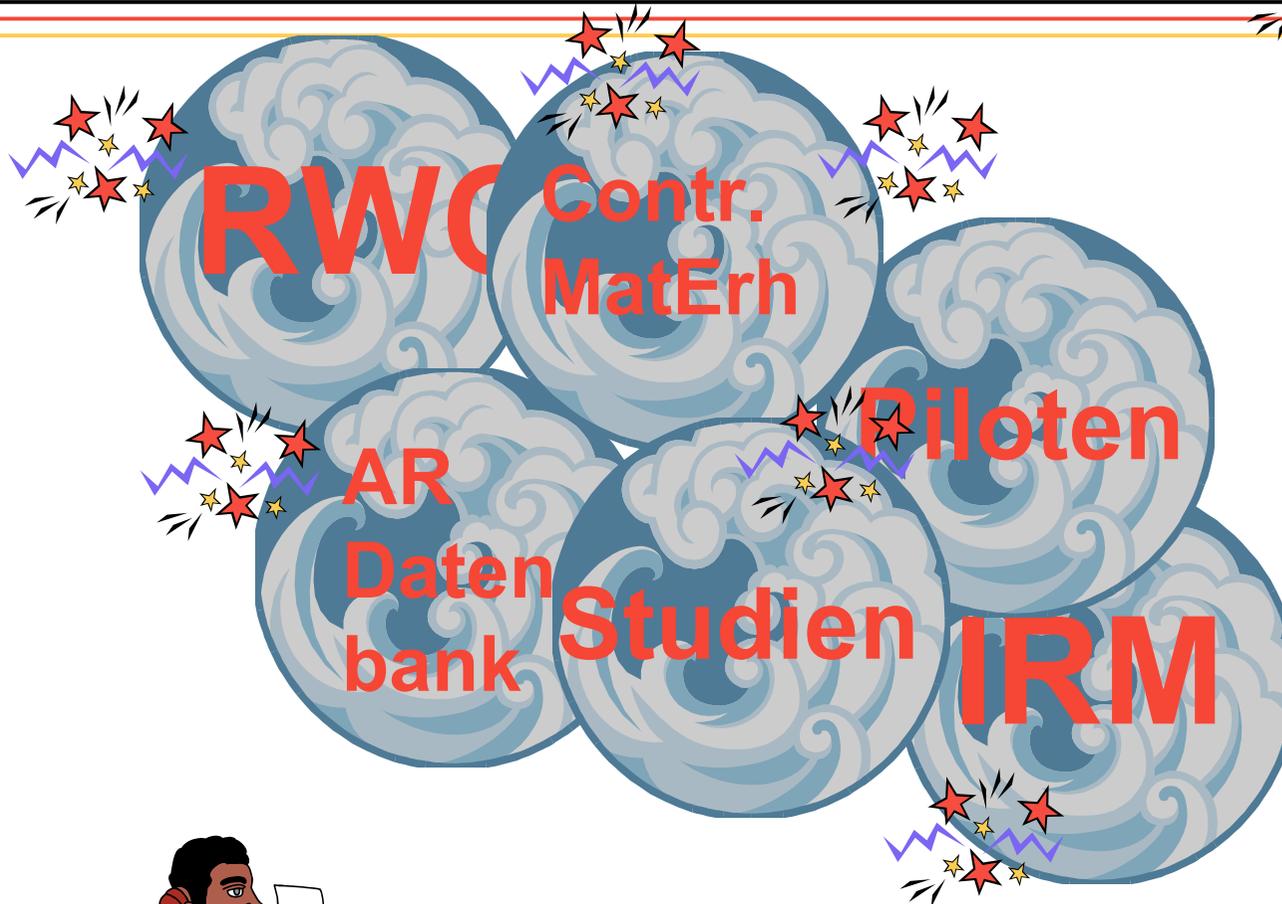
Fü H / Z-Contr



Gewitterhimmel des Controlling



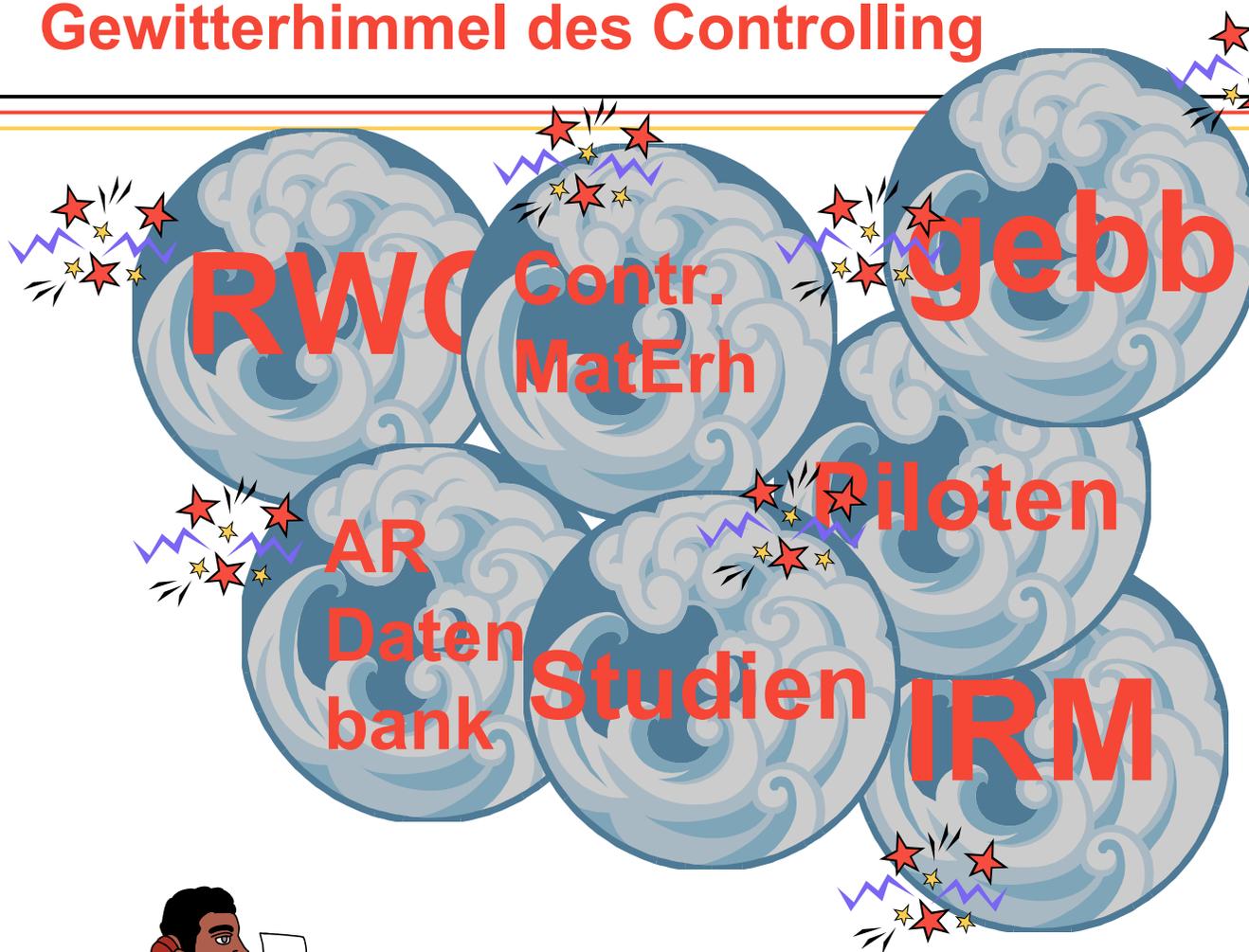
Fü H / Z-Contr



Gewitterhimmel des Controlling



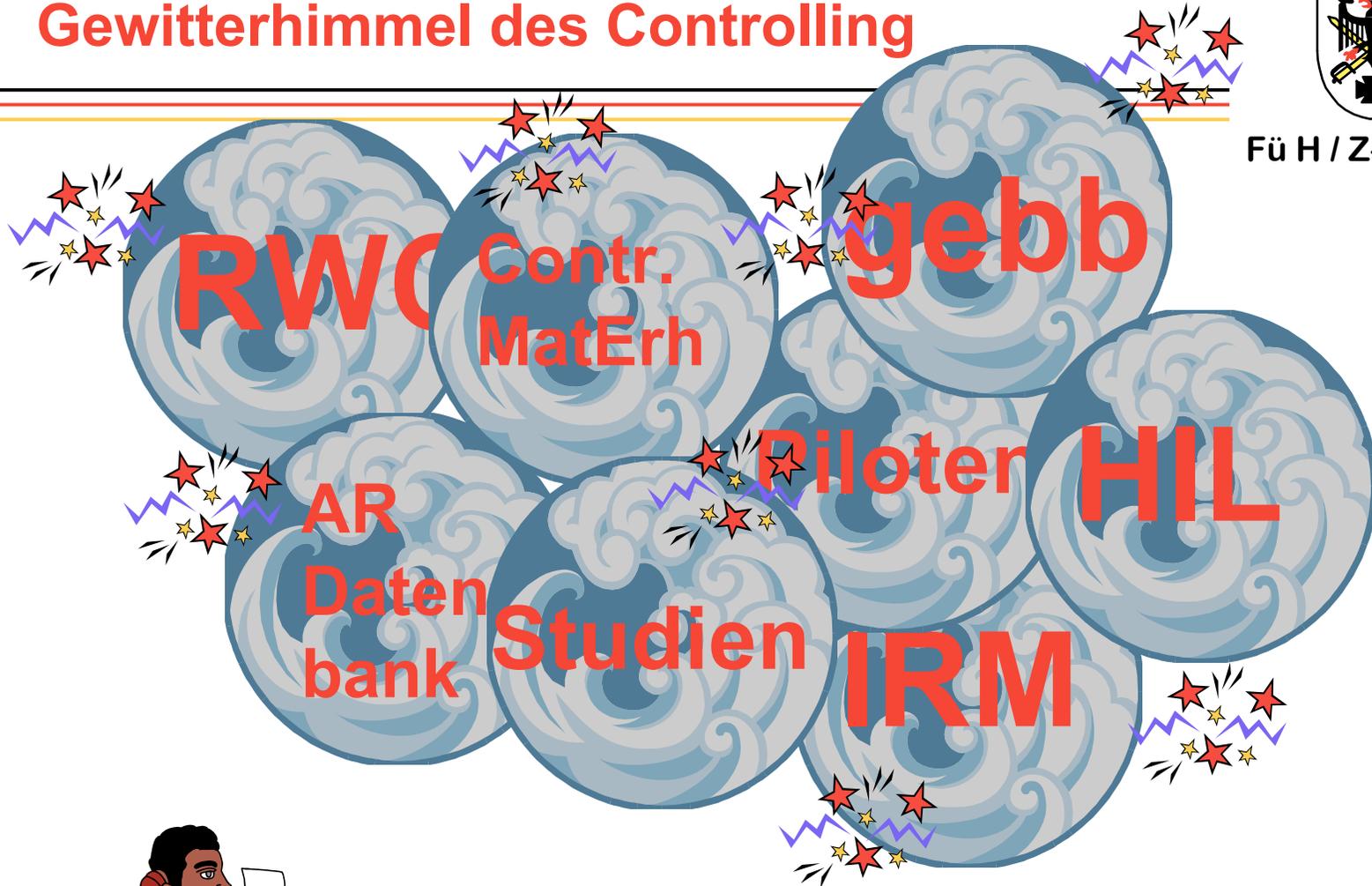
Fü H / Z-Contr



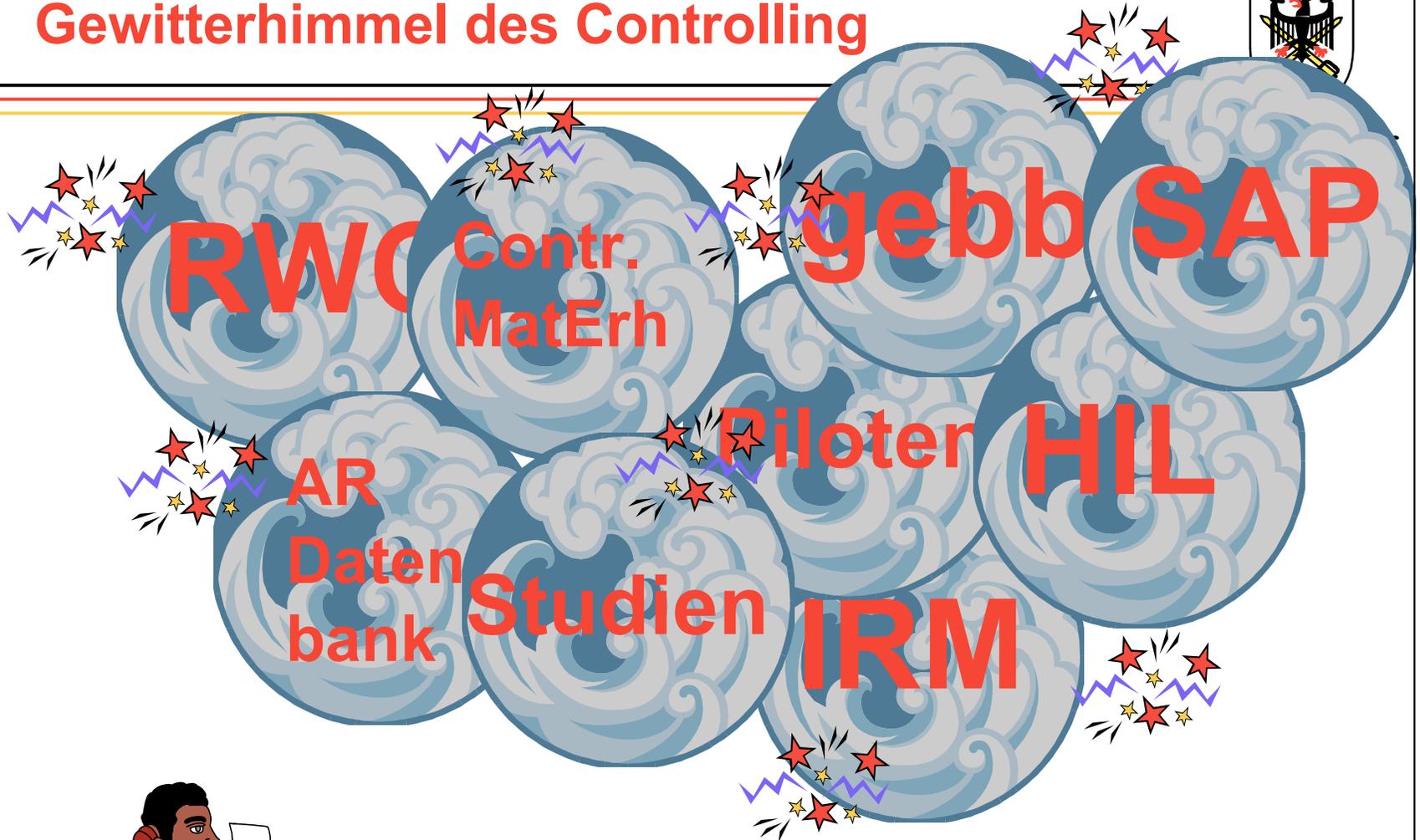
Gewitterhimmel des Controlling



Fü H / Z-Contr



Gewitterhimmel des Controlling



Controlling bedeutet:



Fü H / Z-Contr

Controlling bedeutet:



Fü H / Z-Contr

- Risiken einschätzen => also steuern

Controlling bedeutet:



Fü H / Z-Contr

- Risiken einschätzen => also steuern
- rechtzeitig merken, dass Verluste entstehen können
=> also rechnen

Controlling bedeutet:



Fü H / Z-Contr

- Risiken einschätzen => also steuern
- rechtzeitig merken, dass Verluste entstehen können
=> also rechnen
- früh rühren, damit hinterher Nichts anbrennt

Controlling bedeutet:



Fü H / Z-Contr

- Risiken einschätzen => also steuern
- rechtzeitig merken, dass Verluste entstehen können
=> also rechnen
- früh rühren, damit hinterher Nichts anbrennt
- Maßnahmen vorher im Kopf haben, damit man sie nicht nachher in den Beinen haben muss

Controlling bedeutet:



Fü H / Z-Contr

- Risiken einschätzen => also steuern
- rechtzeitig merken, dass Verluste entstehen können
=> also rechnen
- früh rühren, damit hinterher Nichts anbrennt
- Maßnahmen vorher im Kopf haben, damit man sie nicht nachher in den Beinen haben muss
- über Ziele führen

Controlling bedeutet:



Fü H / Z-Contr

- Risiken einschätzen => also steuern
- rechtzeitig merken, dass Verluste entstehen können
=> also rechnen
- früh rühren, damit hinterher Nichts anbrennt
- Maßnahmen vorher im Kopf haben, damit man sie nicht nachher in den Beinen haben muss
- über Ziele führen
- Selbstkontrolle realisieren => über Budgets
Kompetenz delegieren

Controlling bedeutet:



Fü H / Z-Contr

- Risiken einschätzen => also steuern
 - rechtzeitig merken, dass Verluste entstehen können
=> also rechnen
 - früh rühren, damit hier
 - Maßnahmen vorher
nicht nachher in den
 - über Ziele führen
 - Selbstkontrolle realisieren
Kompetenz delegieren
- Kosten- und Leistungsrechnung
 - Balanced Score Card
 - Controlling als Führungsphilosophie

Heute.....



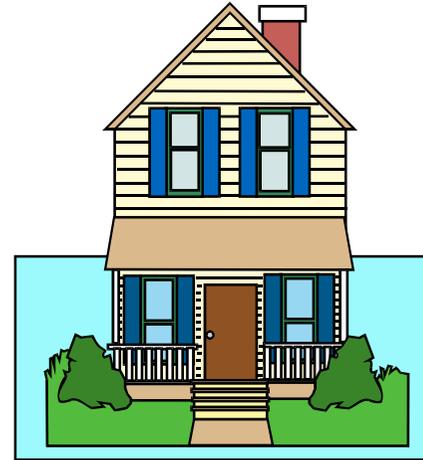
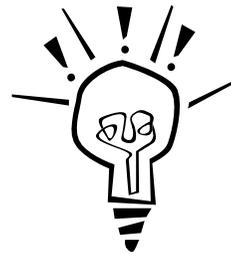
Fü H / Z-Contr



.....Morgen



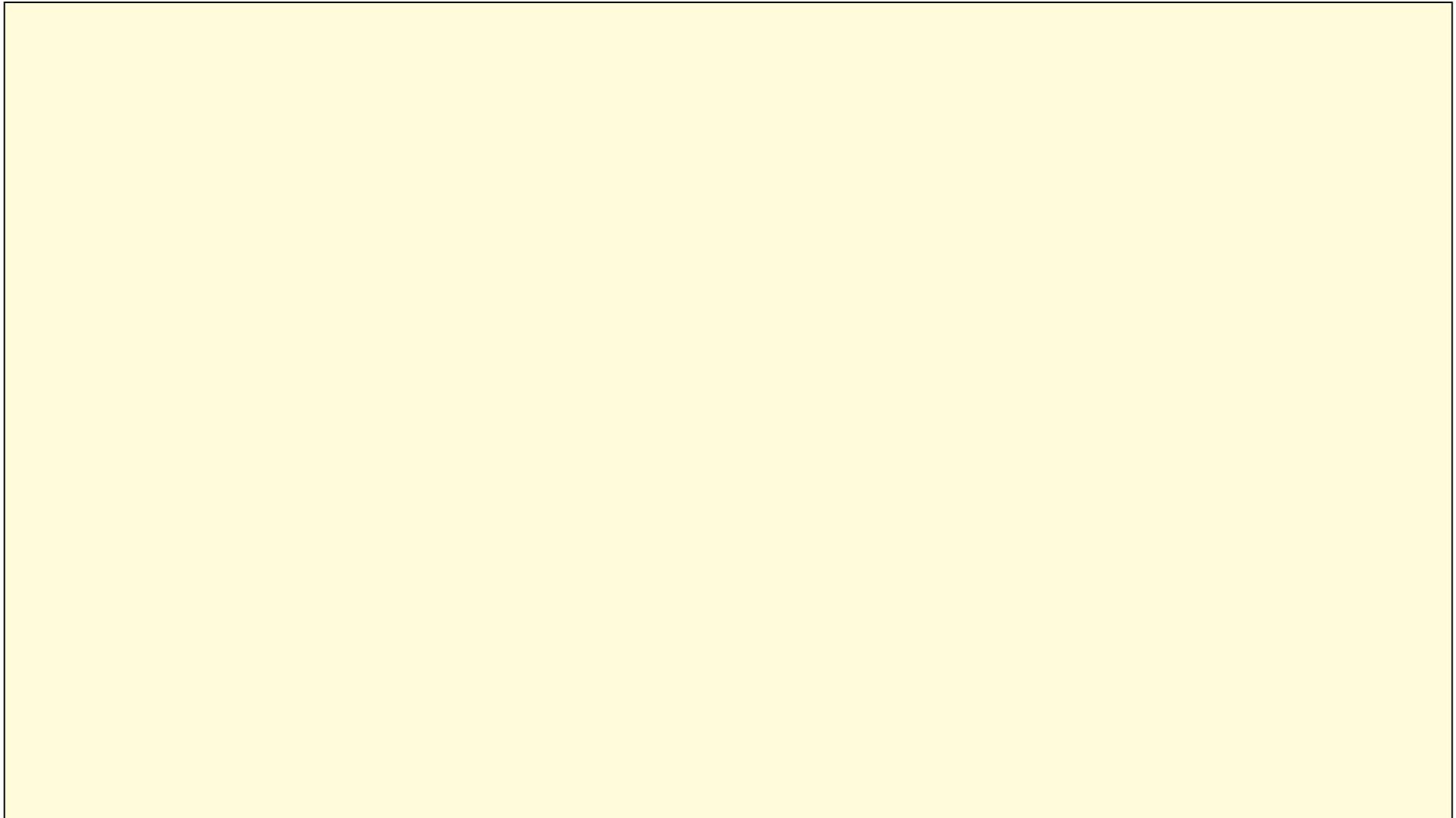
Fü H / Z-Contr



Effektivität und Effizienz



Fü H / Z-Contr



Effektivität und Effizienz



Fü H / Z-Contr

ZIELVORGABEN



**EINZEL-
ZIEL**

Effektivität und Effizienz



Fü H / Z-Contr

ZIELVORGABEN



**EINZEL-
ZIEL**

Erfassung und Bewertung mittels der KLR

Effektivität und Effizienz



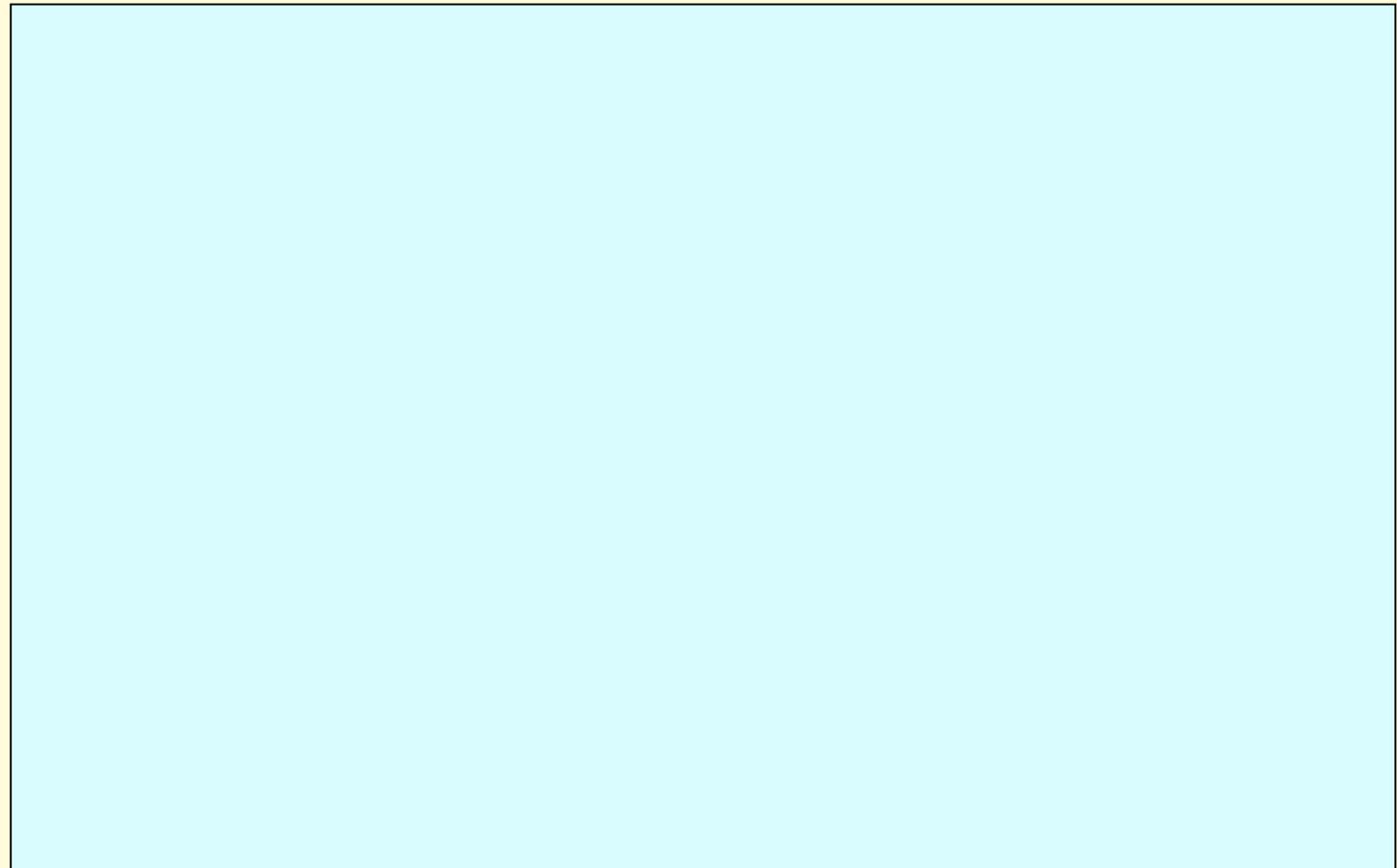
Fü H / Z-Contr

ZIELVORGABEN



**EINZEL-
ZIEL**

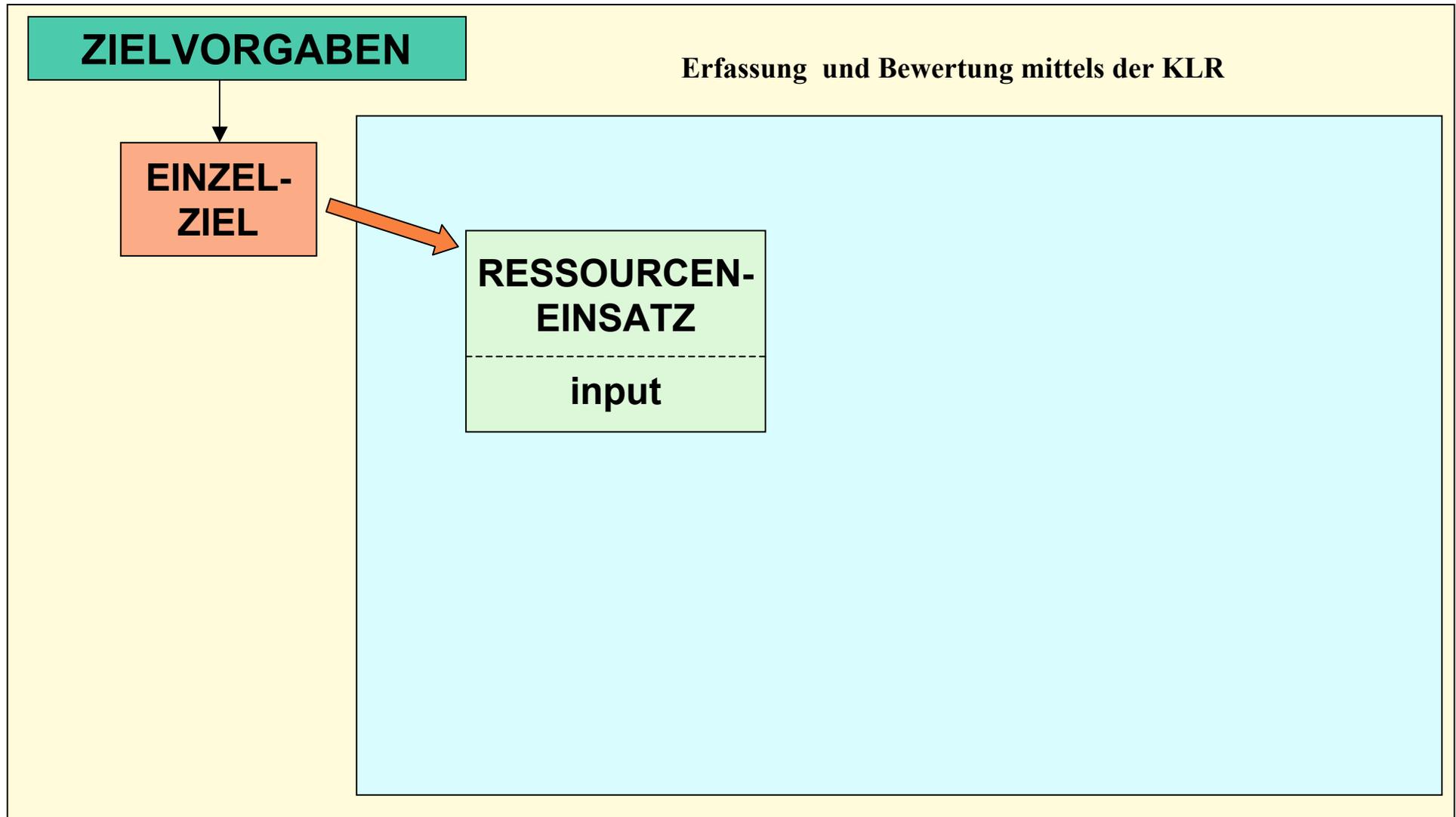
Erfassung und Bewertung mittels der KLR



Effektivität und Effizienz



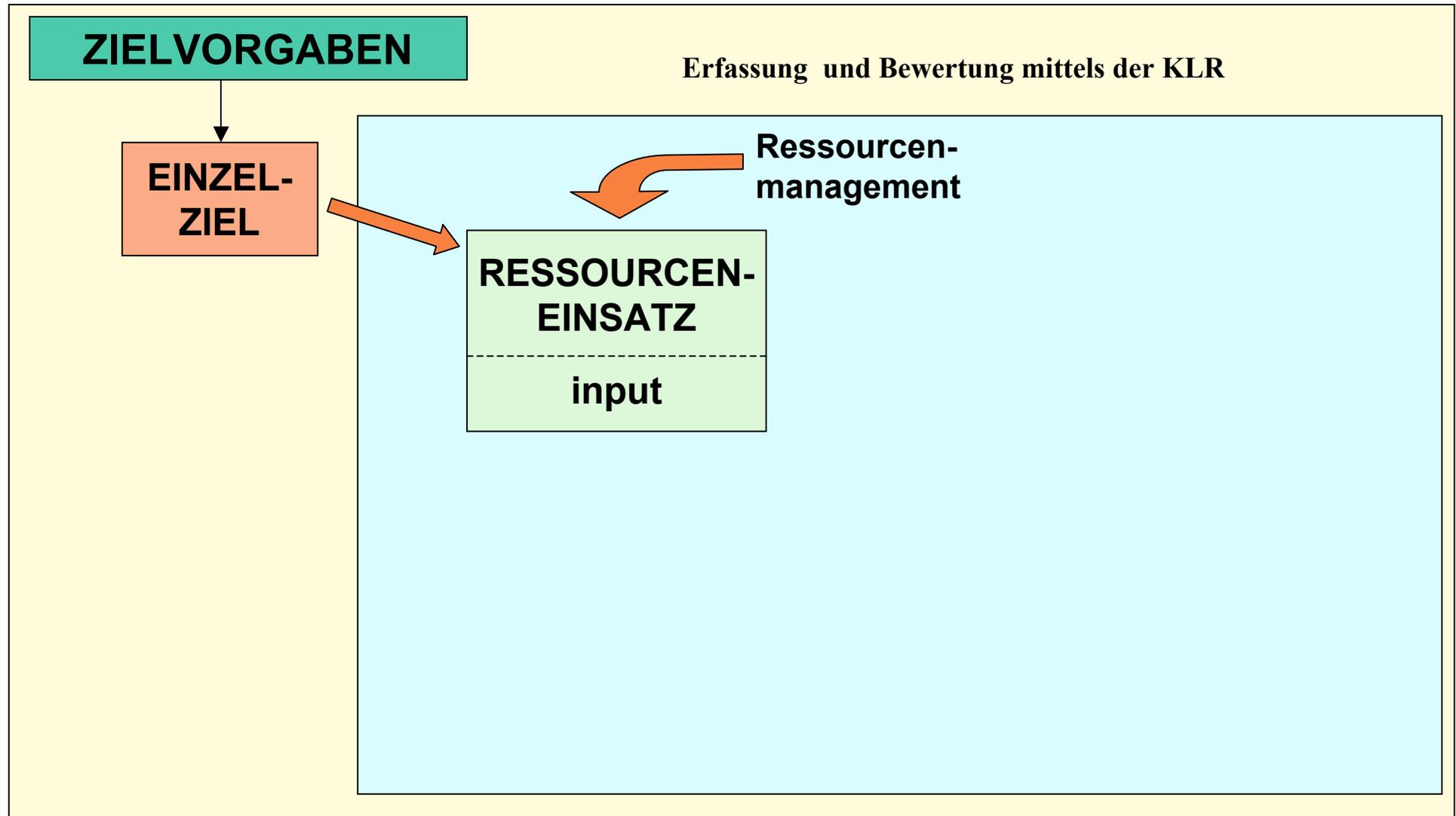
Fü H / Z-Contr



Effektivität und Effizienz



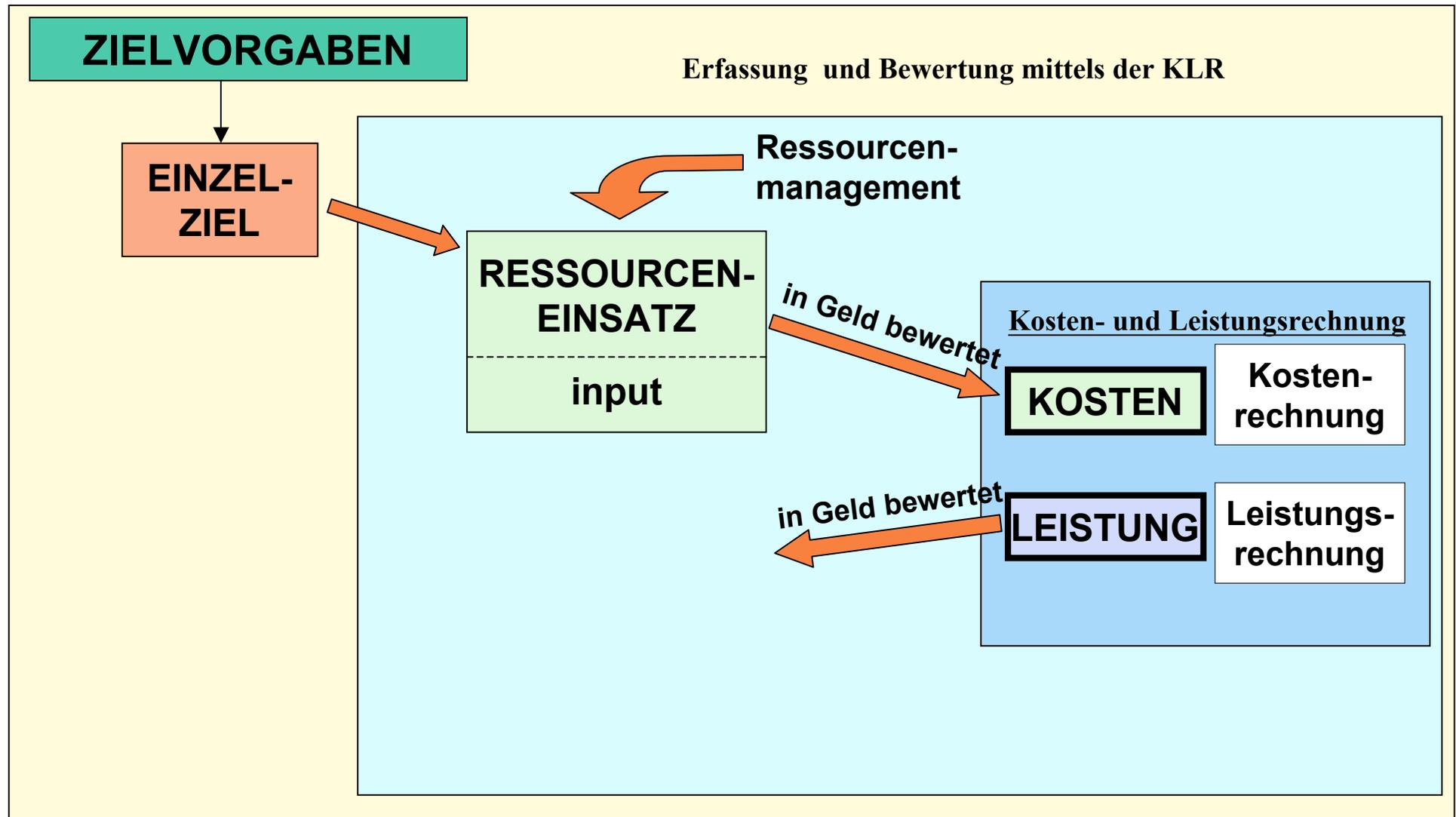
Fü H / Z-Contr



Effektivität und Effizienz



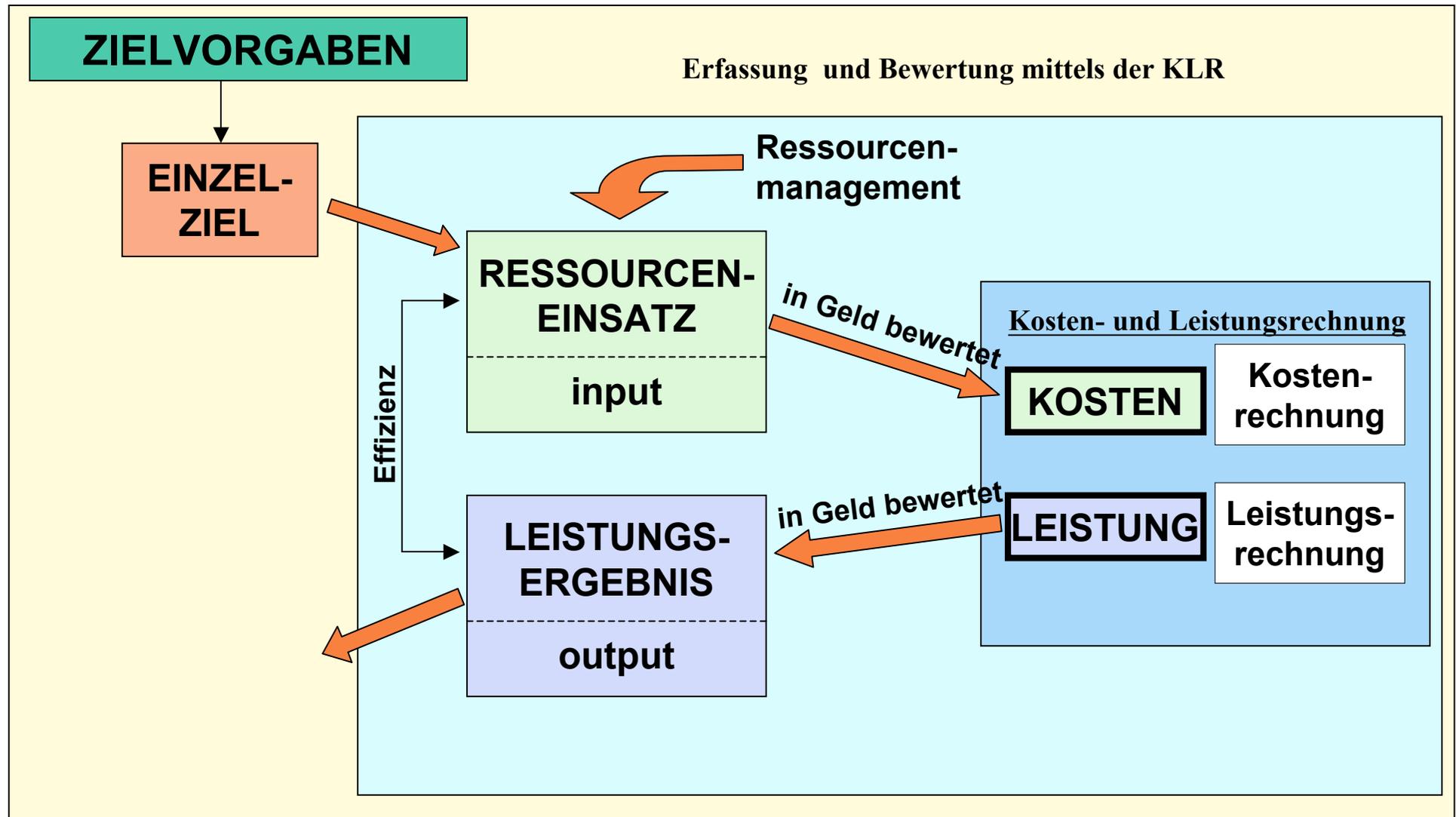
Fü H / Z-Contr



Effektivität und Effizienz



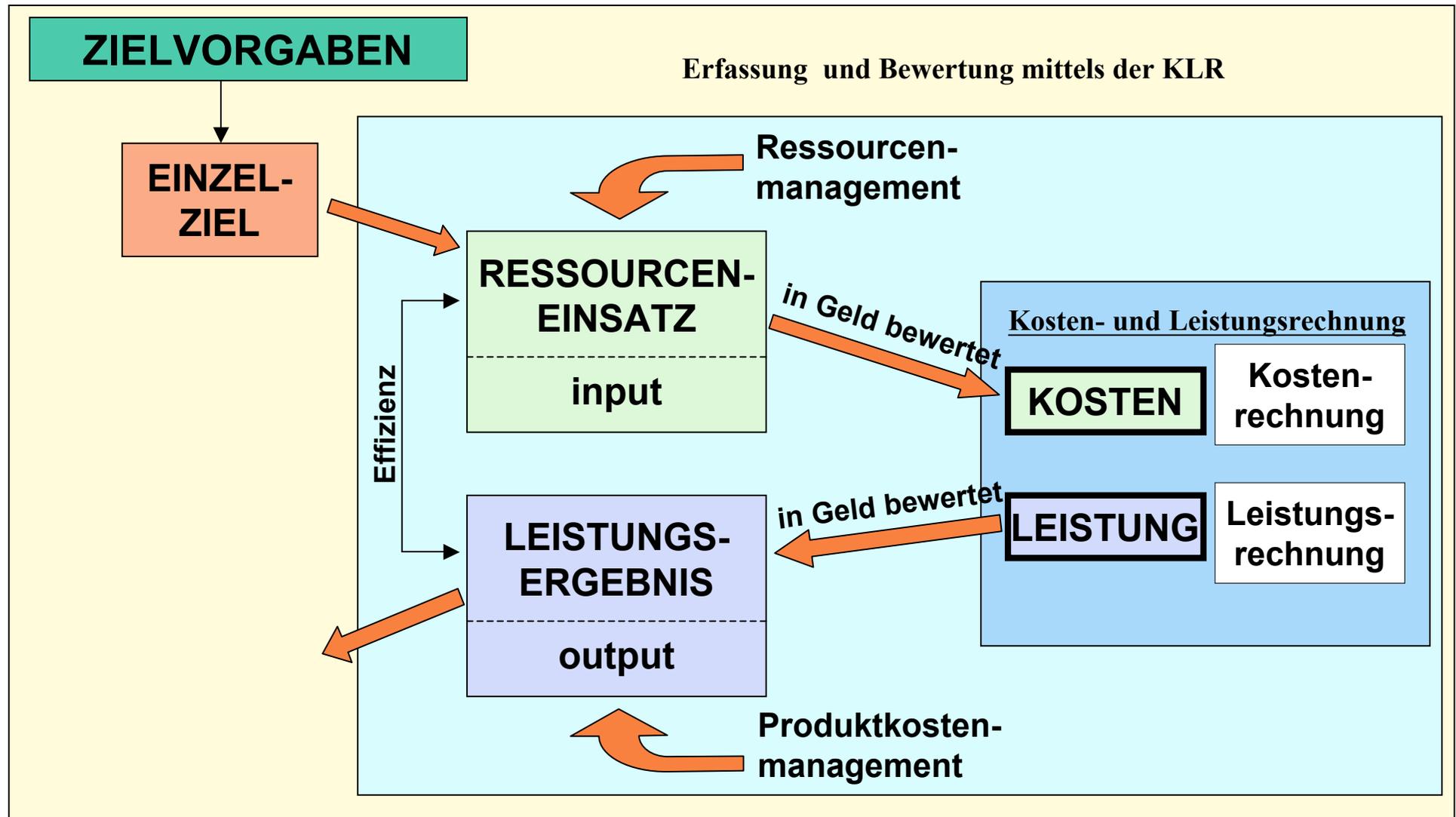
Fü H / Z-Contr



Effektivität und Effizienz



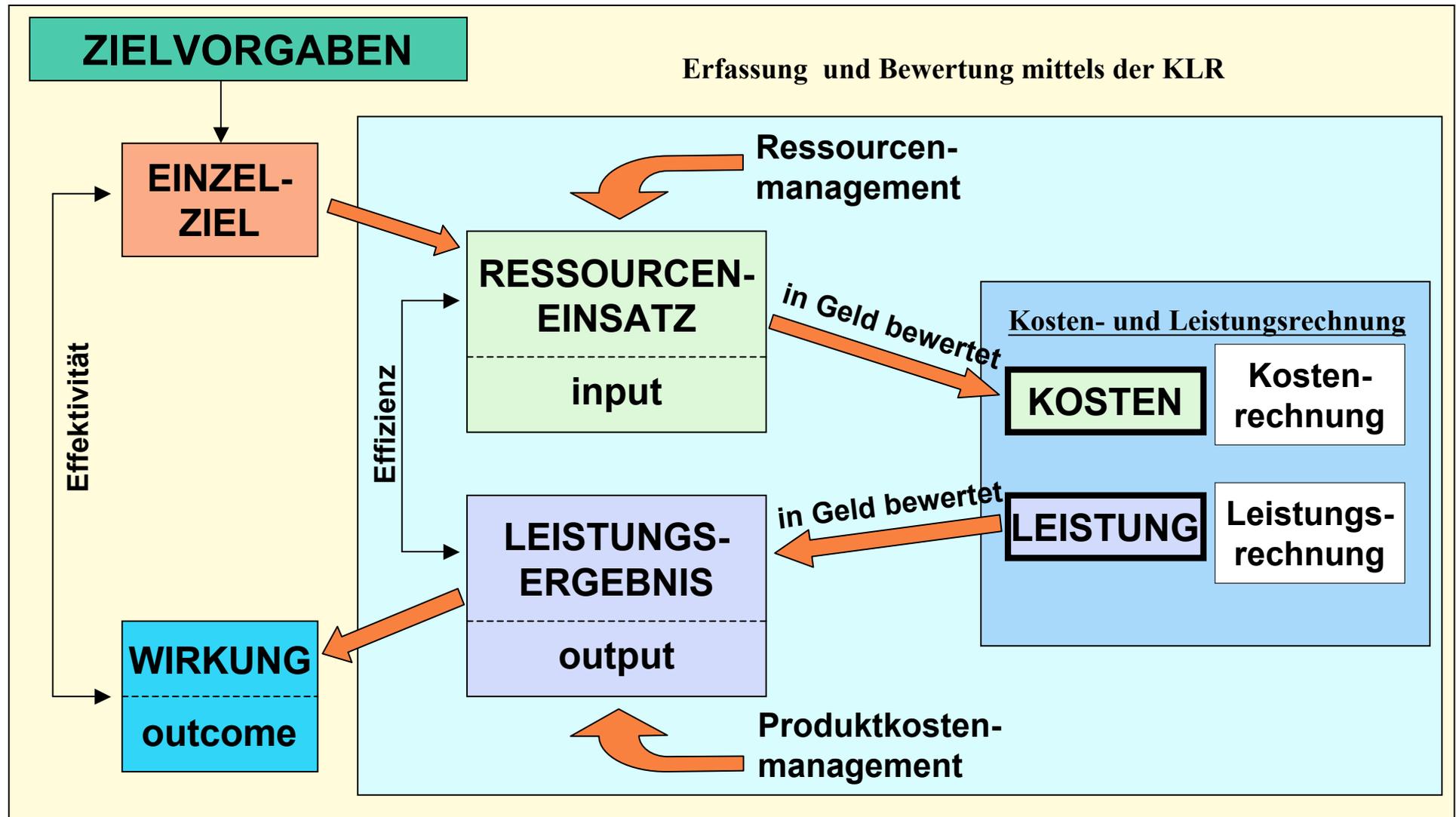
Fü H / Z-Contr



Effektivität und Effizienz



Fü H / Z-Contr





Die Kosten- und Leistungsrechnung dient der wertmäßigen Erfassung aller

Kosten Leistungen Erlöse.

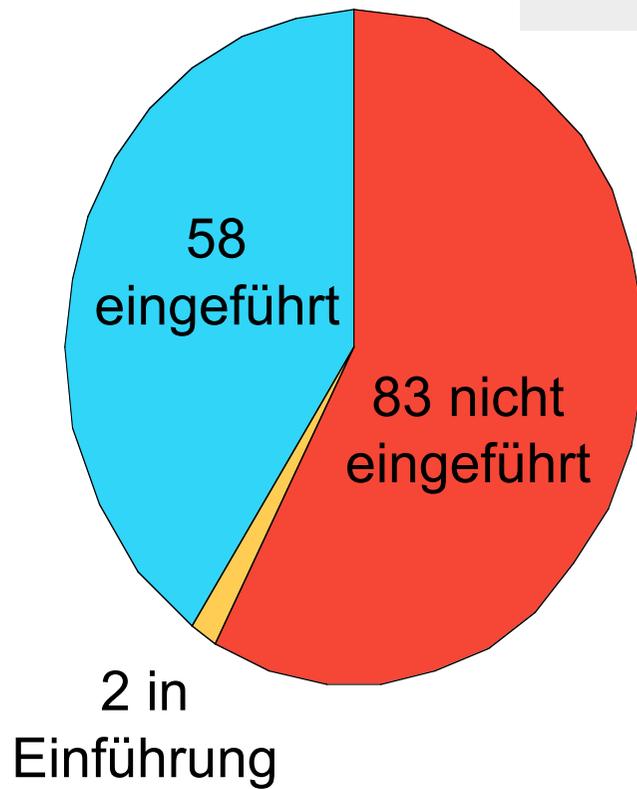
Die gesamten Kosten einer DSt werden auf die entsprechende Leistung verrechnet.

Stand der Einführung KLV



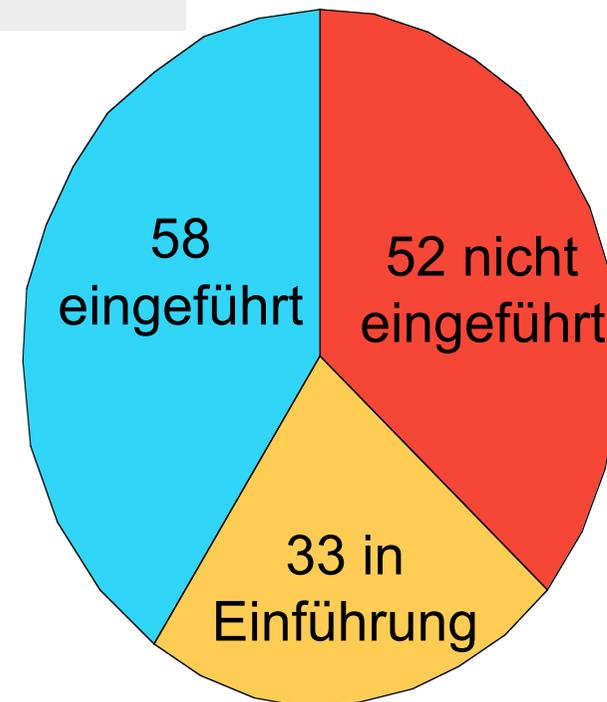
Fü H / Z-Contr

Stand 12 / 2001



HdZ - 143 KLV
DstSt

Stand 06 / 2002



Möglichkeiten der BSC



Fü H / Z-Contr

Balanced Scorecard unterstützt die Konzentration auf die wichtigsten Ziele und zeigt, ob sie erreicht werden.

Möglichkeiten der BSC



Fü H / Z-Contr

Balanced Scorecard unterstützt die Konzentration auf die wichtigsten Ziele und zeigt, ob sie erreicht werden.

Balanced Scorecard

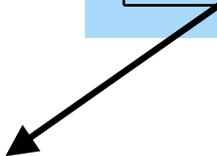
Möglichkeiten der BSC



Fü H / Z-Contr

Balanced Scorecard unterstützt die Konzentration auf die wichtigsten Ziele und zeigt, ob sie erreicht werden.

Balanced Scorecard

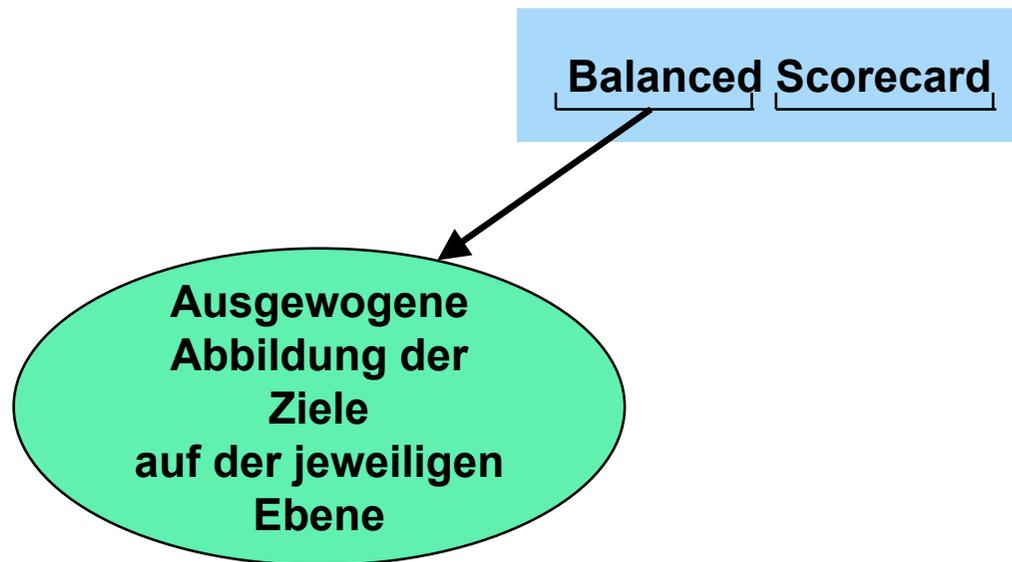


Möglichkeiten der BSC



Fü H / Z-Contr

Balanced Scorecard unterstützt die Konzentration auf die wichtigsten Ziele und zeigt, ob sie erreicht werden.

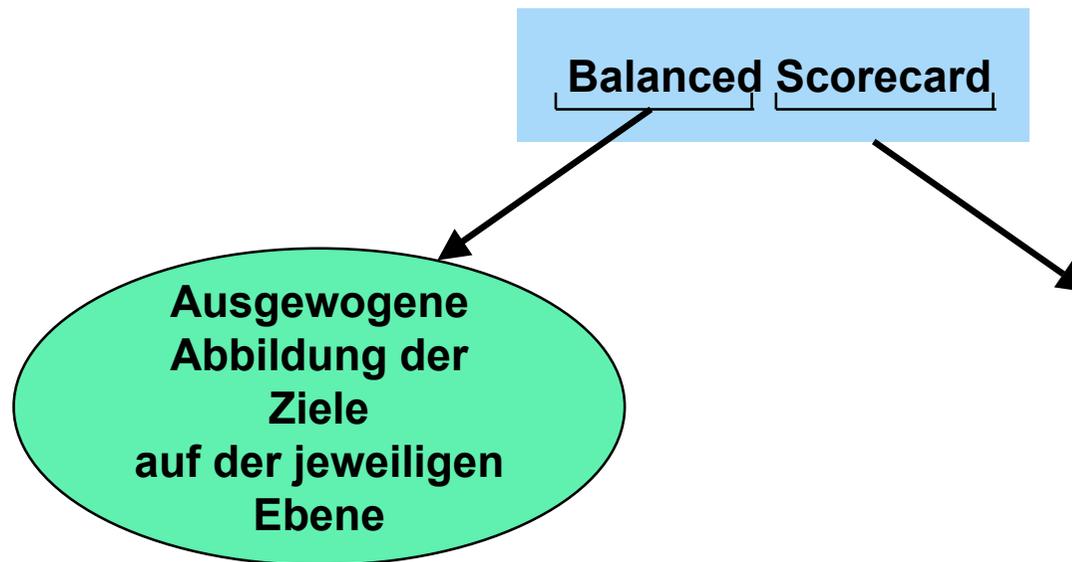


Möglichkeiten der BSC



Fü H / Z-Contr

Balanced Scorecard unterstützt die Konzentration auf die wichtigsten Ziele und zeigt, ob sie erreicht werden.

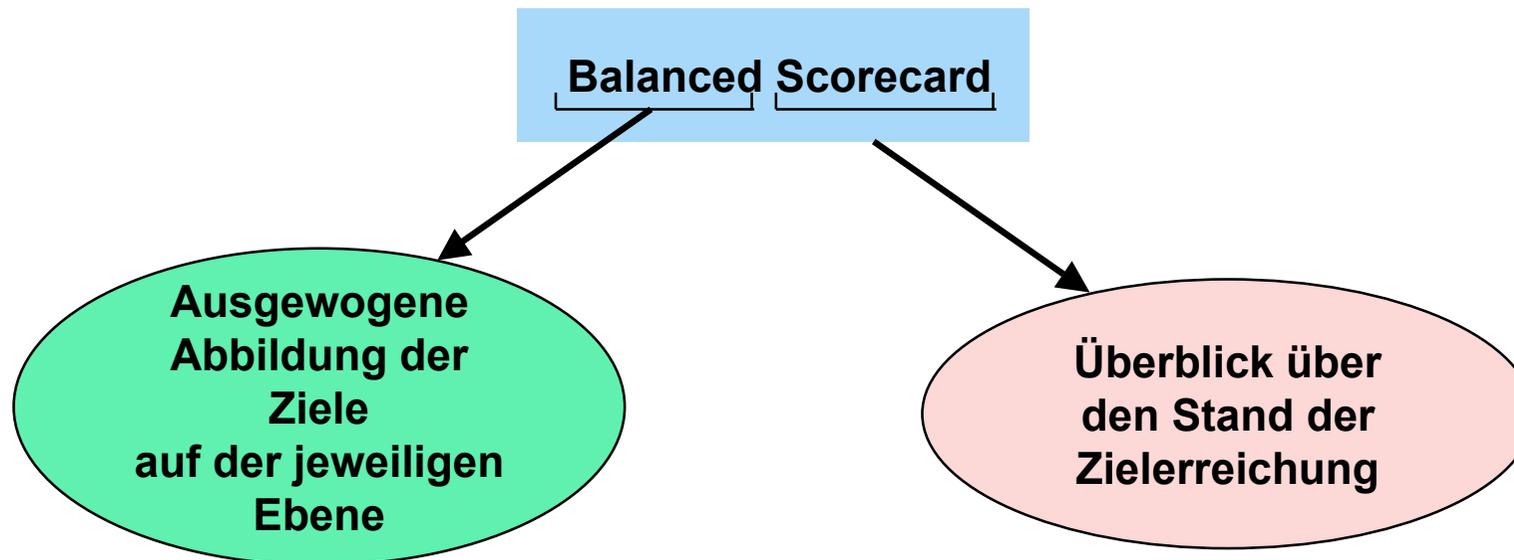


Möglichkeiten der BSC



Fü H / Z-Contr

Balanced Scorecard unterstützt die Konzentration auf die wichtigsten Ziele und zeigt, ob sie erreicht werden.

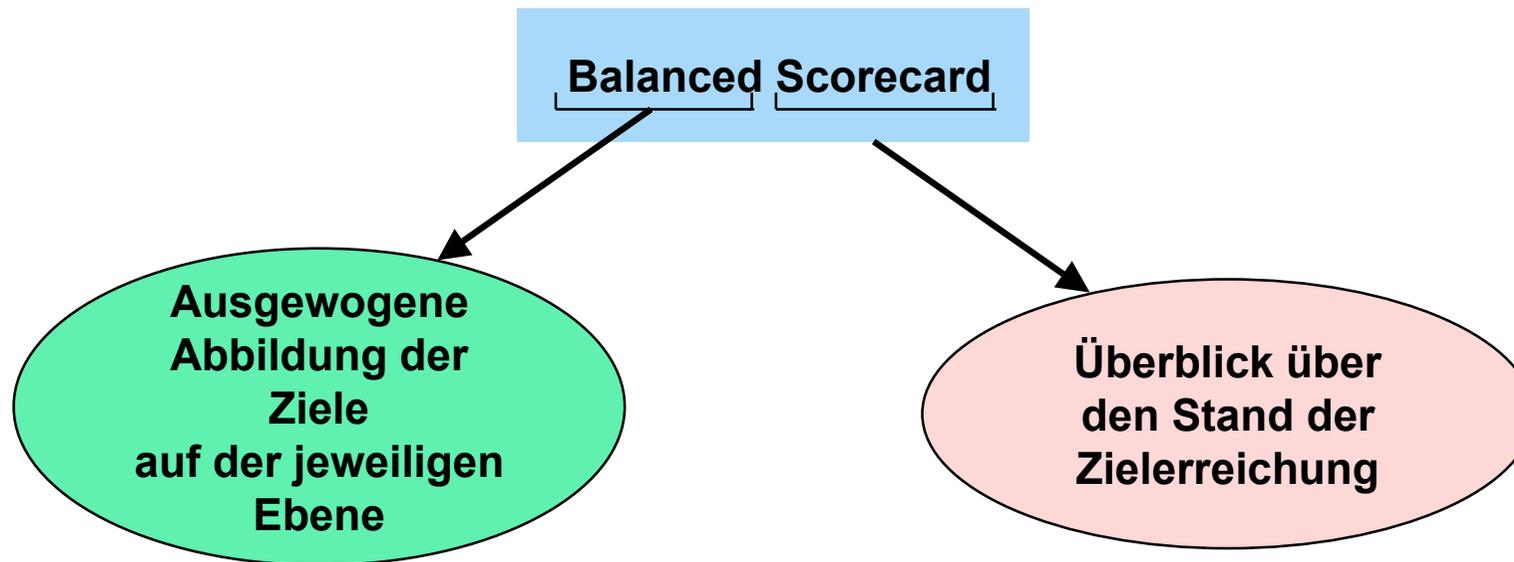


Möglichkeiten der BSC



Fü H / Z-Contr

Balanced Scorecard unterstützt die Konzentration auf die wichtigsten Ziele und zeigt, ob sie erreicht werden.



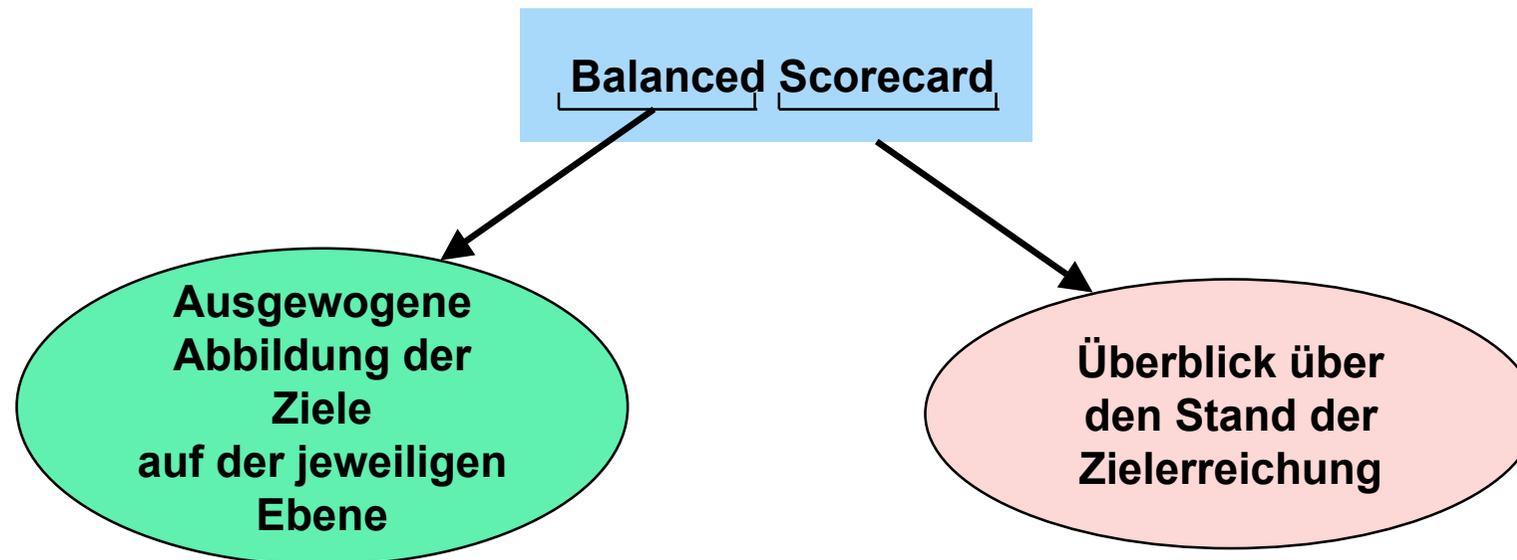
- **Abbildung finanzieller und nicht-finanzieller Ziele**
- **Ebenengerechte Zielformulierungen**

Möglichkeiten der BSC



Fü H / Z-Contr

Balanced Scorecard unterstützt die Konzentration auf die wichtigsten Ziele und zeigt, ob sie erreicht werden.



- Abbildung finanzieller und nicht-finanzieller Ziele
- Ebenengerechte Zielformulierungen

- Nutzung qualitativer und quantitativer Kennzahlen
- Lagefeststellung
- Formulierung konkreter Soll-Vorgaben

Ausgewogenheit der BSC



Fü H / Z-Contr

Ausgewogenheit der BSC



Fü H / Z-Contr

- Sachverhalte von außen und von innen betrachten

Ausgewogenheit der BSC



Fü H / Z-Contr

- Sachverhalte von außen und von innen betrachten
- Berücksichtigen „harter“ und „weicher“ Faktoren

Ausgewogenheit der BSC



Fü H / Z-Contr

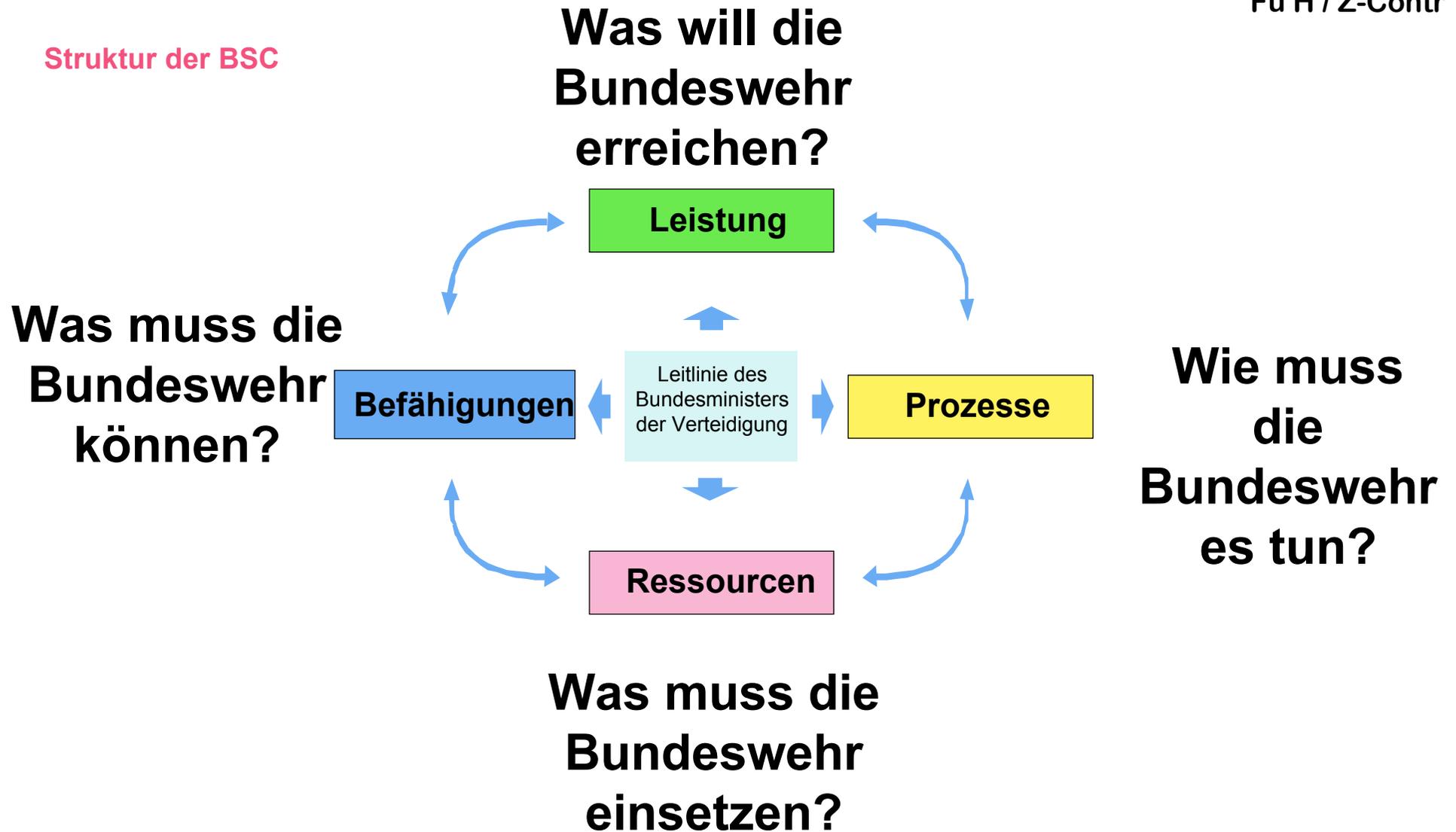
- Sachverhalte von außen und von innen betrachten
- Berücksichtigen „harter“ und „weicher“ Faktoren
- Nicht nur nach hinten, sondern auch in die Zukunft sehen

BSC der Leitung



Fü H / Z-Contr

Struktur der BSC

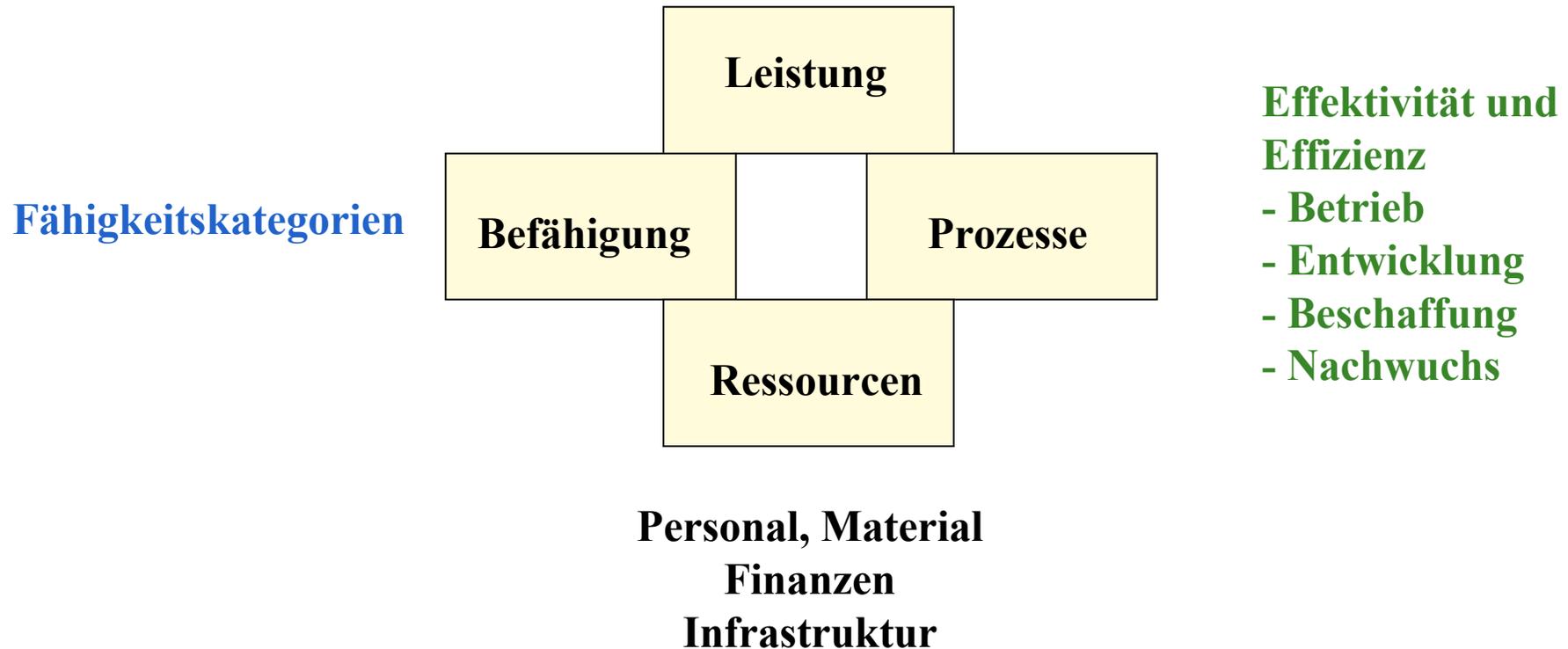


BSC der Leitung



Fü H / Z-Contr

Sicherheits- und Verteidigungspolit. Ziele
Gesellschaftspolitische Ziele
Wirksamkeit der Auftragserfüllung

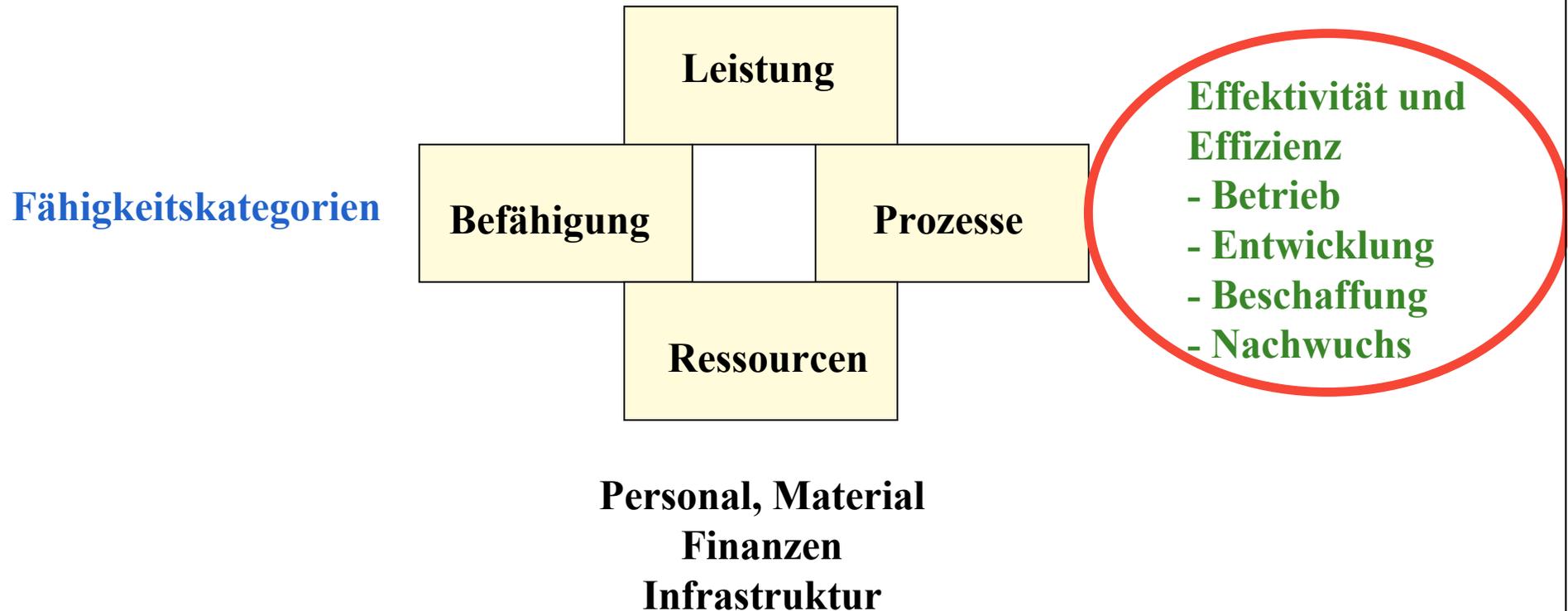


BSC der Leitung



Fü H / Z-Contr

Sicherheits- und Verteidigungspolit. Ziele
Gesellschaftspolitische Ziele
Wirksamkeit der Auftragserfüllung

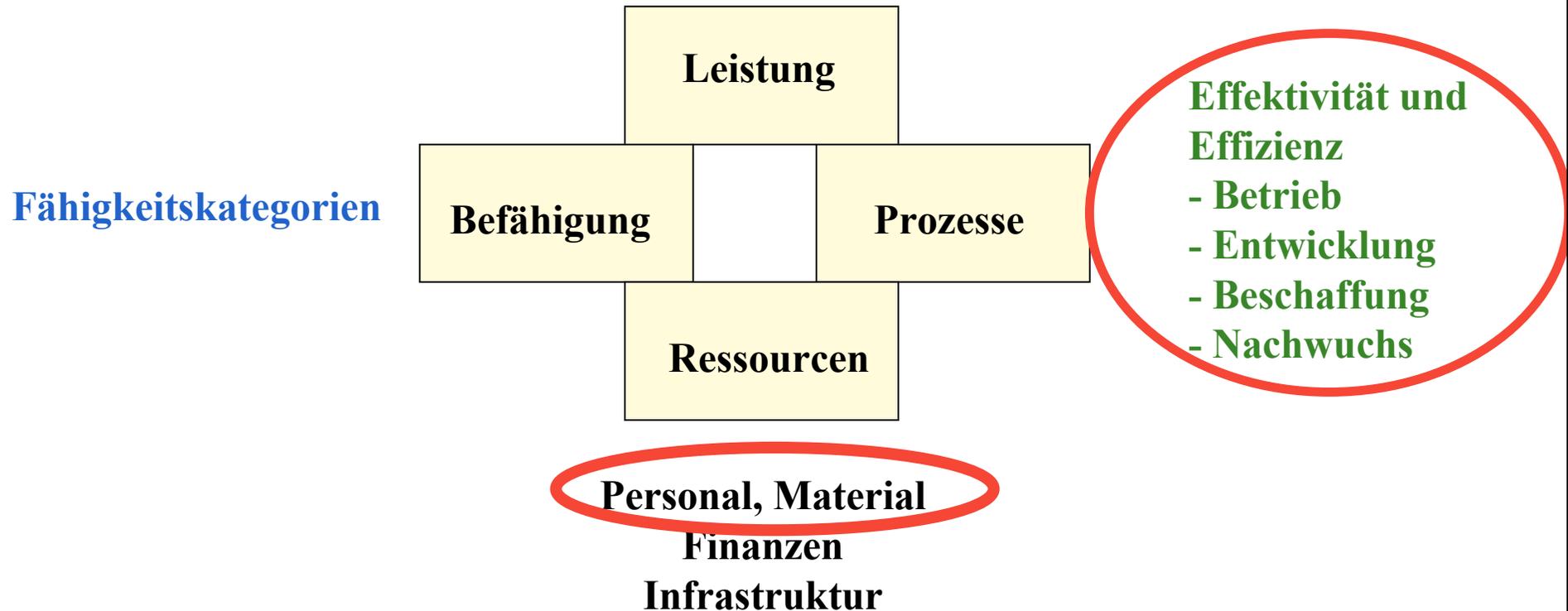


BSC der Leitung



Fü H / Z-Contr

Sicherheits- und Verteidigungspolit. Ziele
Gesellschaftspolitische Ziele
Wirksamkeit der Auftragserfüllung

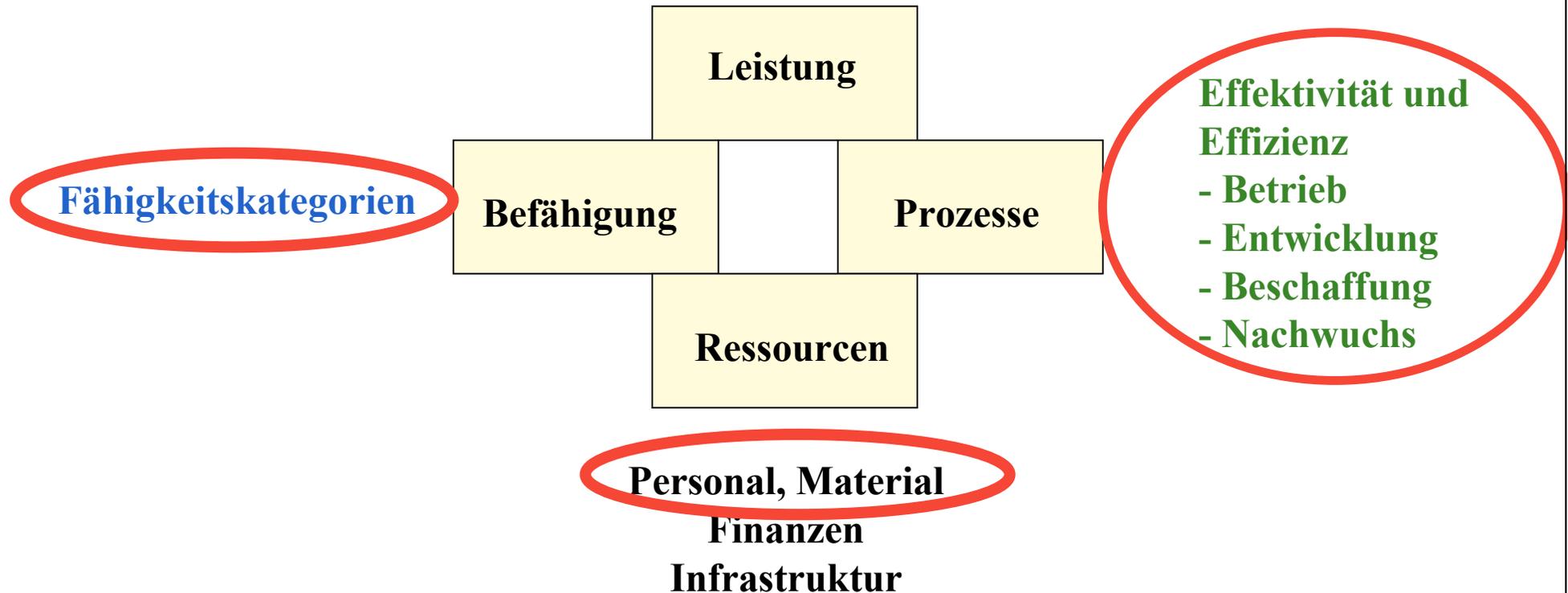


BSC der Leitung



Fü H / Z-Contr

Sicherheits- und Verteidigungspolit. Ziele
Gesellschaftspolitische Ziele
Wirksamkeit der Auftragserfüllung



Controllingfelder



Fü H / Z-Contr

Controllingfelder



Fü H / Z-Contr



Controllingfelder



Fü H / Z-Contr

Controlling



Controllingfelder



Fü H / Z-Contr

Controlling

gebb



Controllingfelder



Fü H / Z-Contr

Controlling

gebb



Flottenmanagement



Controllingfelder



Fü H / Z-Contr

Controlling

gebb



Pilotprojekte

Flottenmanagement



Controllingfelder



Fü H / Z-Contr

Controlling

SAS PF

gebb



Pilotprojekte

Flottenmanagement



Controllingfelder



Fü H / Z-Contr

Controlling

SAS PF

gebb



Pilotprojekte

Flottenmanagement



Controlling Heer



Fü H / Z-Contr



„Wir übten mit aller Macht -
aber immer wenn wir begonnen zusammen-
geschweißt zu werden, wurden wir
umorganisiert.“

Ich habe später im Leben gelernt, daß wir oft
versuchen neuen Verhältnissen durch
Umorganisation zu begegnen.

Es ist eine phantastische Methode:

Sie erzeugt die Illusion des
Fortschritts, wobei sie gleichzeitig
Verwirrung schafft, die Effektivität vermindert
und demoralisierend wirkt“

Gaius Petronius - Römischer Feldherr - 80 n.Chr

Kennzahlenaggregation



Fü H / Z-Contr

Leitung

InspH

Fü H

HFüKdo

HA

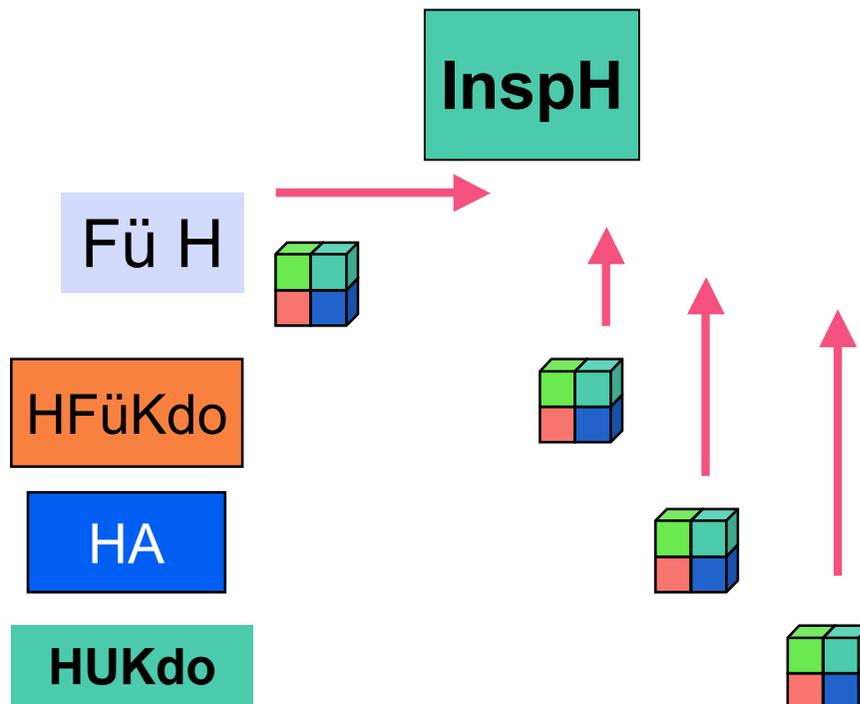
HUKdo

Kennzahlenaggregation



Fü H / Z-Contr

Leitung

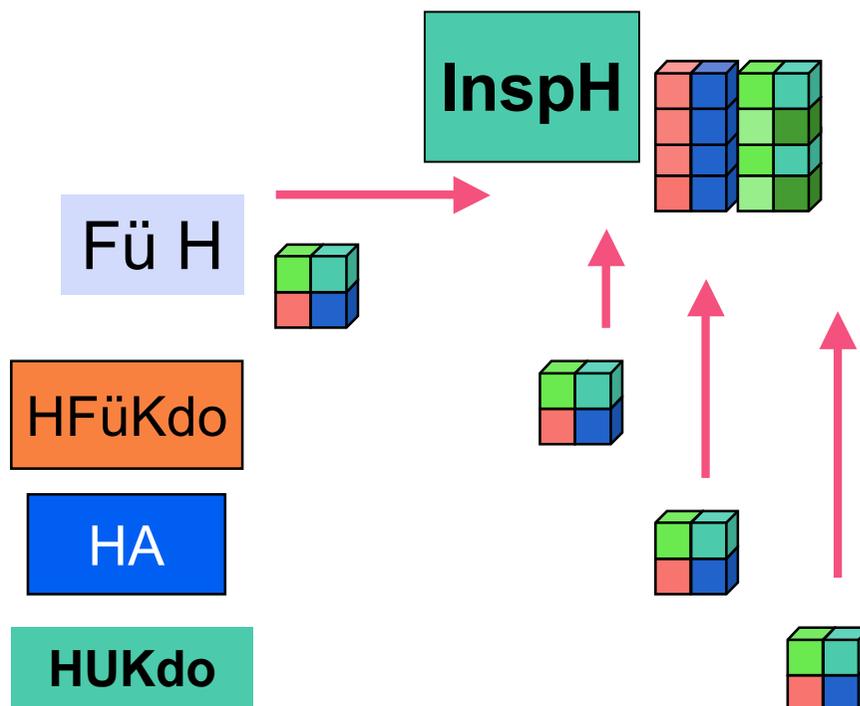


Kennzahlenaggregation



Fü H / Z-Contr

Leitung

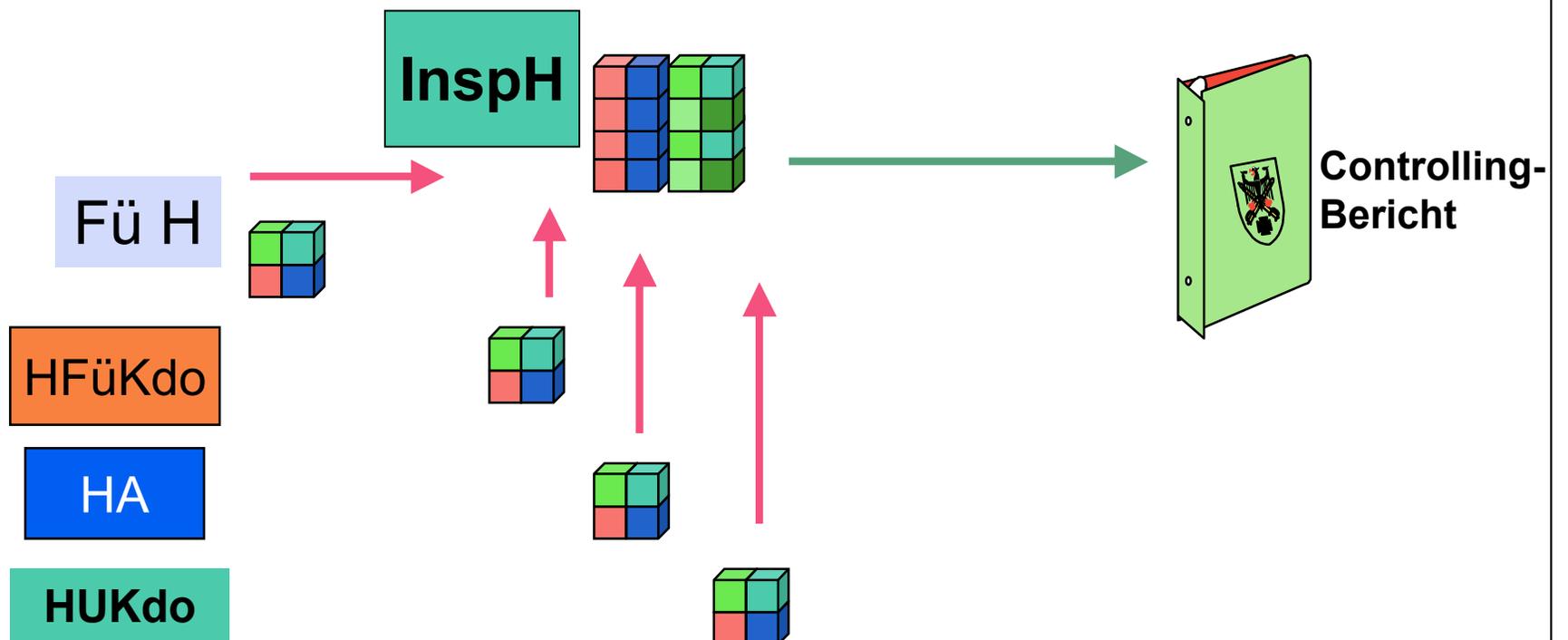


Kennzahlenaggregation



Fü H / Z-Contr

Leitung

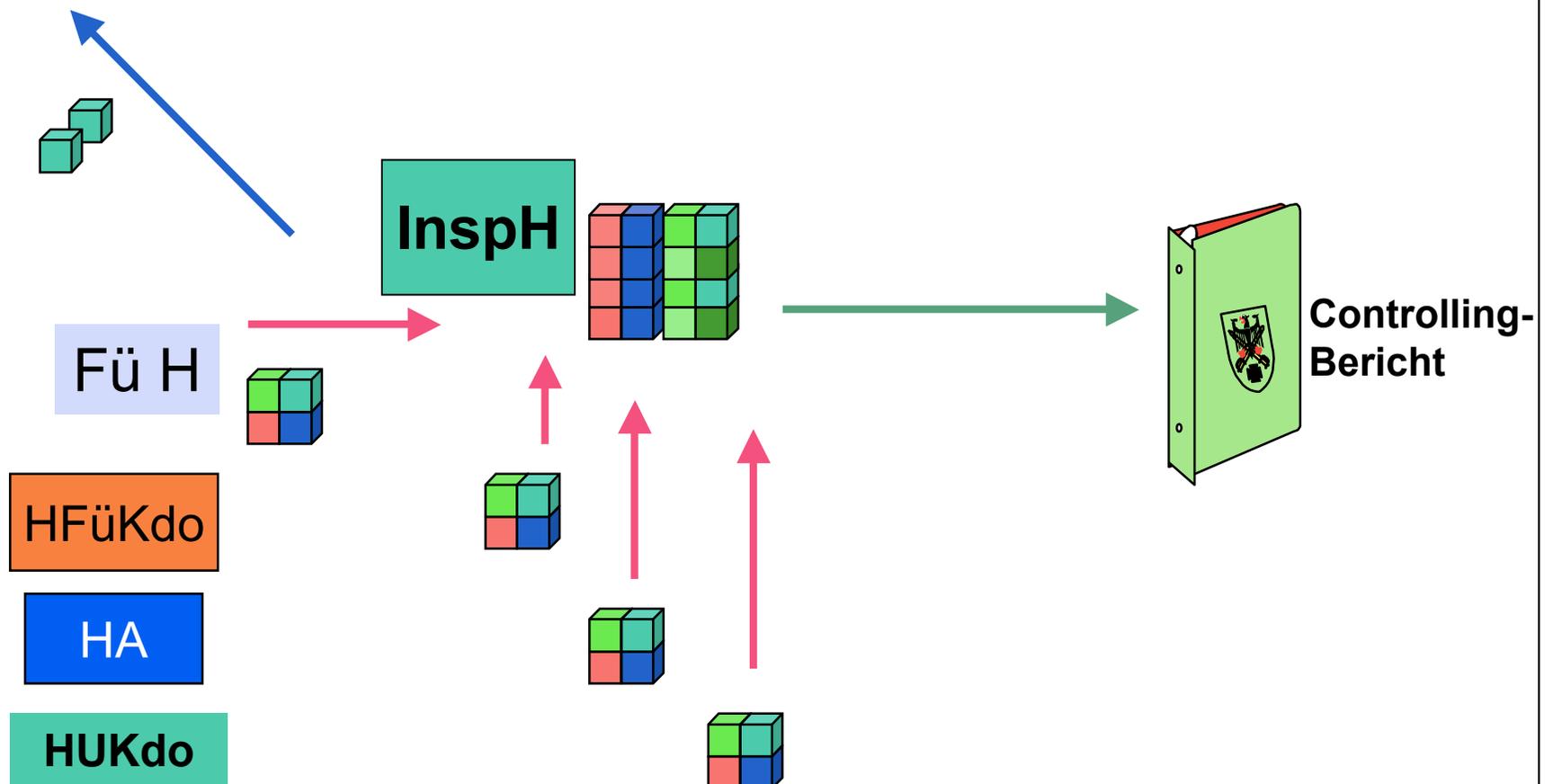


Kennzahlenaggregation



Fü H / Z-Contr

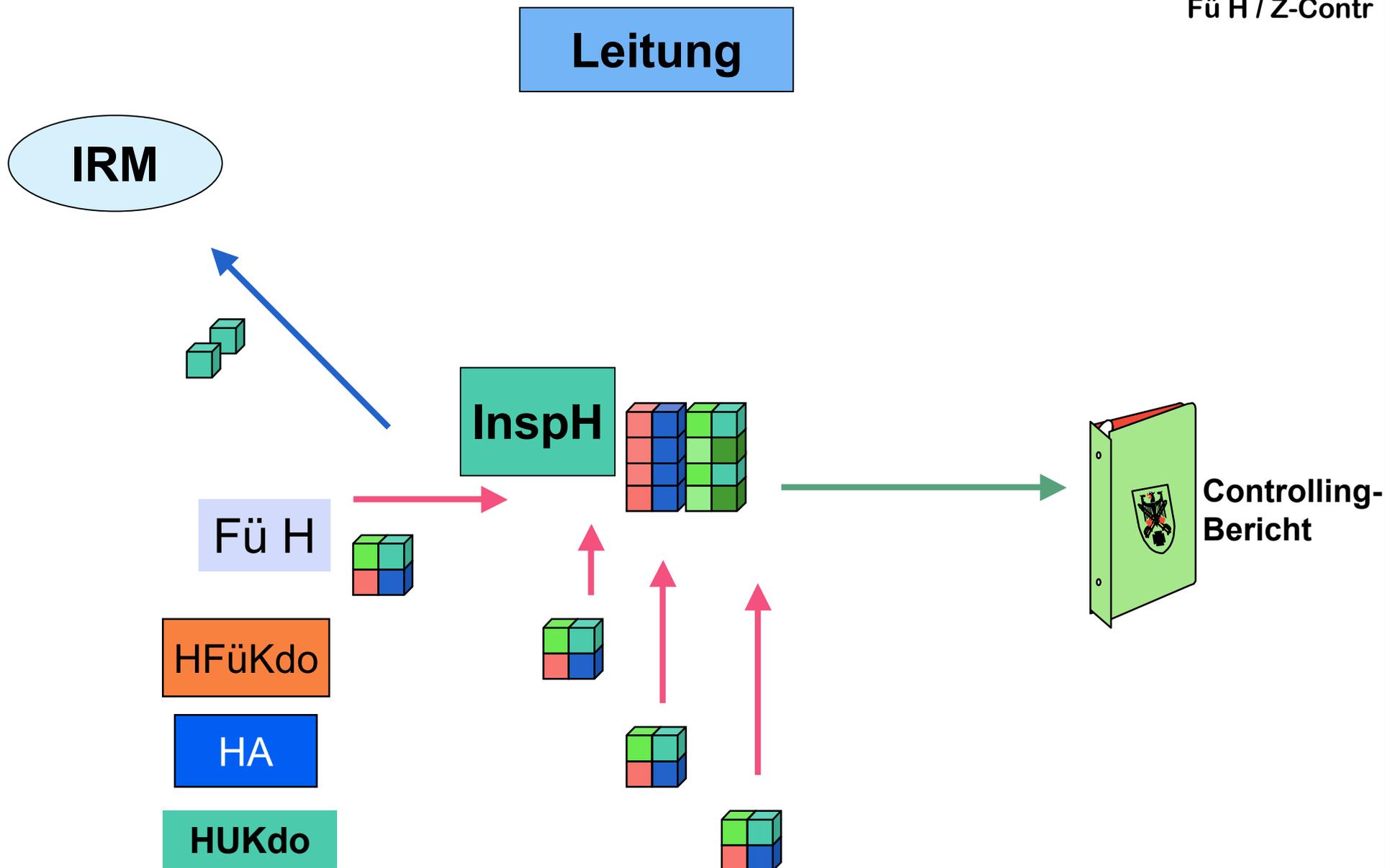
Leitung



Kennzahlenaggregation



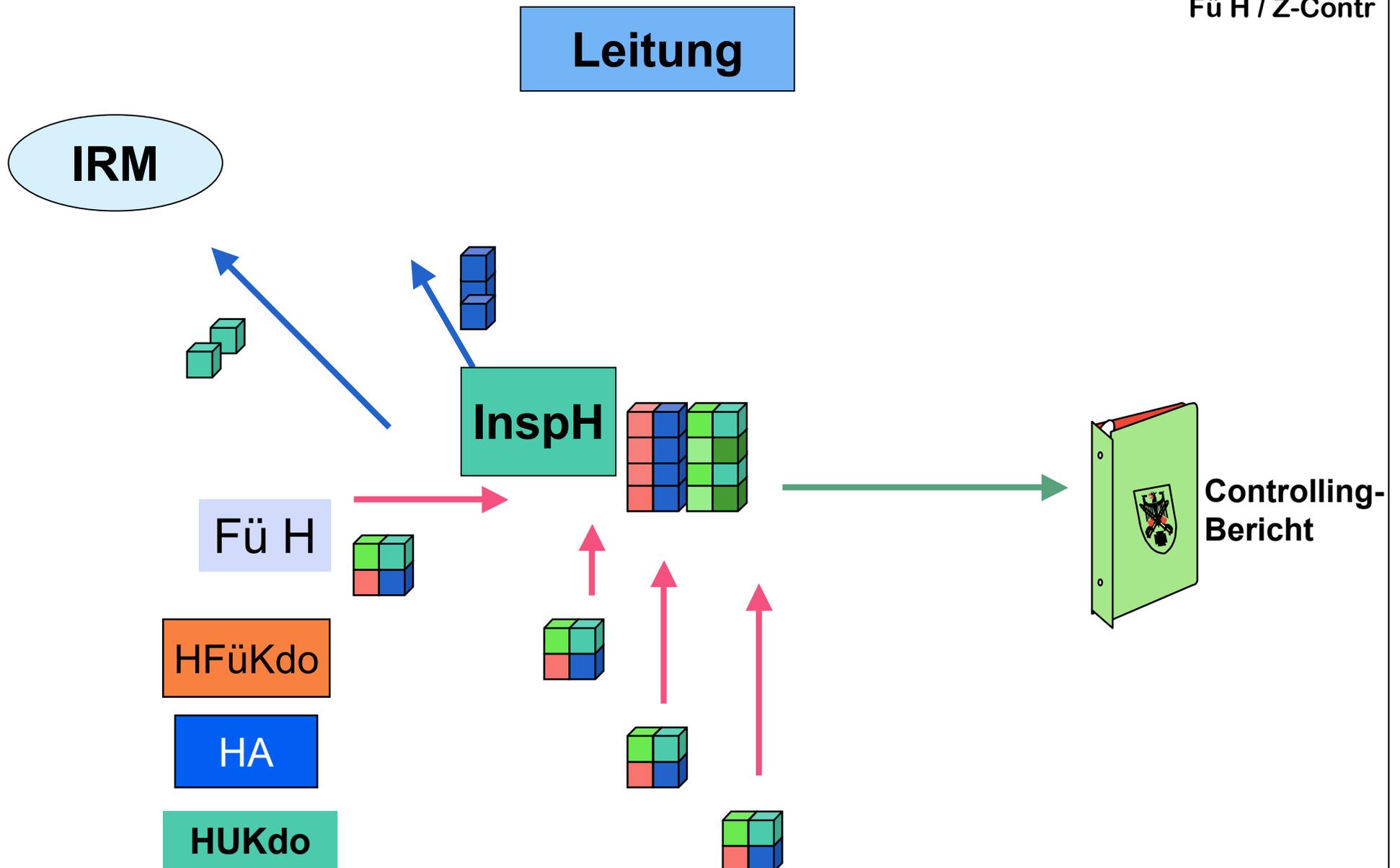
Fü H / Z-Contr



Kennzahlenaggregation



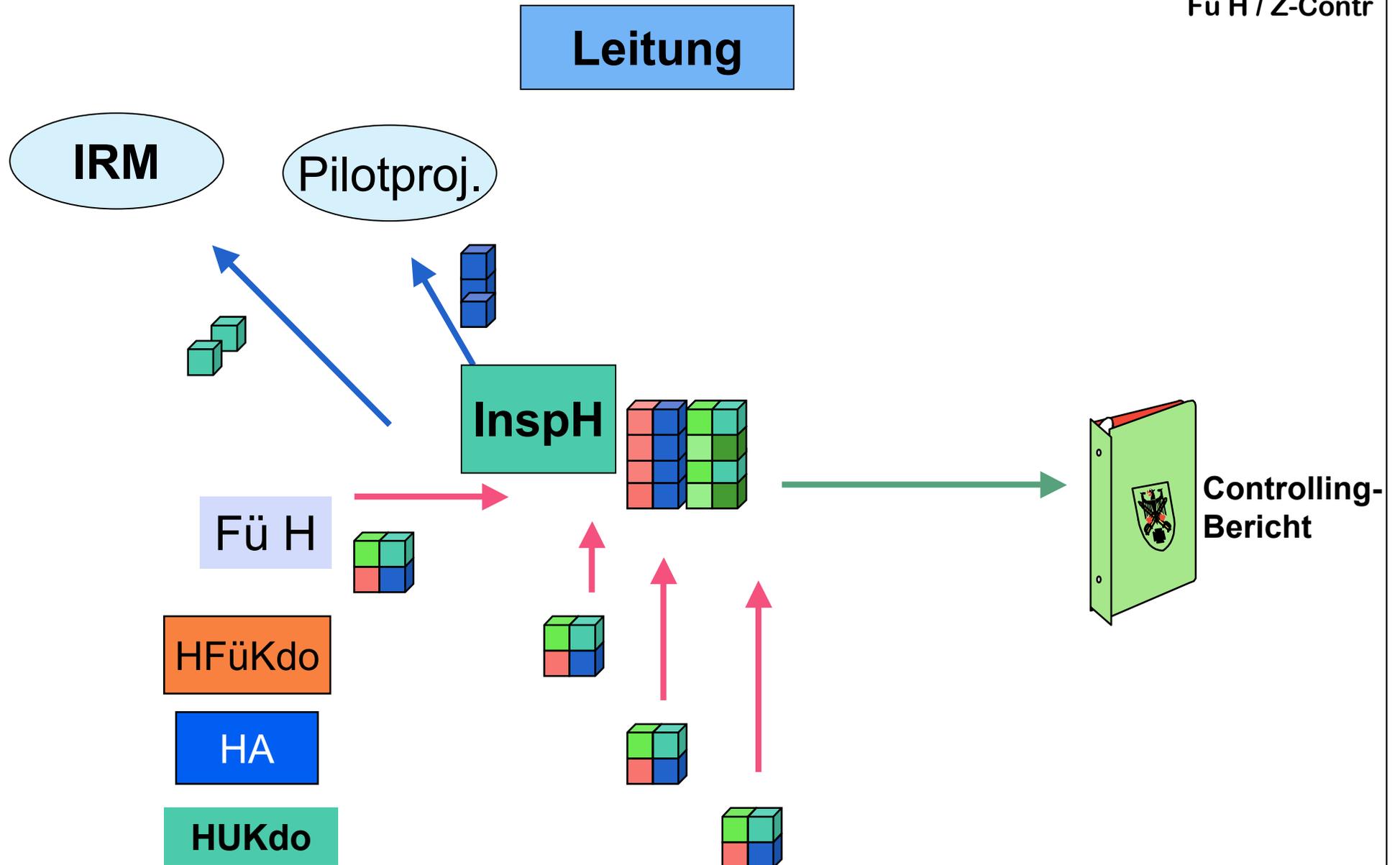
Fü H / Z-Contr



Kennzahlenaggregation



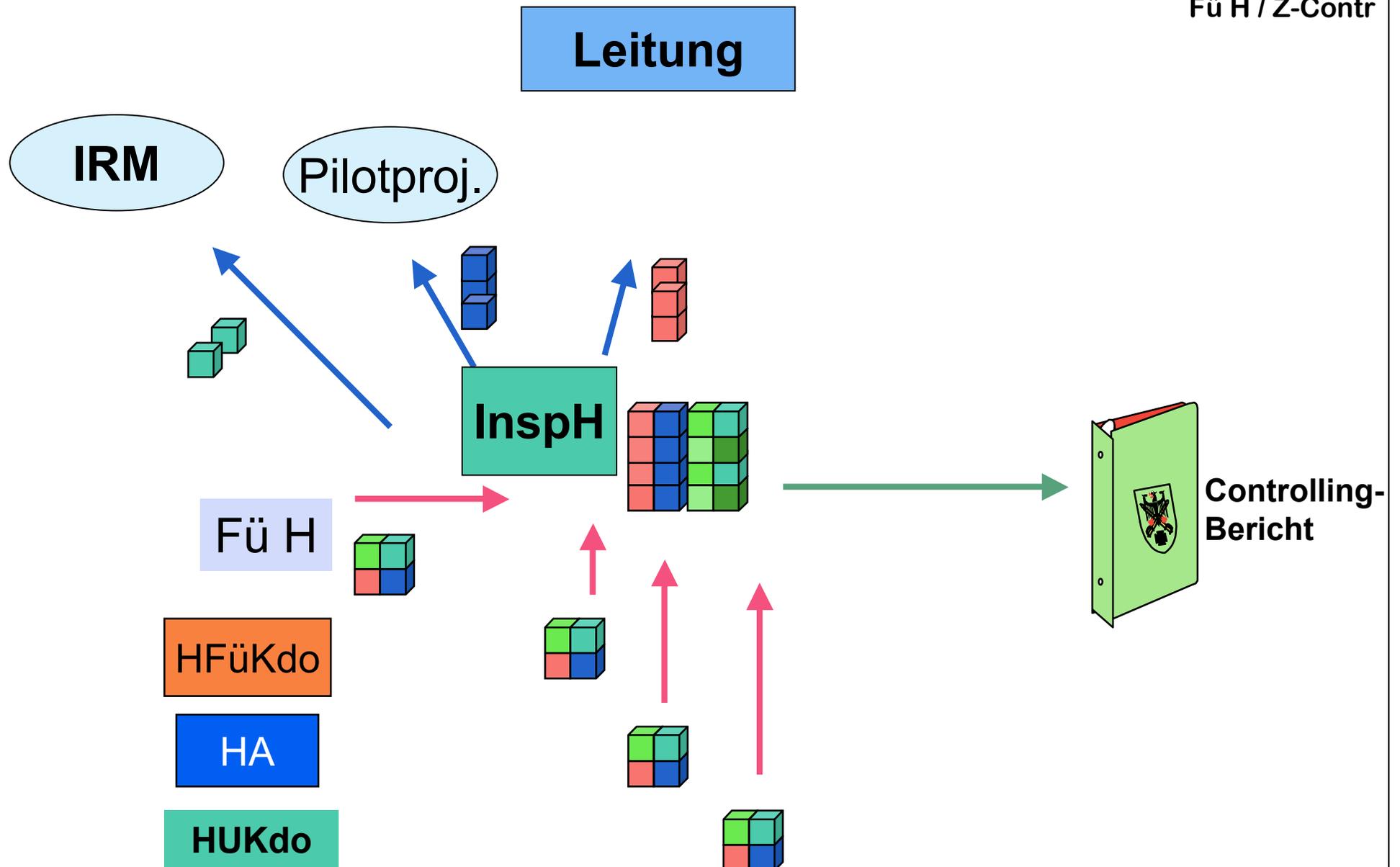
Fü H / Z-Contr



Kennzahlenaggregation



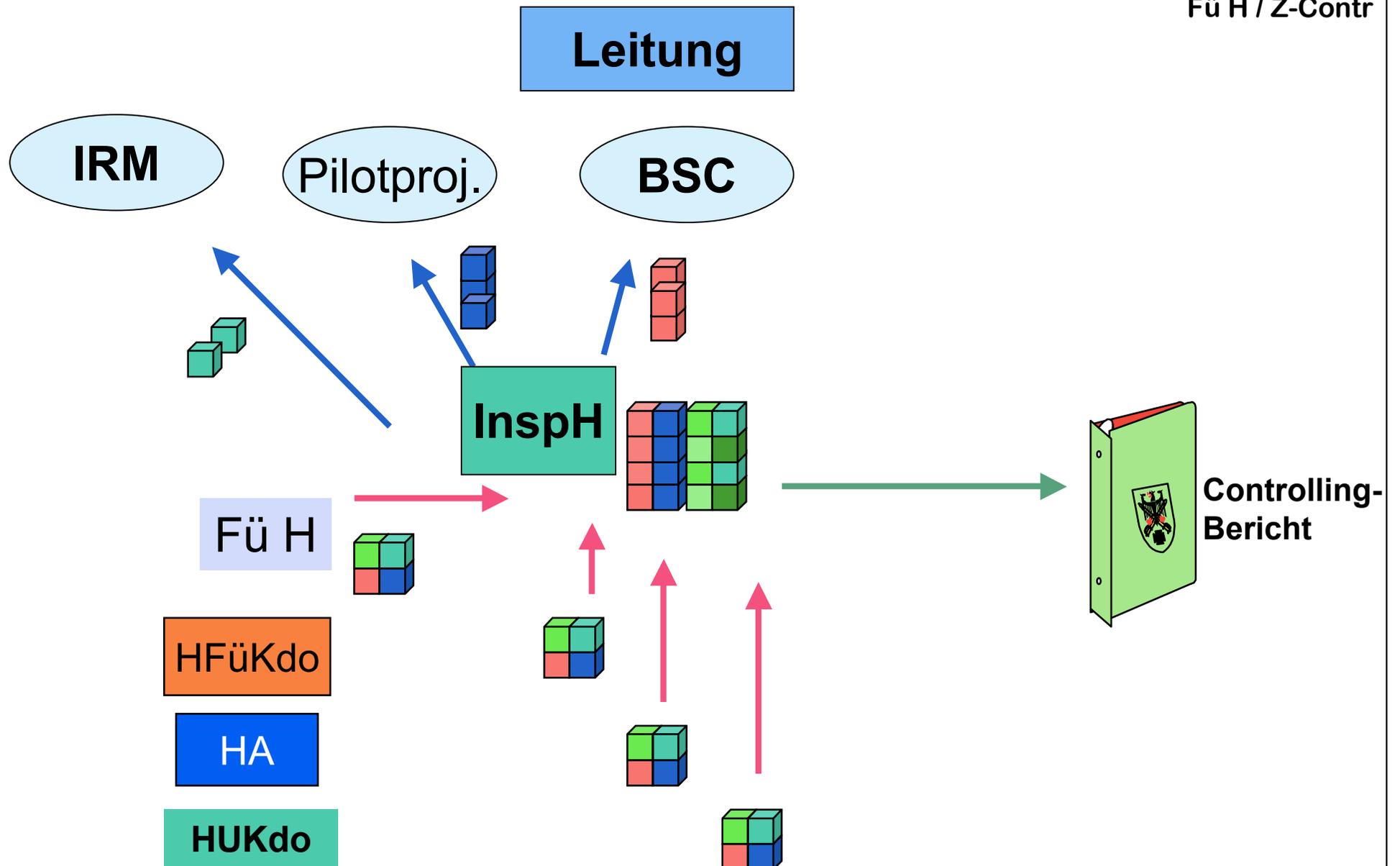
Fü H / Z-Contr



Kennzahlenaggregation



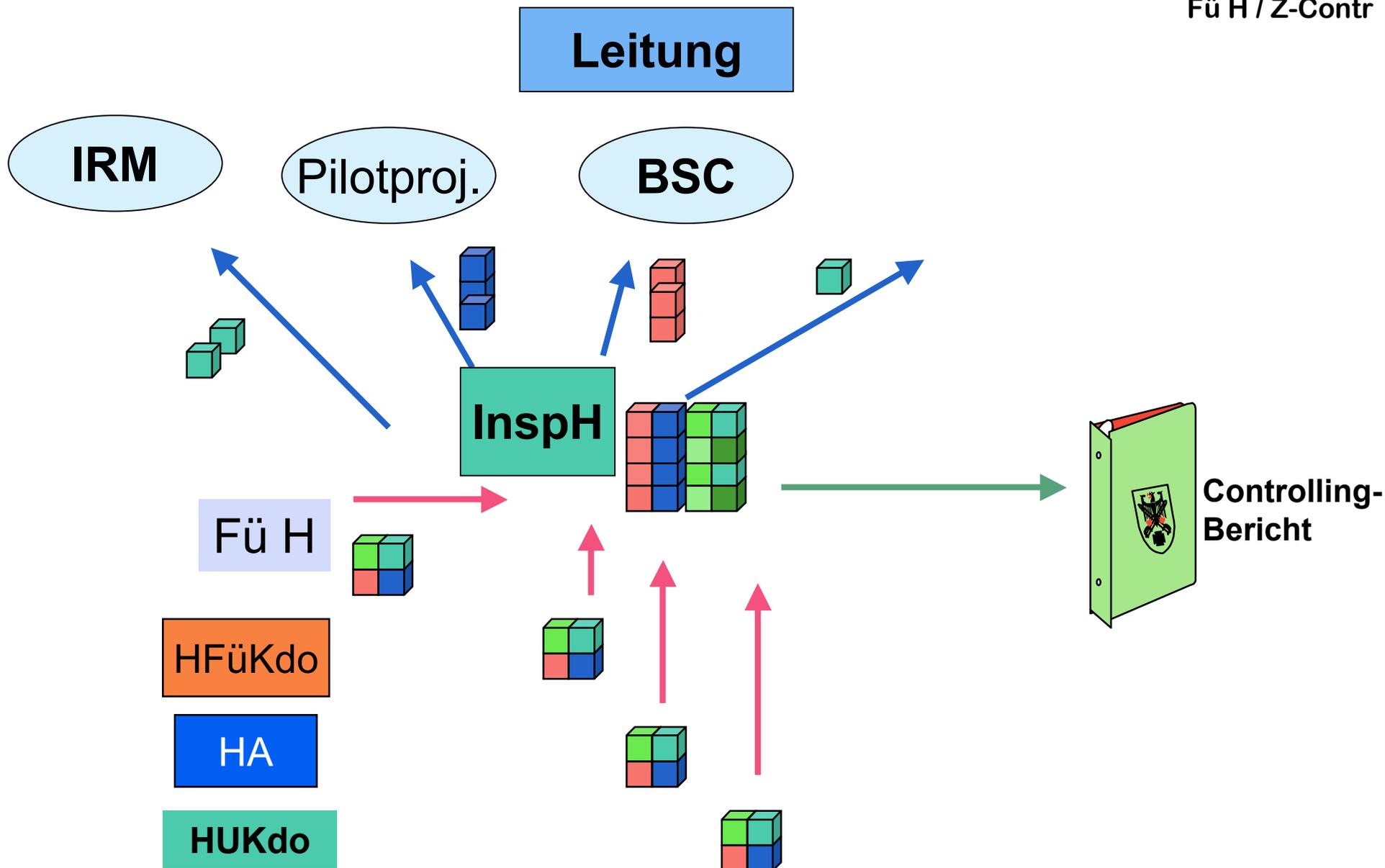
Fü H / Z-Contr



Kennzahlenaggregation



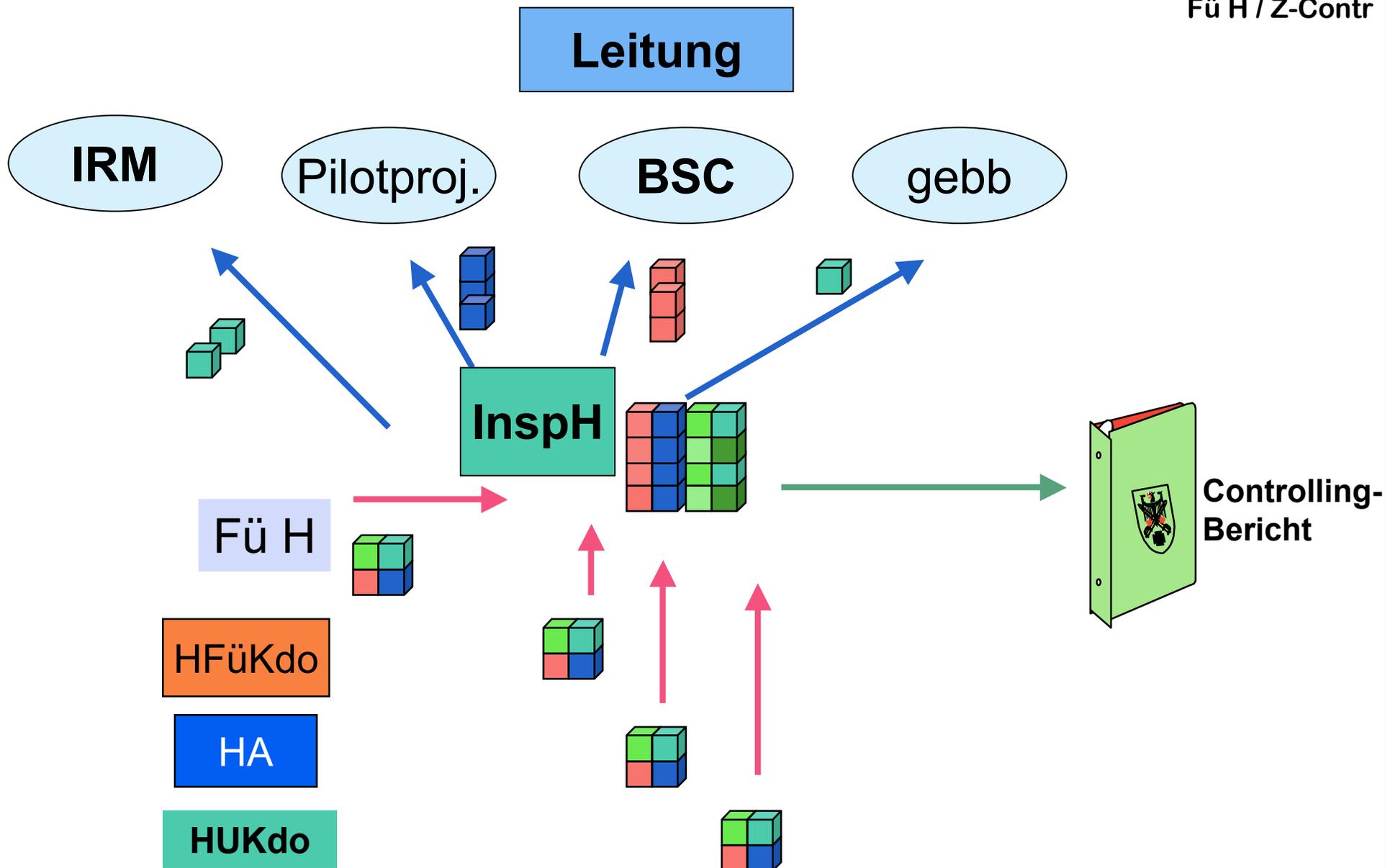
Fü H / Z-Contr



Kennzahlenaggregation



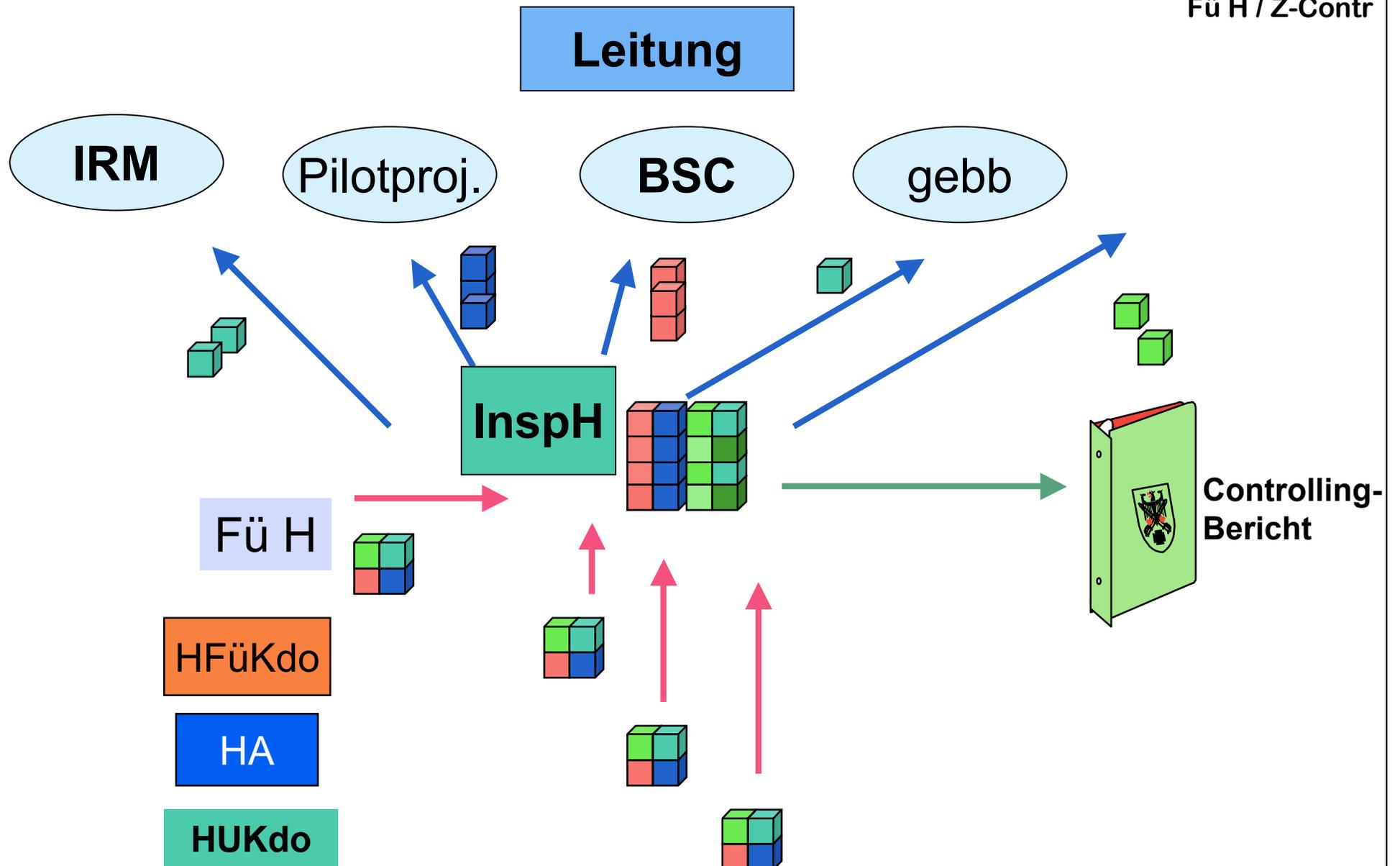
Fü H / Z-Contr



Kennzahlenaggregation



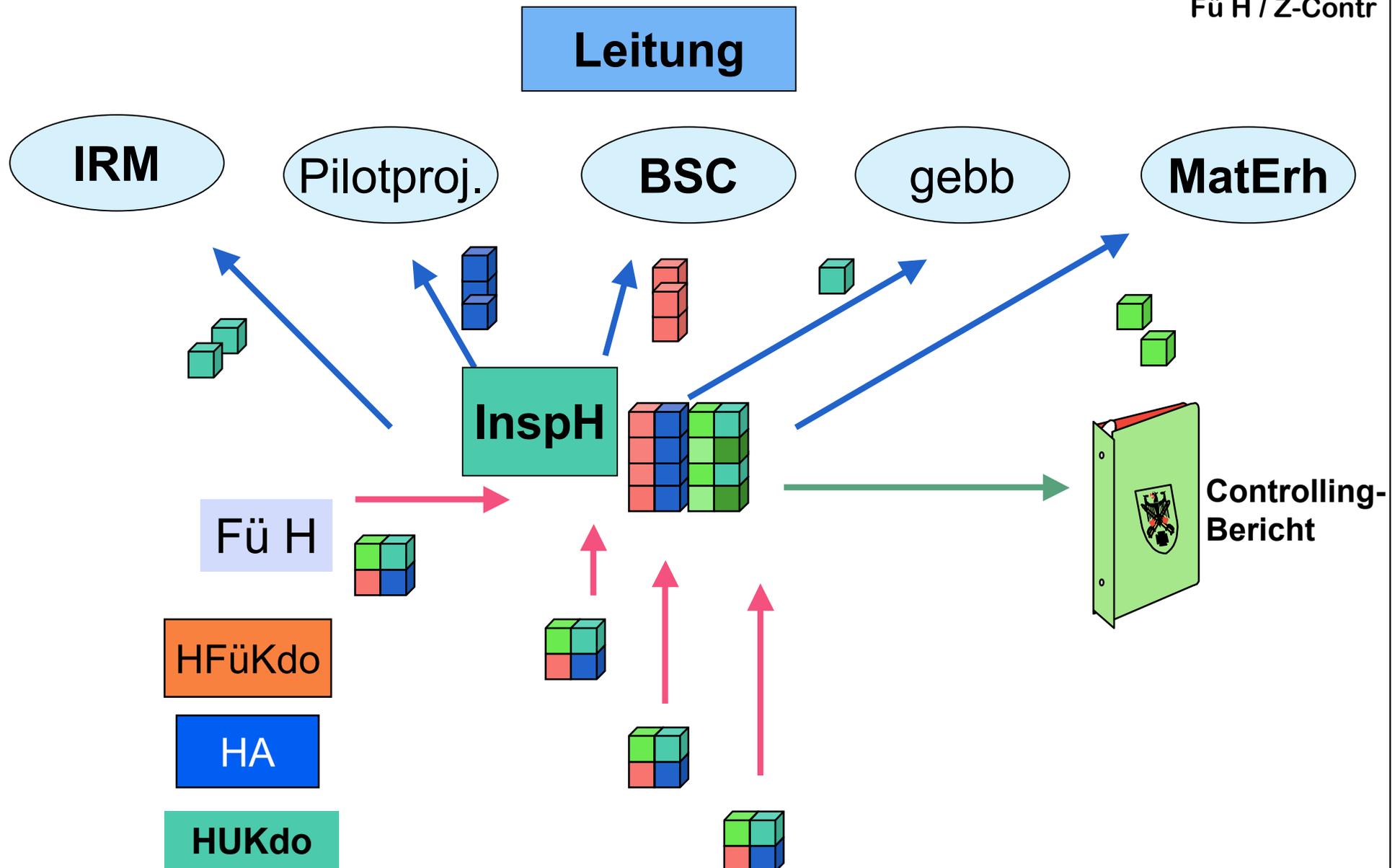
Fü H / Z-Contr



Kennzahlenaggregation



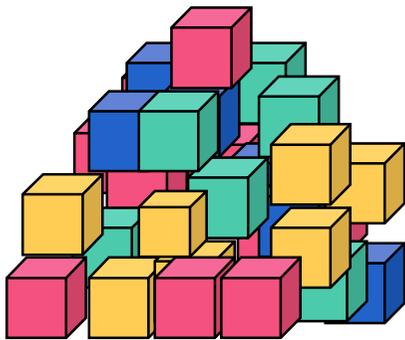
Fü H / Z-Contr



Controlling ergänzt den Führungsprozess



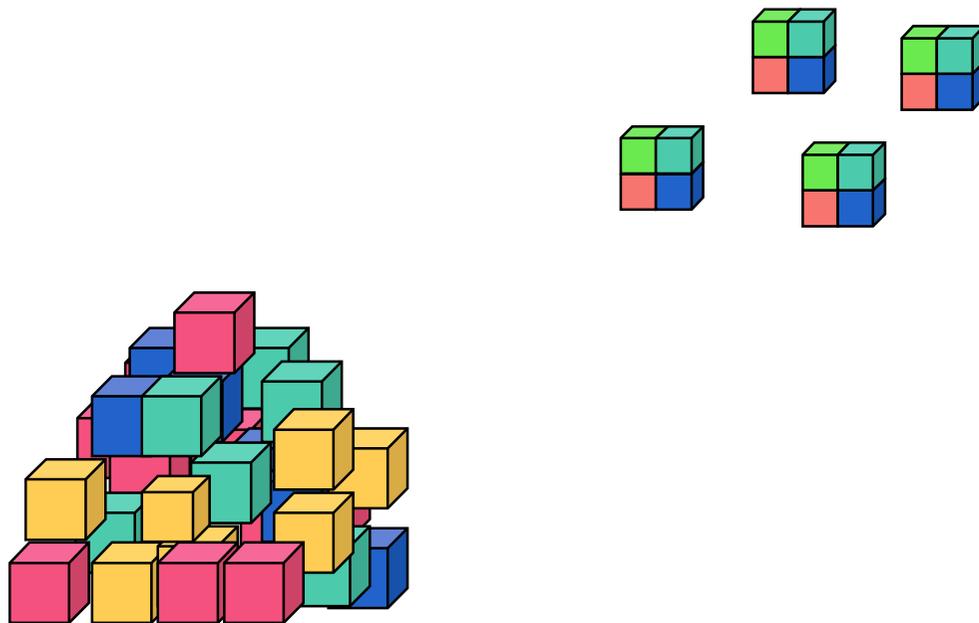
Fü H / Z-Contr



Controlling ergänzt den Führungsprozess



Fü H / Z-Contr

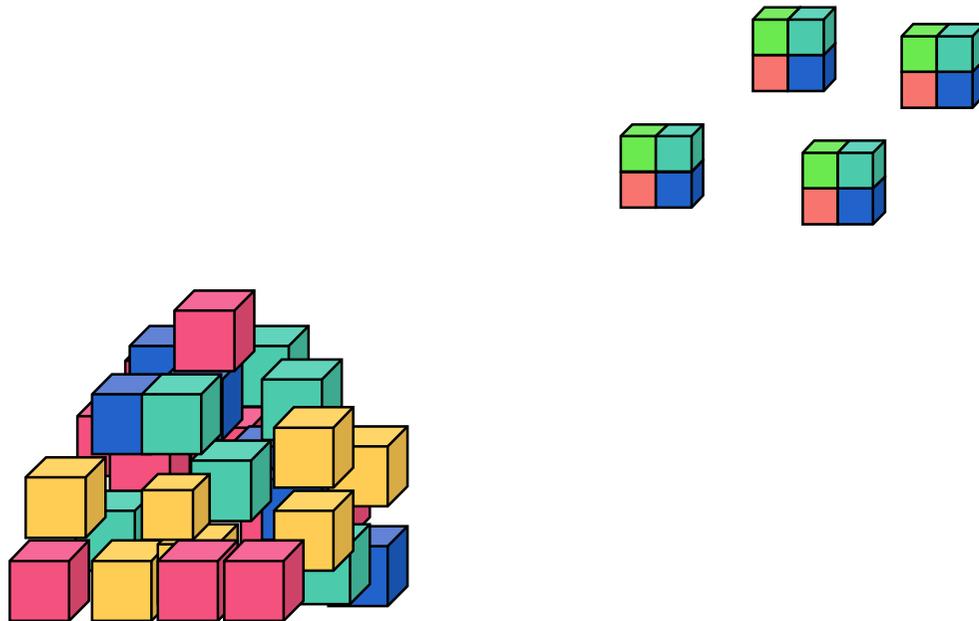


Controlling ergänzt den Führungsprozess



Fü H / Z-Contr

Koordinieren
Integrieren
Harmonisieren

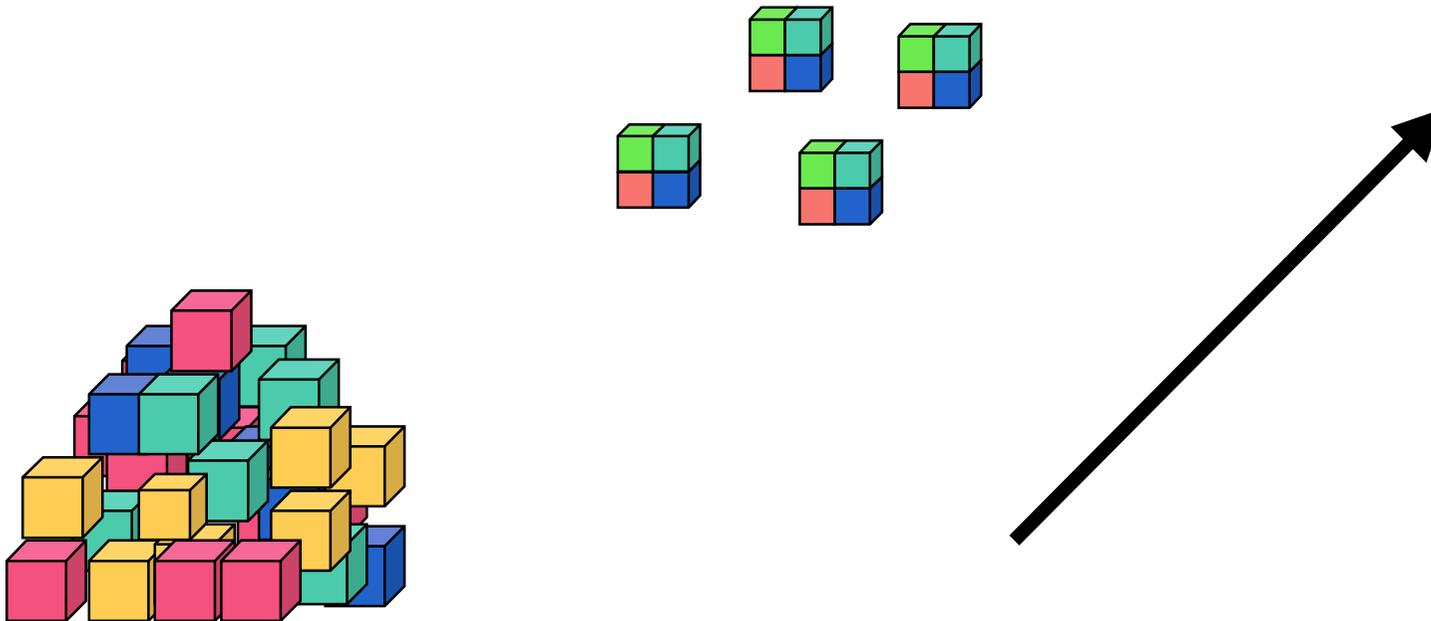


Controlling ergänzt den Führungsprozess



Fü H / Z-Contr

Koordinieren
Integrieren
Harmonisieren

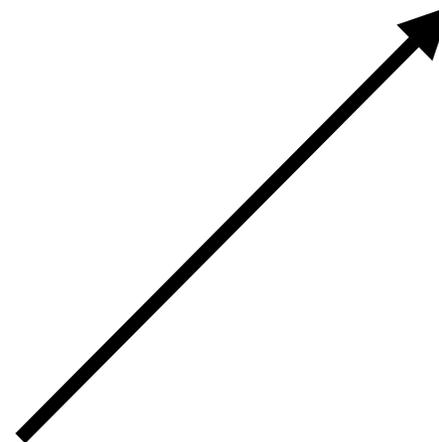
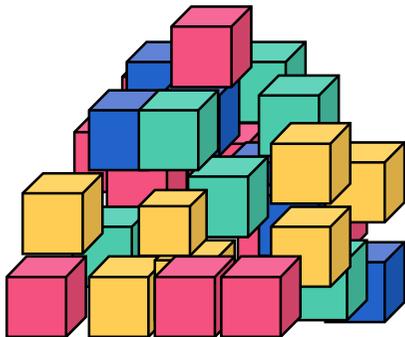
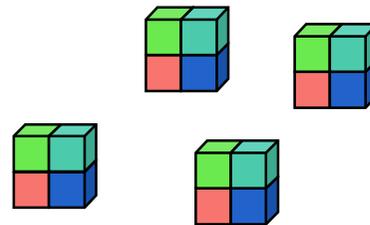
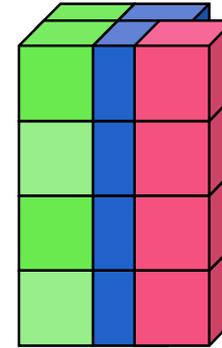


Controlling ergänzt den Führungsprozess



Fü H / Z-Contr

Koordinieren
Integrieren
Harmonisieren

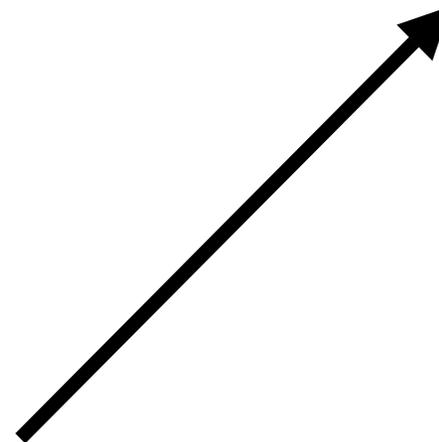
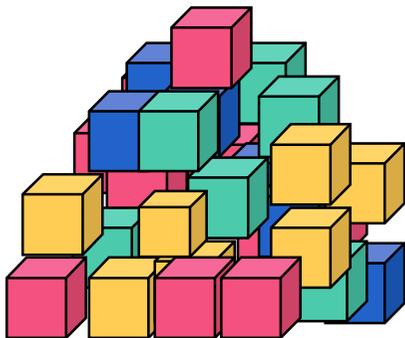
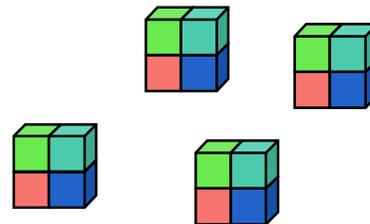
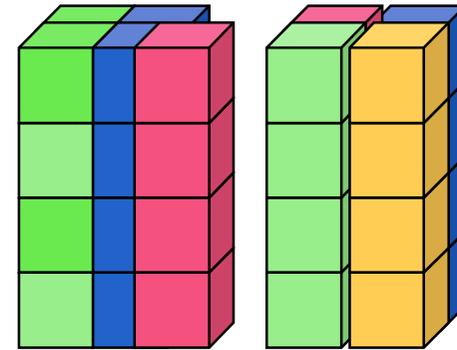


Controlling ergänzt den Führungsprozess



Fü H / Z-Contr

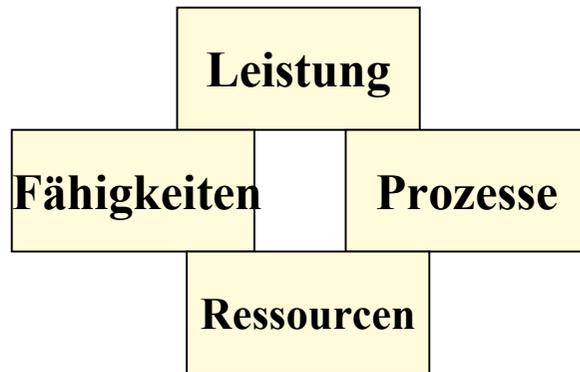
Koordinieren
Integrieren
Harmonisieren



Ableitung der BSC InspH



Fü H / Z-Contr

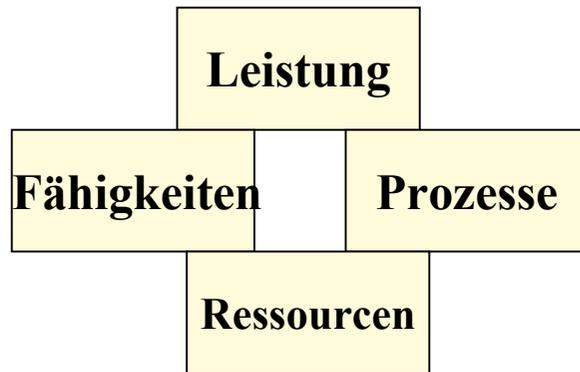


Minister

Ableitung der BSC InspH



Fü H / Z-Contr



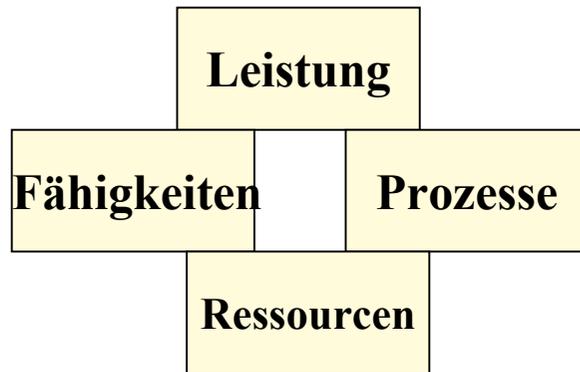
Minister



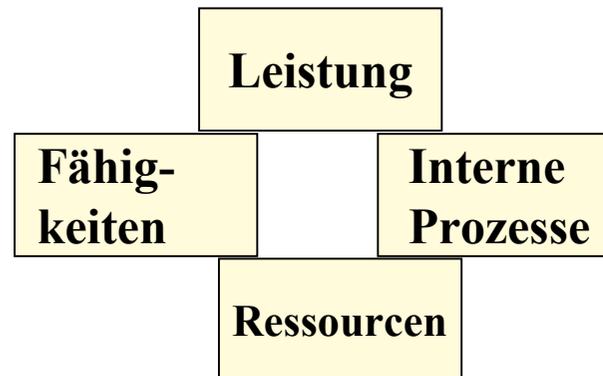
Ableitung der BSC InspH



Fü H / Z-Contr



Minister

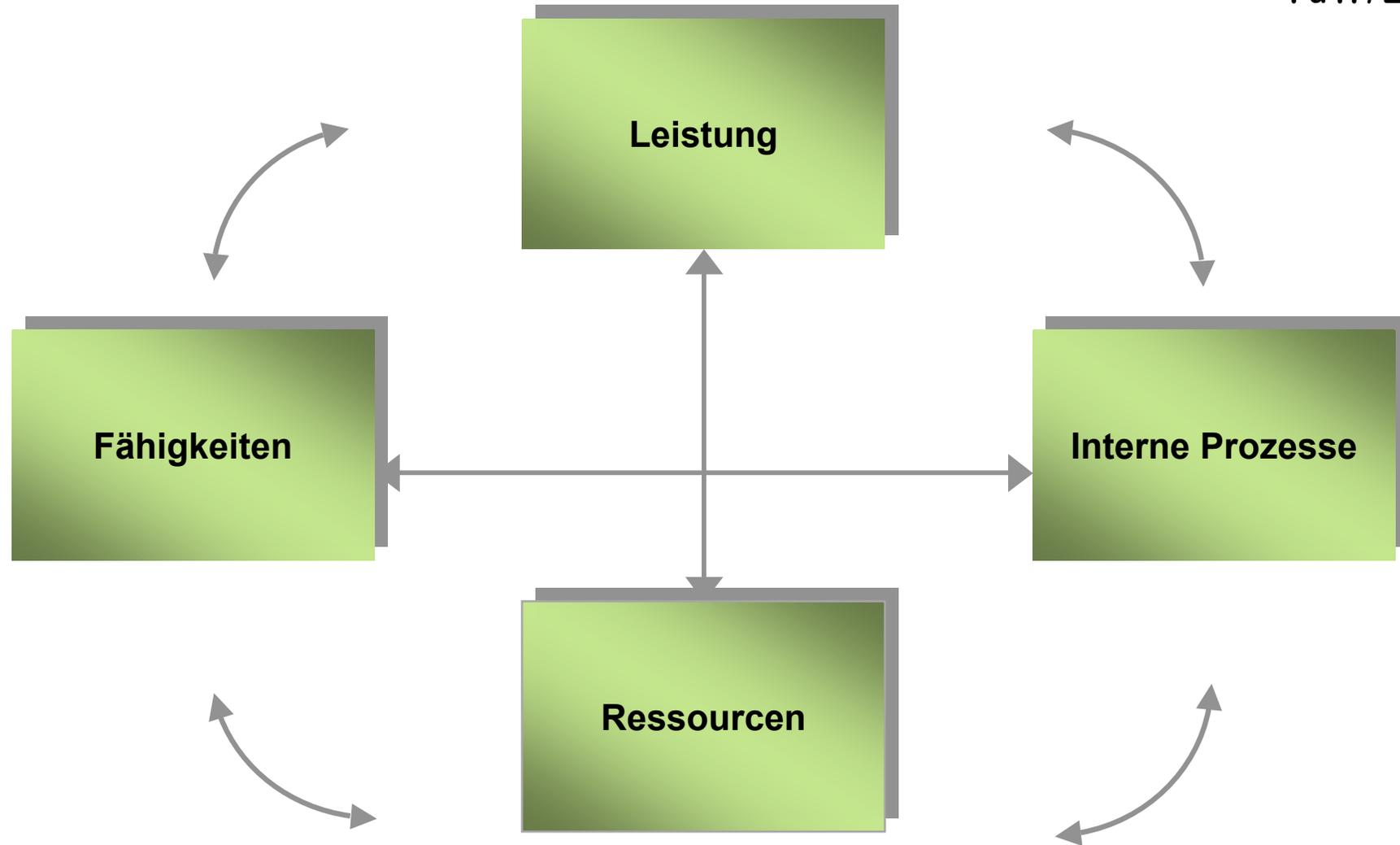


InspH

Balanced Score Card InspH



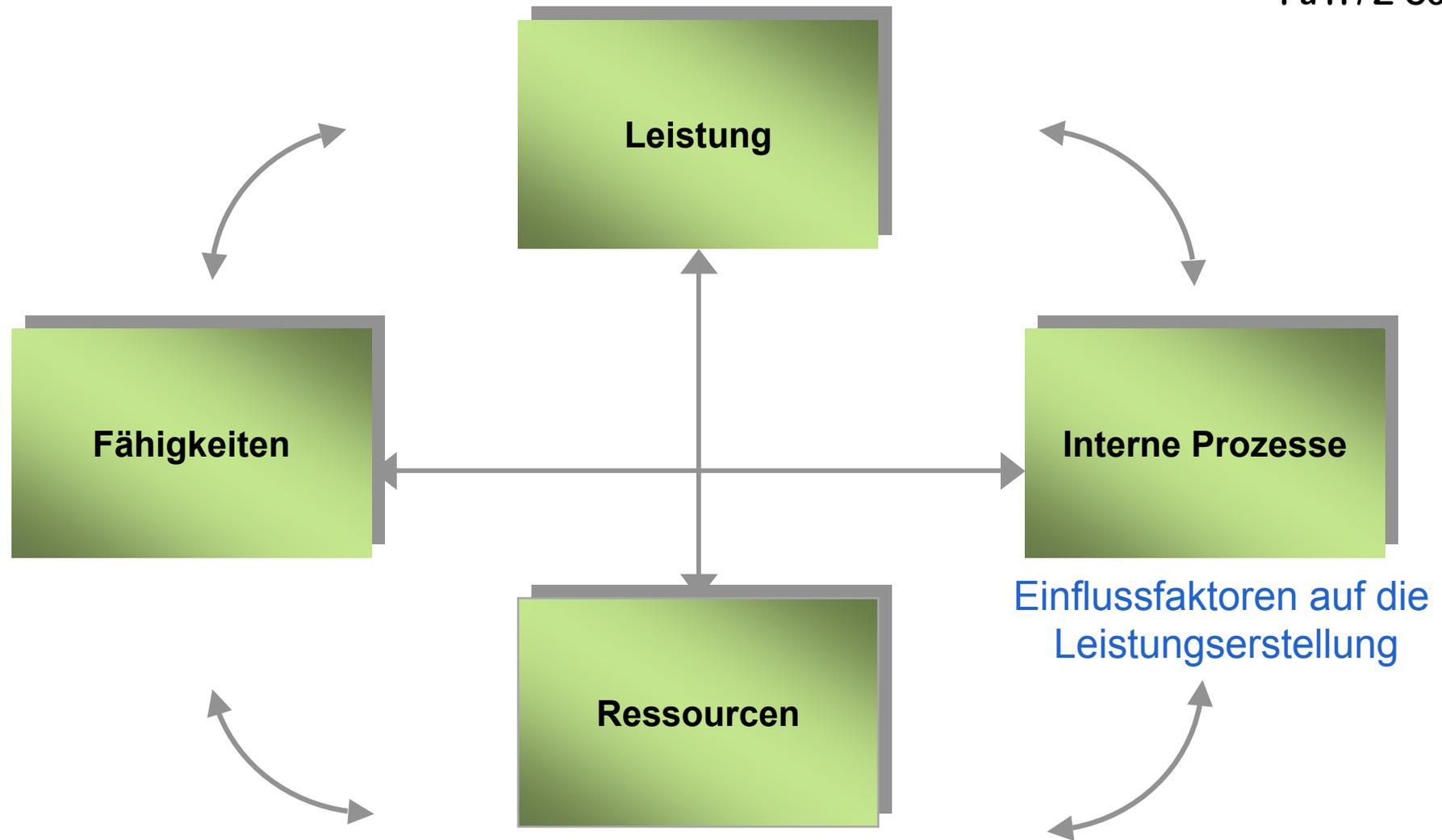
Fü H / Z-Contr



Balanced Score Card InspH



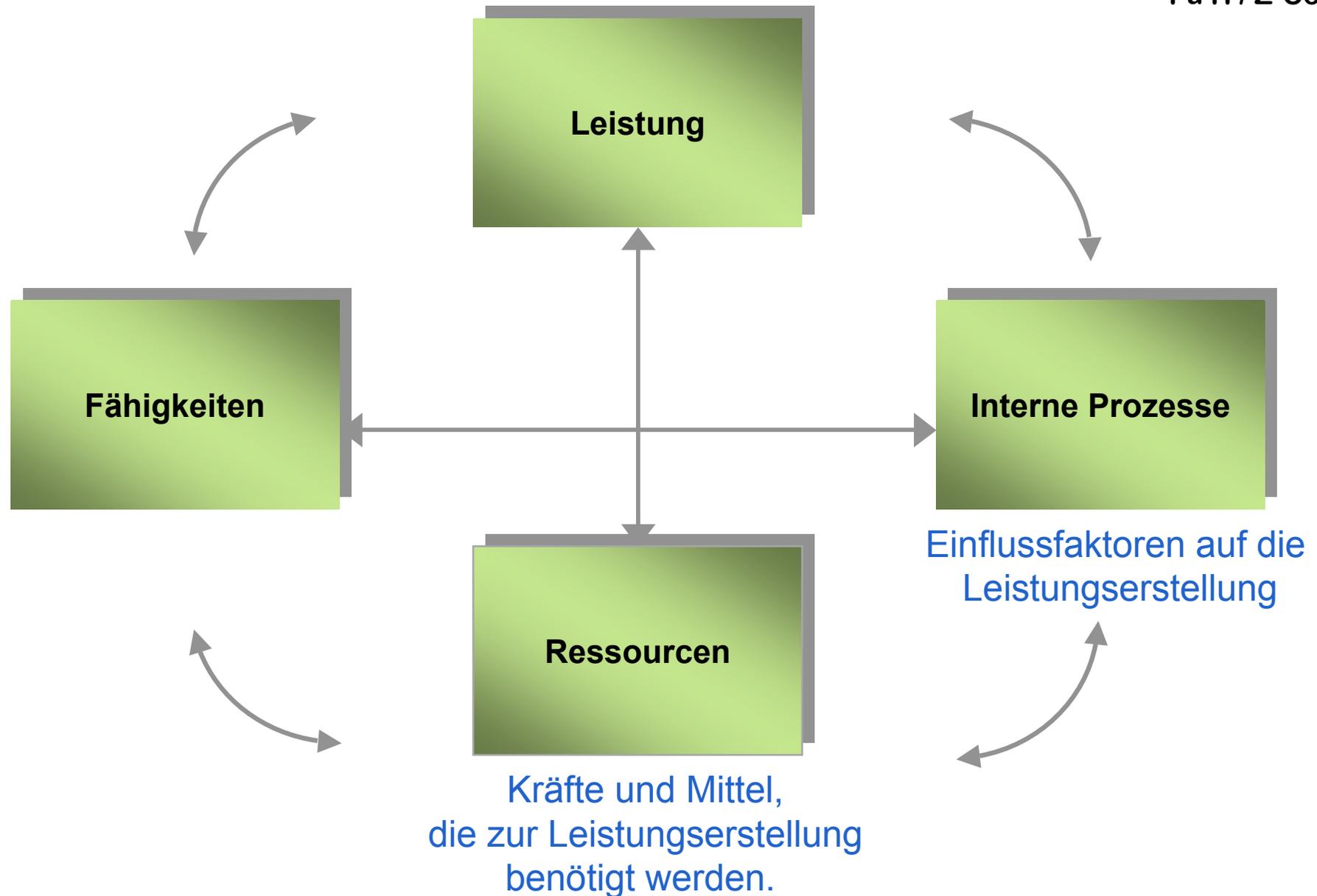
Fü H / Z-Contr



Balanced Score Card InspH



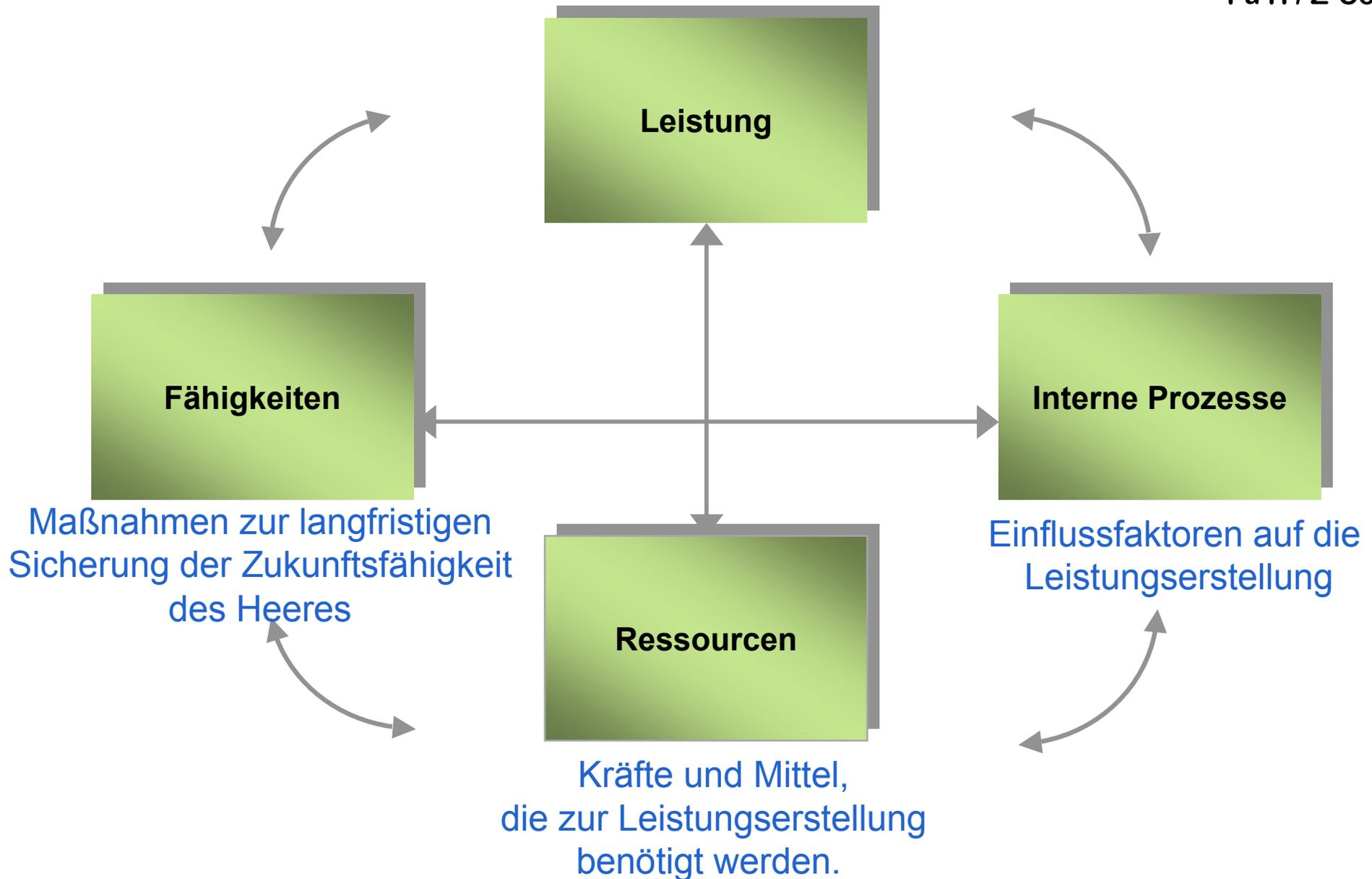
Fü H / Z-Contr



Balanced Score Card InspH



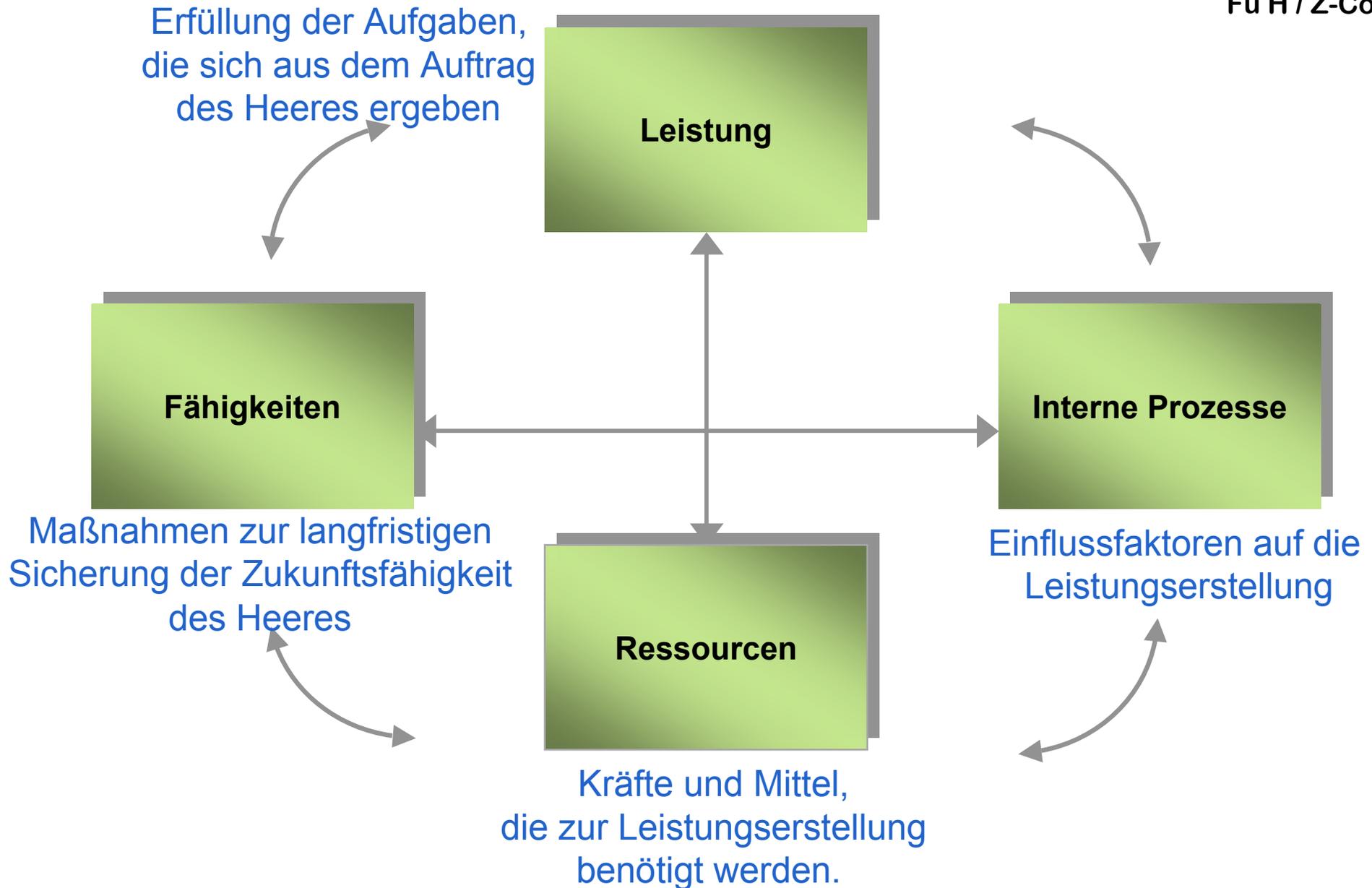
Fü H / Z-Contr



Balanced Score Card InspH



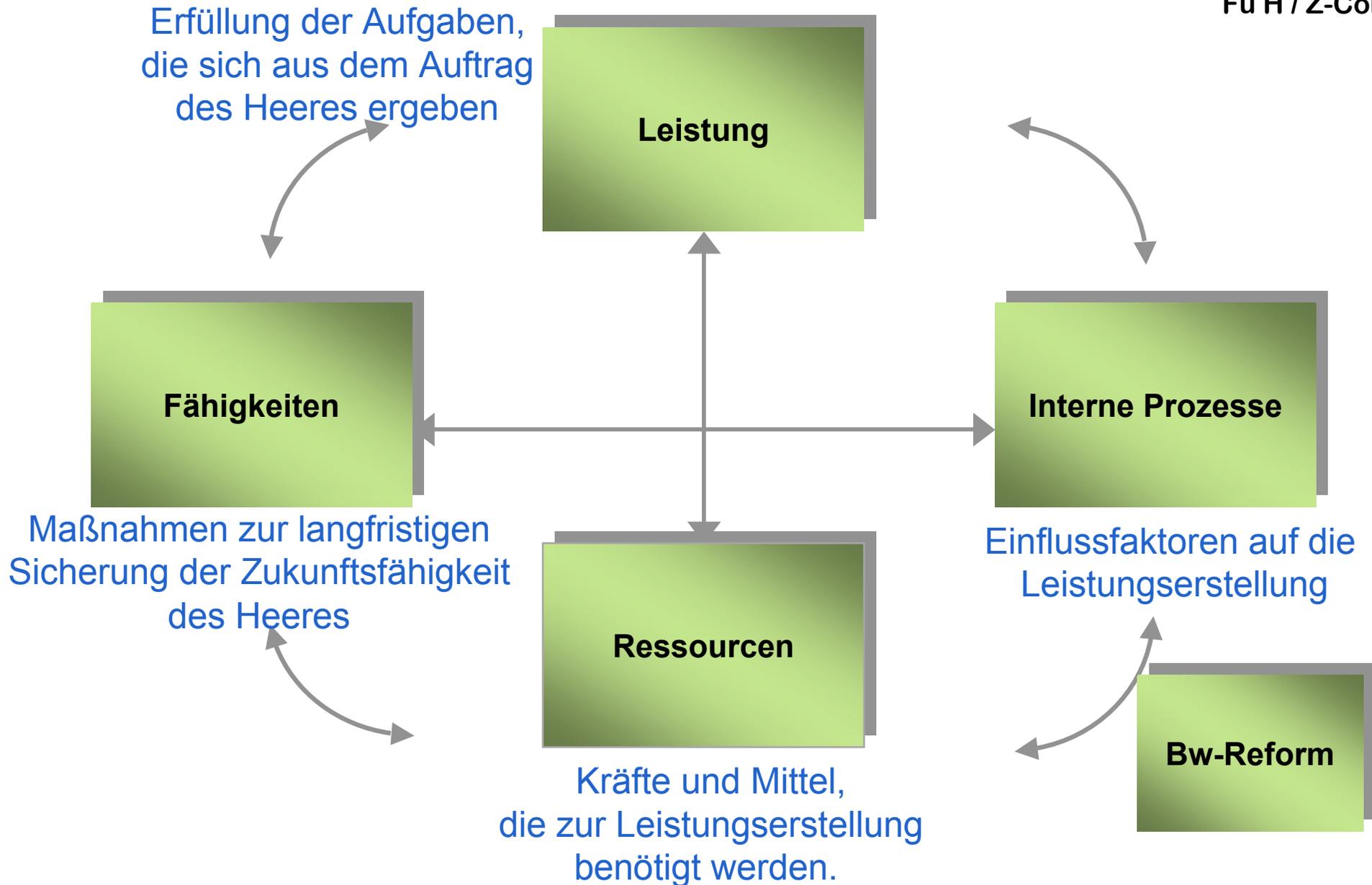
Fü H / Z-Contr



Balanced Score Card InspH



Fü H / Z-Contr



Zielsystem InspH (Systematik)



Fü H / Z-Contr

Zielsystem InspH (Systematik)



Fü H / Z-Contr

Zielperspektiven

Zielsystem InspH (Systematik)



Fü H / Z-Contr

Zielperspektiven

Leistung

Interne-
Prozesse

Ressourcen

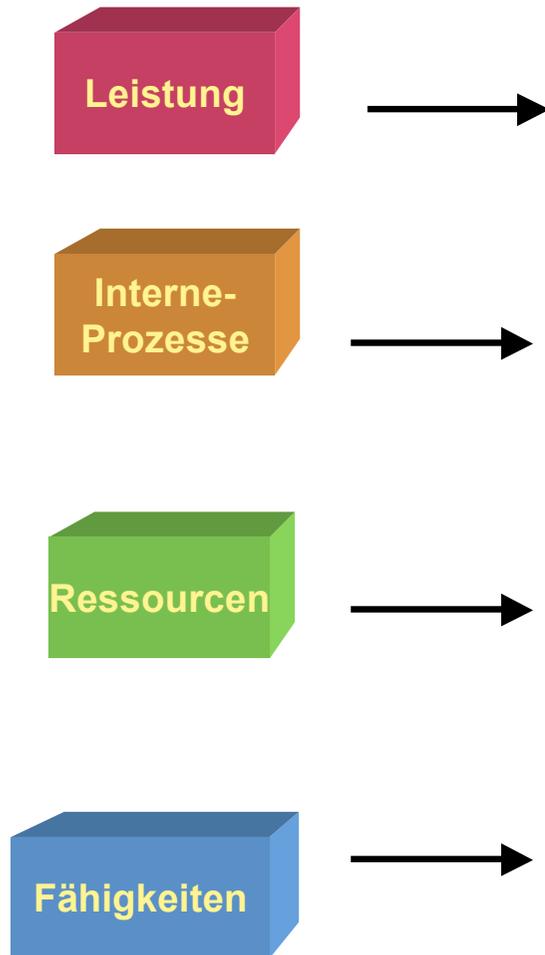
Fähigkeiten

Zielsystem InspH (Systematik)



Fü H / Z-Contr

Zielperspektiven

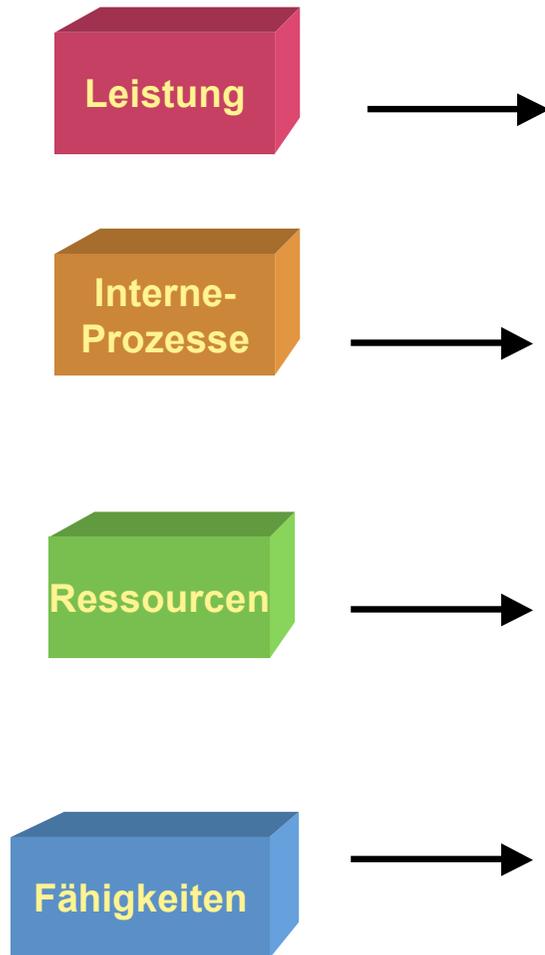


Zielsystem InspH (Systematik)



Fü H / Z-Contr

Zielperspektiven Ziele

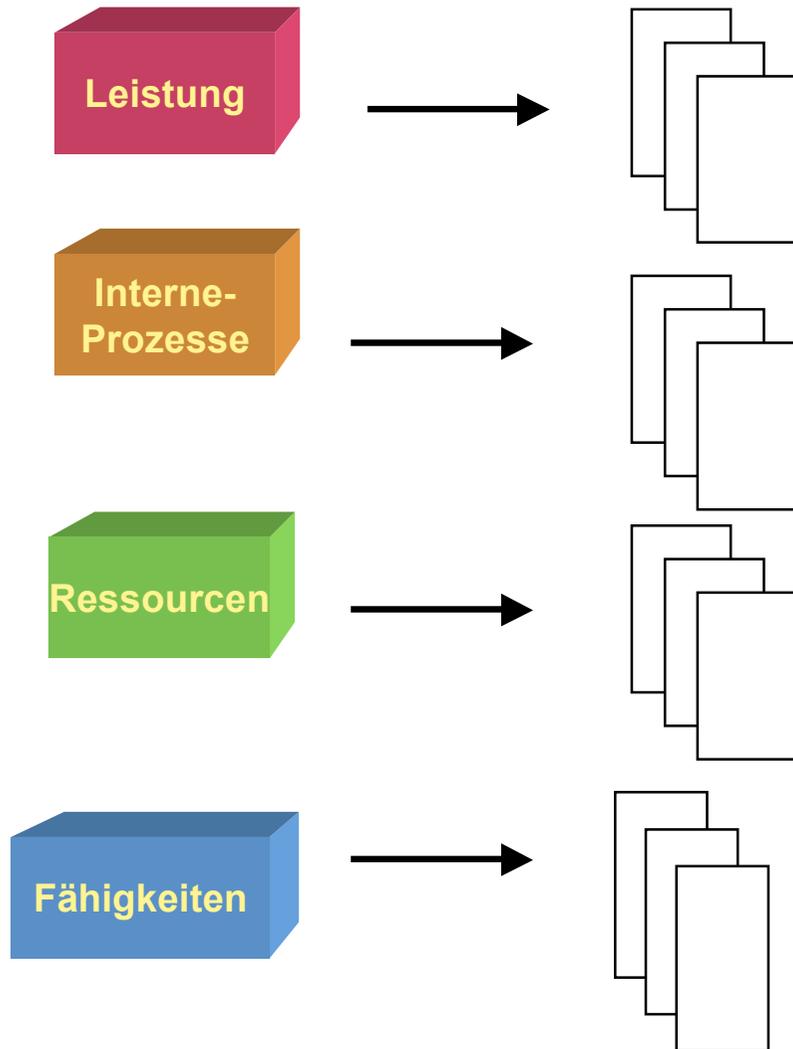


Zielsystem InspH (Systematik)



Fü H / Z-Contr

Zielperspektiven Ziele



Zielsystem InspH (Systematik)

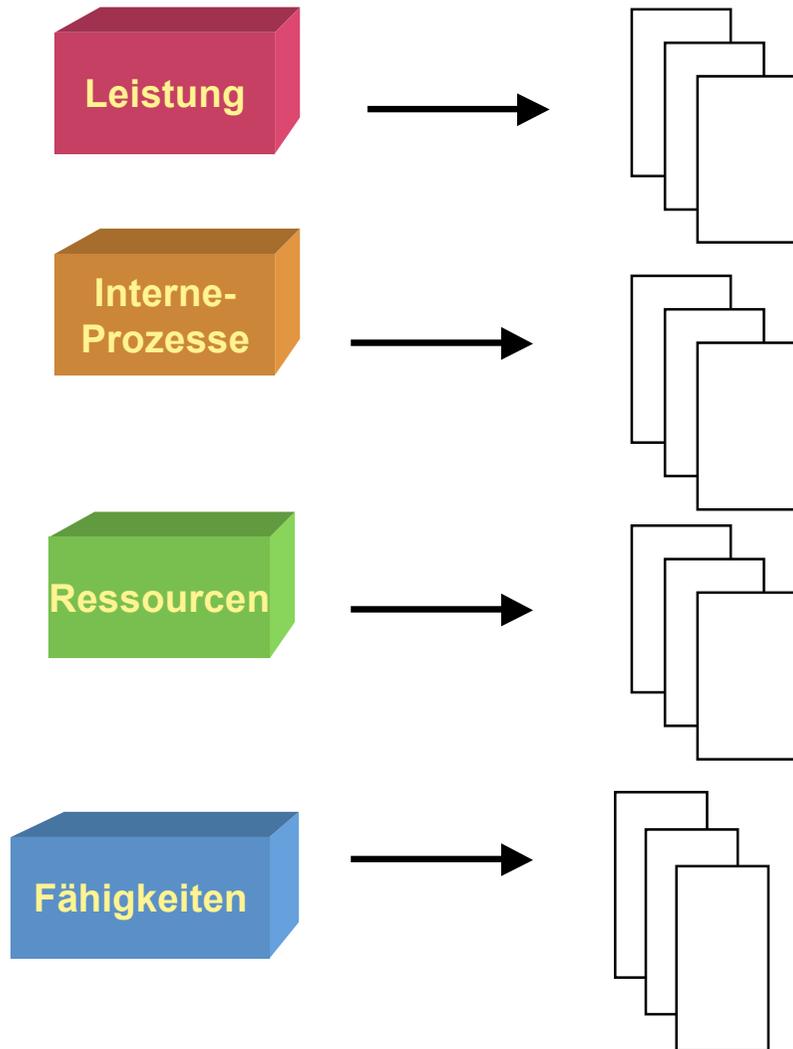


Fü H / Z-Contr

Zielperspektiven

Ziele

Kennzahlen

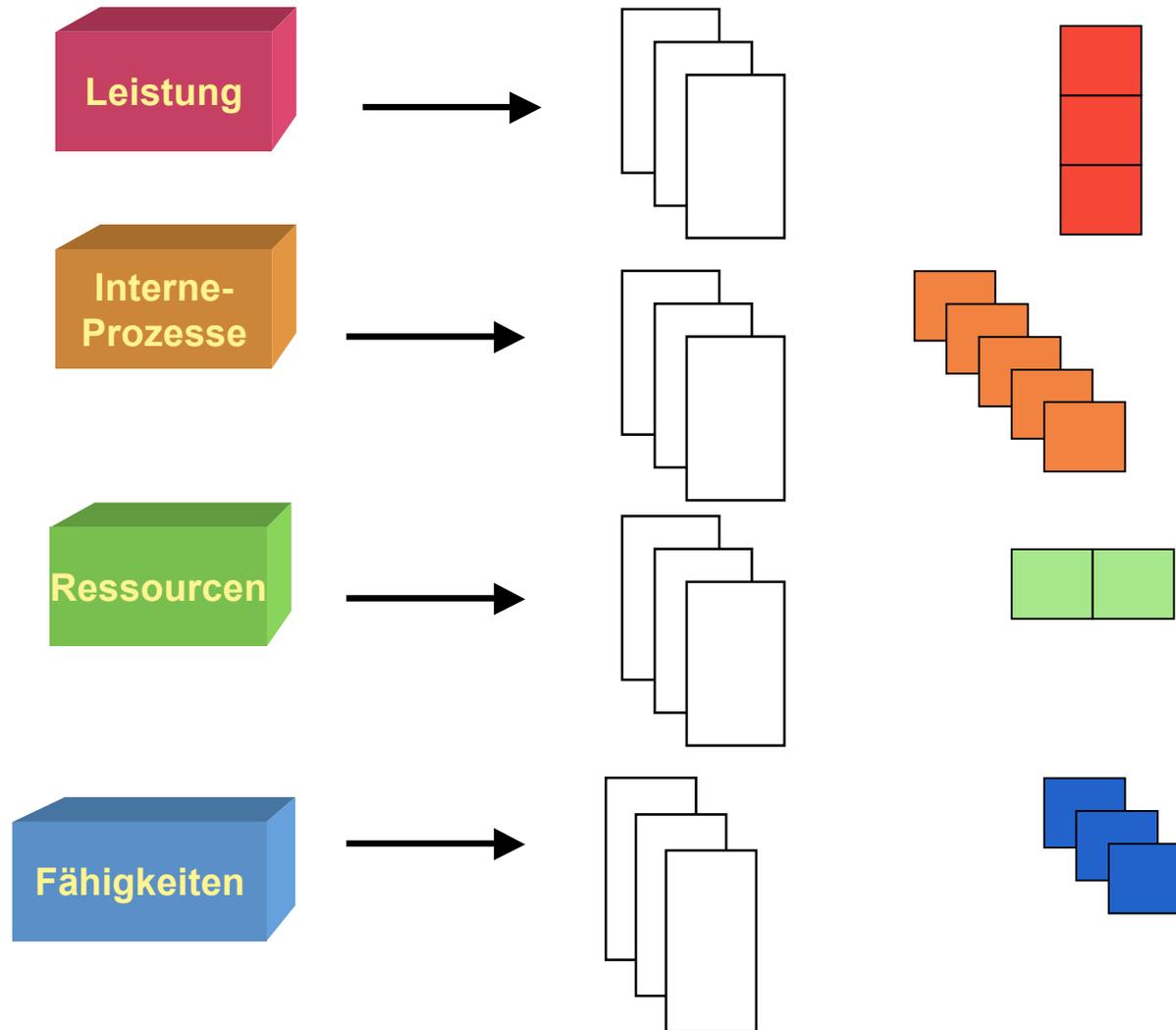


Zielsystem InspH (Systematik)



Fü H / Z-Contr

Zielperspektiven Ziele Kennzahlen



Zielsystem InspH (Systematik)

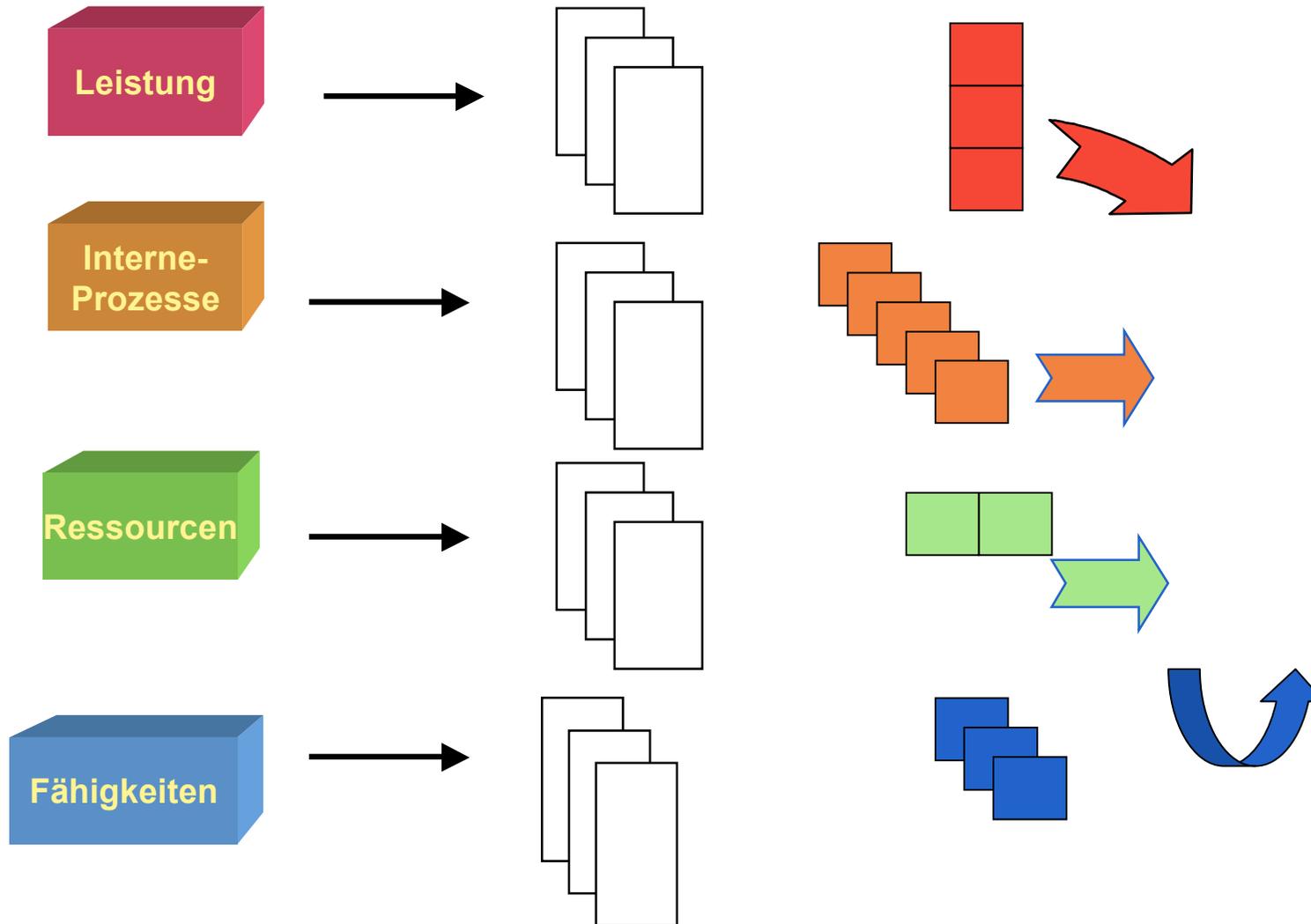


Fü H / Z-Contr

Zielperspektiven

Ziele

Kennzahlen



Zielsystem InspH (Systematik)

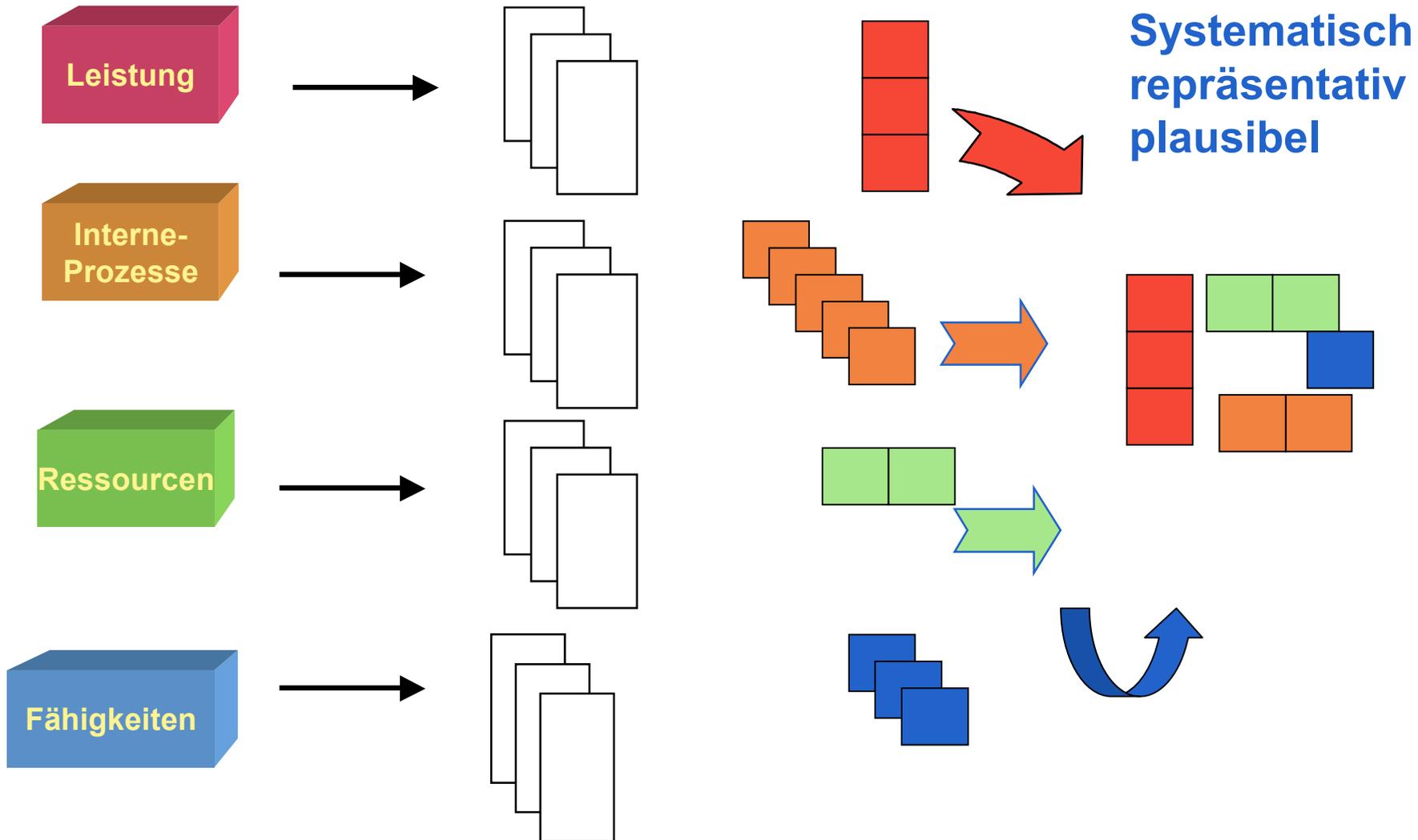


Fü H / Z-Contr

Zielperspektiven

Ziele

Kennzahlen



Zielsystem InspH (Systematik)

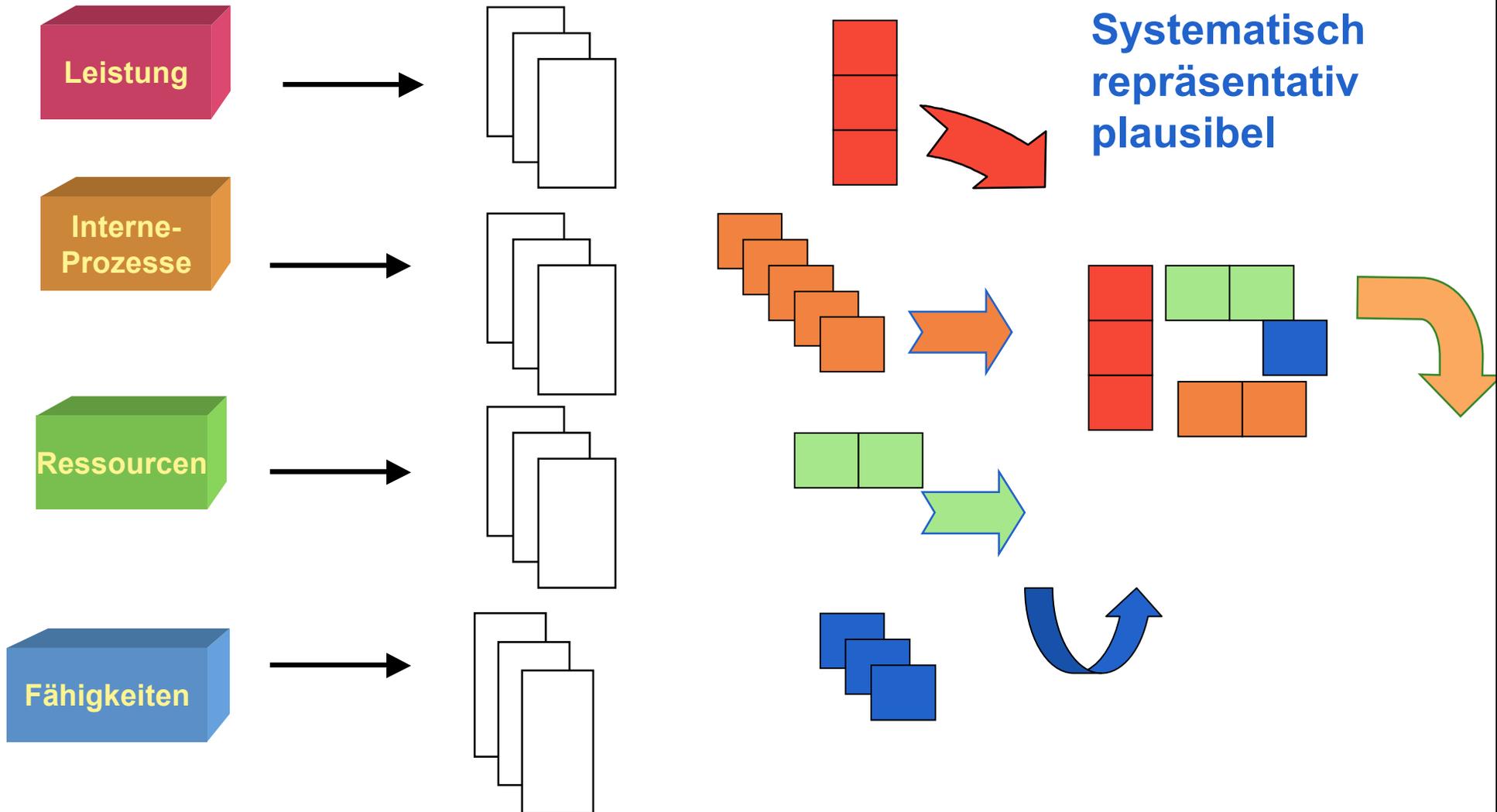


Fü H / Z-Contr

Zielperspektiven

Ziele

Kennzahlen



Zielsystem InspH (Systematik)



Fü H / Z-Contr

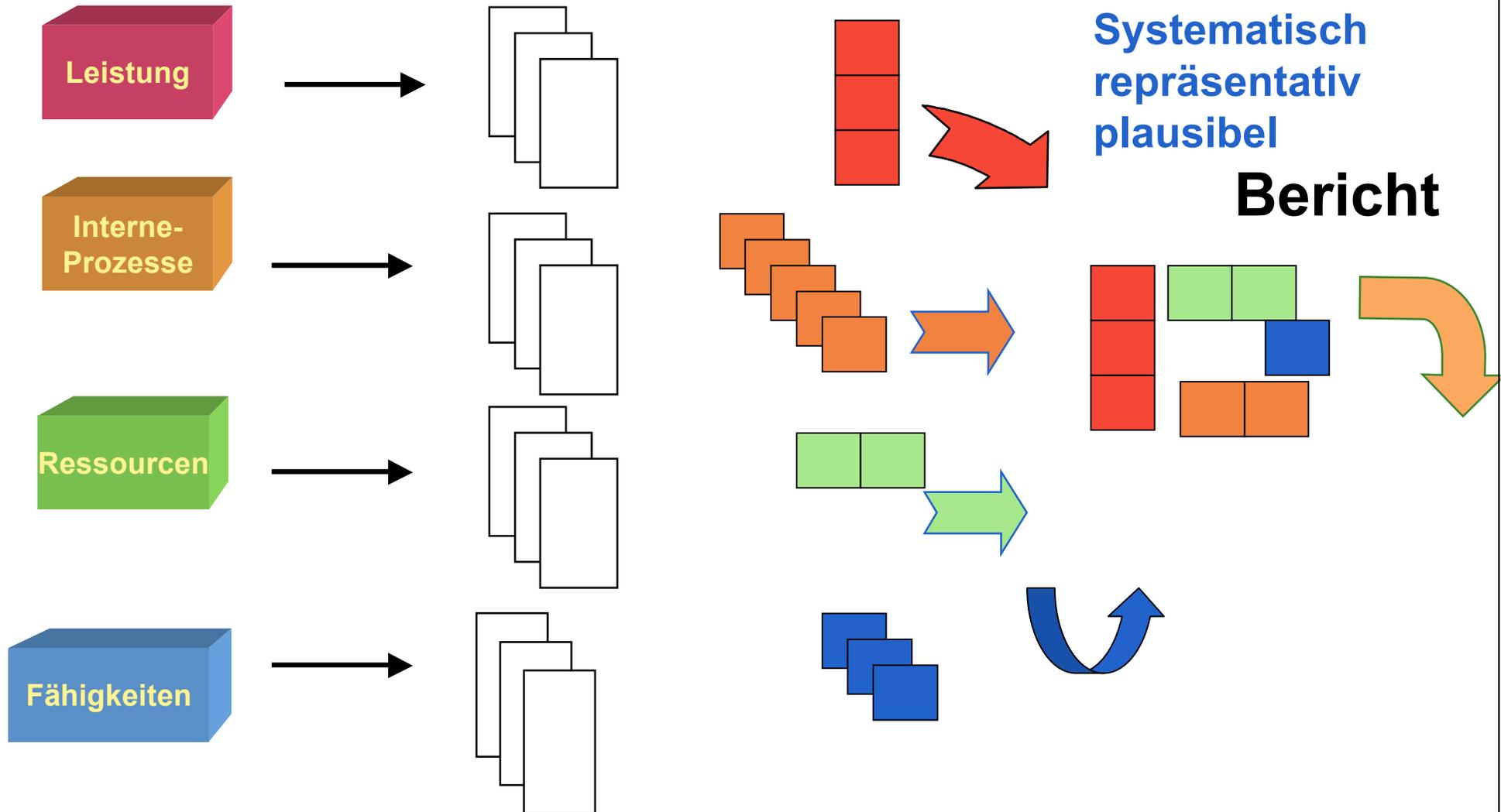
Zielperspektiven

Ziele

Kennzahlen

Systematisch
repräsentativ
plausibel

Bericht



Zielsystem InspH (Systematik)



Fü H / Z-Contr

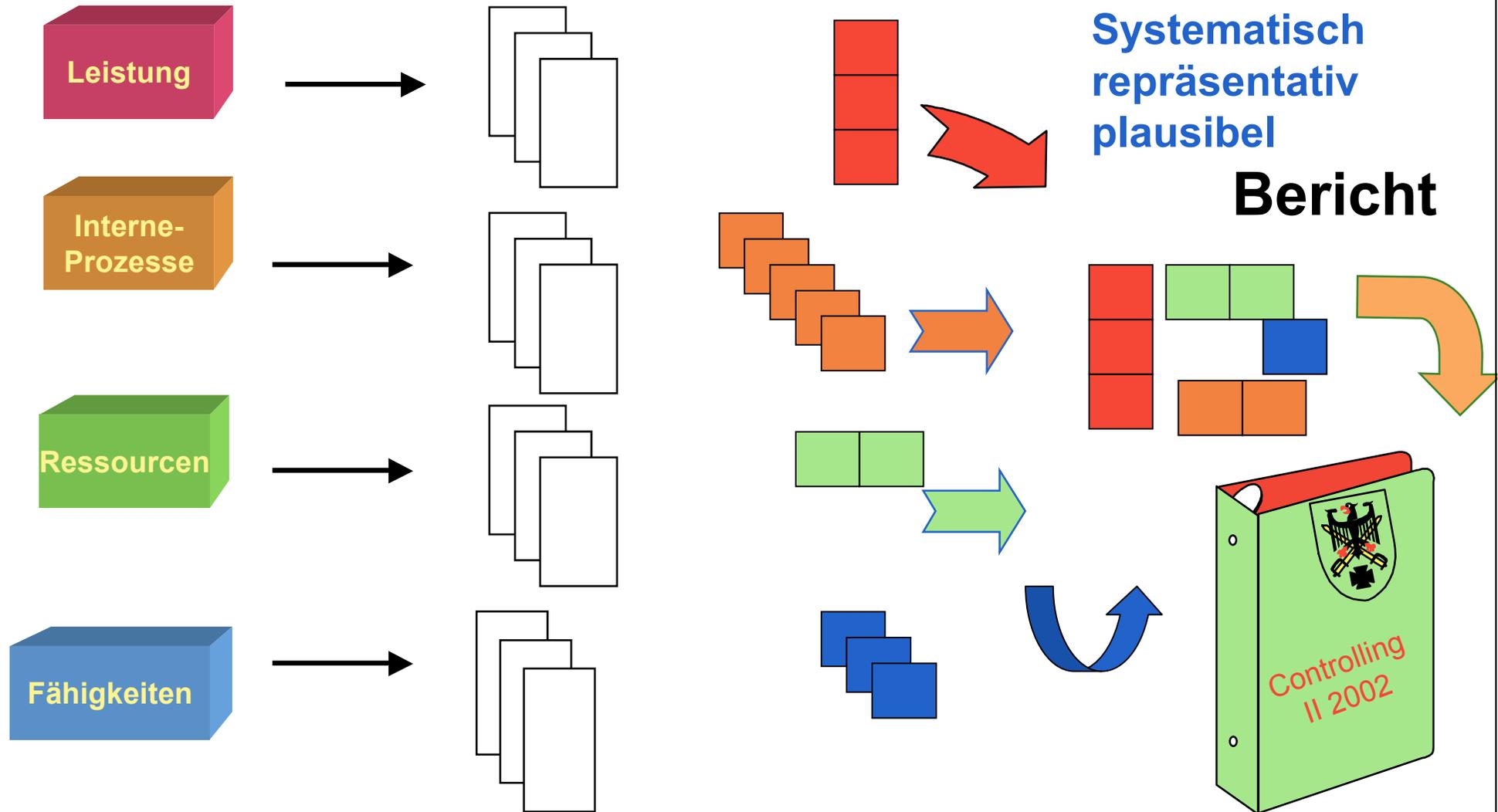
Zielperspektiven

Ziele

Kennzahlen

Systematisch
repräsentativ
plausibel

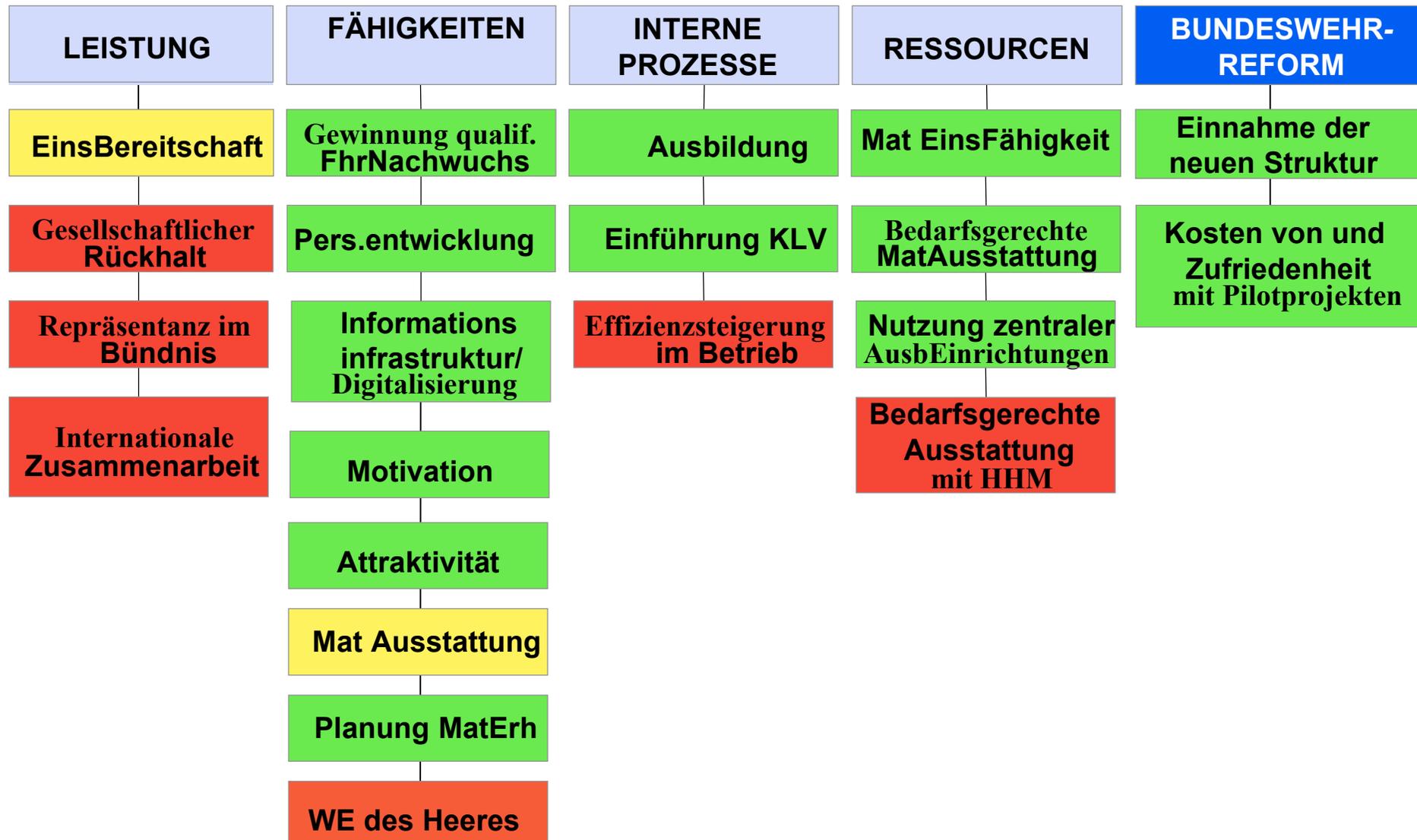
Bericht



Kennzahlen InspH



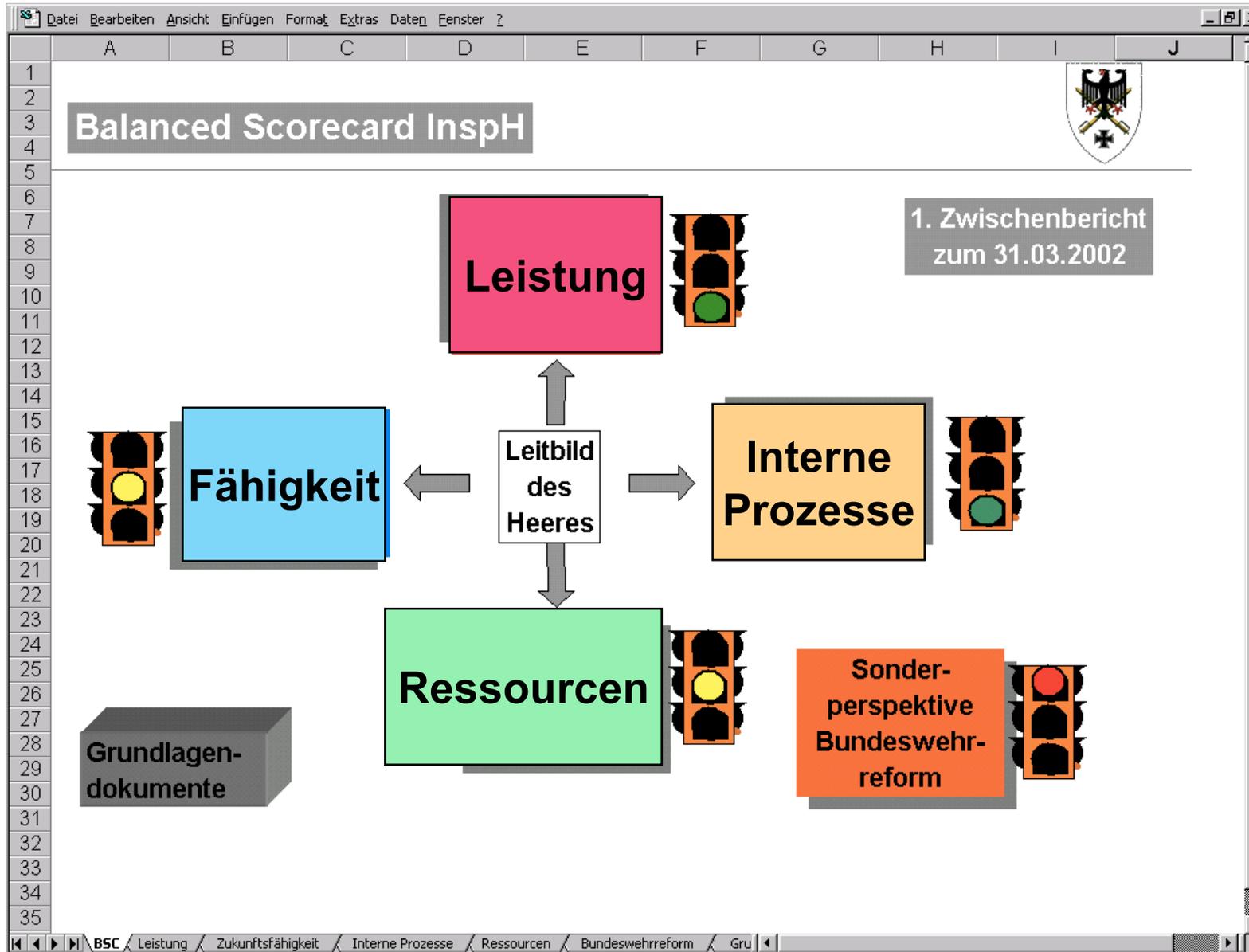
Fü H / Z-Contr



Controlling InspH



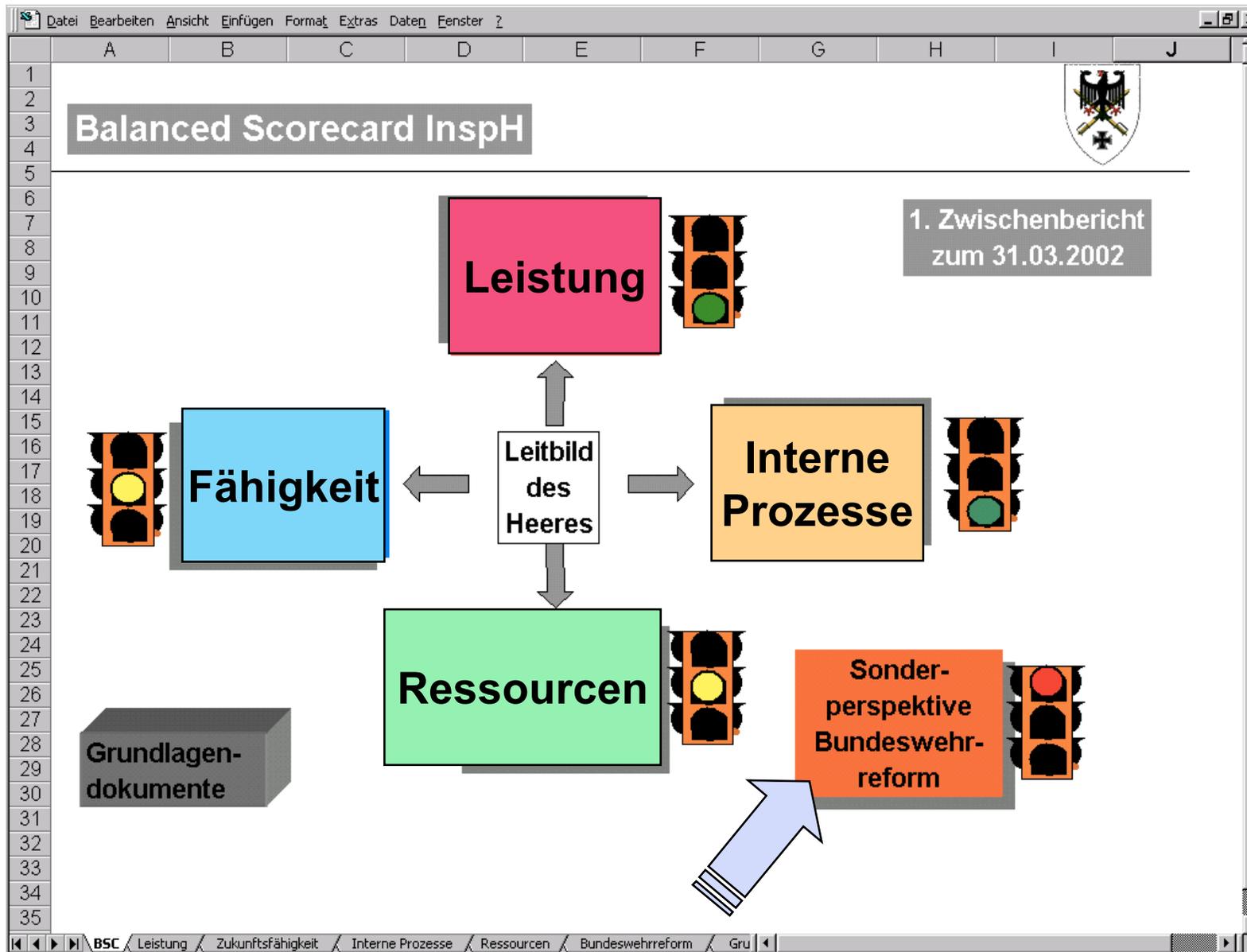
Fü H / Z-Contr



Controlling InspH



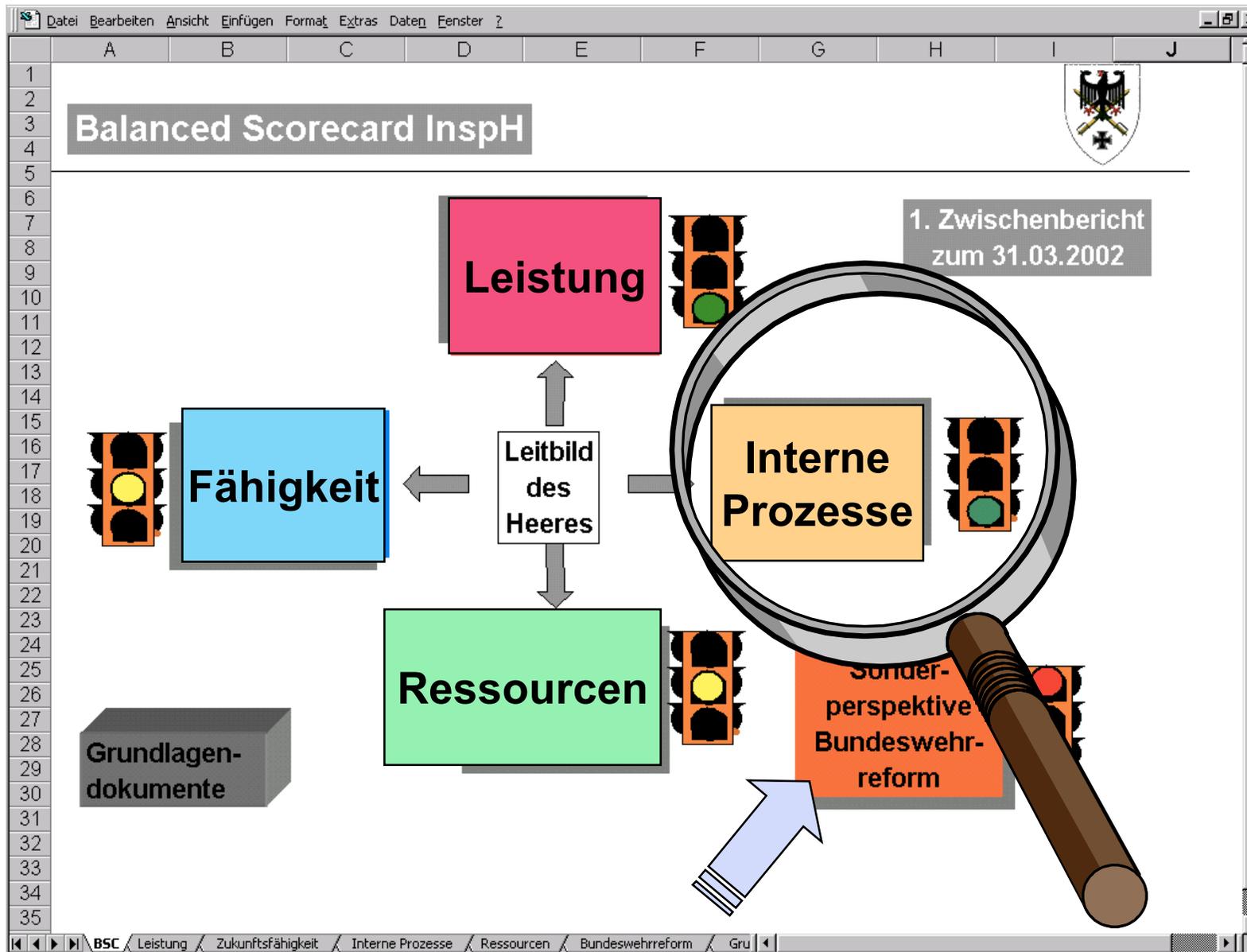
Fü H / Z-Contr



Controlling InspH



Fü H / Z-Contr



Controlling InspH



Fü H / Z-Contr

File Edit View Insert Format Extras Data Window ?

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
1												
2												
3												
4	Perspektive Interne Prozesse											
5												
6												
7												
8												
9												
10												
11												
12												
13												
14												
15												
16												
17												
18												
19												
20												
21												
22												
23												
24												
25												
26												
27												
28												
29												
30												
31												
32												
33												
34												
35												
36												
37												
38												
39												
40												
41												
42												



IP1 Das Heer gestaltet seine Iq-gebundene Ausb effizient und effektiv. 

IP 2 Das Heer gestaltet seine Truppenausbildung effizient und effektiv. 

IP 3 Das Heer gestaltet seinen Betrieb wirtschaftlich. 

BSC / Leistung / Zukunftsfähigkeit / **Interne Prozesse** / Ressourcen / Bundeswehrreform / Gru

Controlling InspH



Fü H / Z-Contr

Excel spreadsheet showing internal processes (IP) of the German Army (Heer). The spreadsheet has columns A through L and rows 1 through 41. The content is as follows:

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												
11												
12												
13												
14												
15												
16												
17												
18												
19												
20												
21												
22												
23												
24												
25												
26												
27												
28												
29												
30												
31												
32												
33												
34												
35												
36												
37												
38												
39												
40												
41												

The spreadsheet content is as follows:

- Row 4: **Perspektive Interne Prozesse**
- Row 8: **IP1 Das Heer gestaltet seine log-gebundene Ausb effizient und effektiv.**
- Row 16: **IP 2 Das Heer gestaltet seine Truppe... bildung effizient und eff...**
- Row 23: **IP 3 Das Heer gestaltet seinen Betrie... wirtschaftlich.**

To the right of the text boxes are three traffic light icons with arrows pointing right:

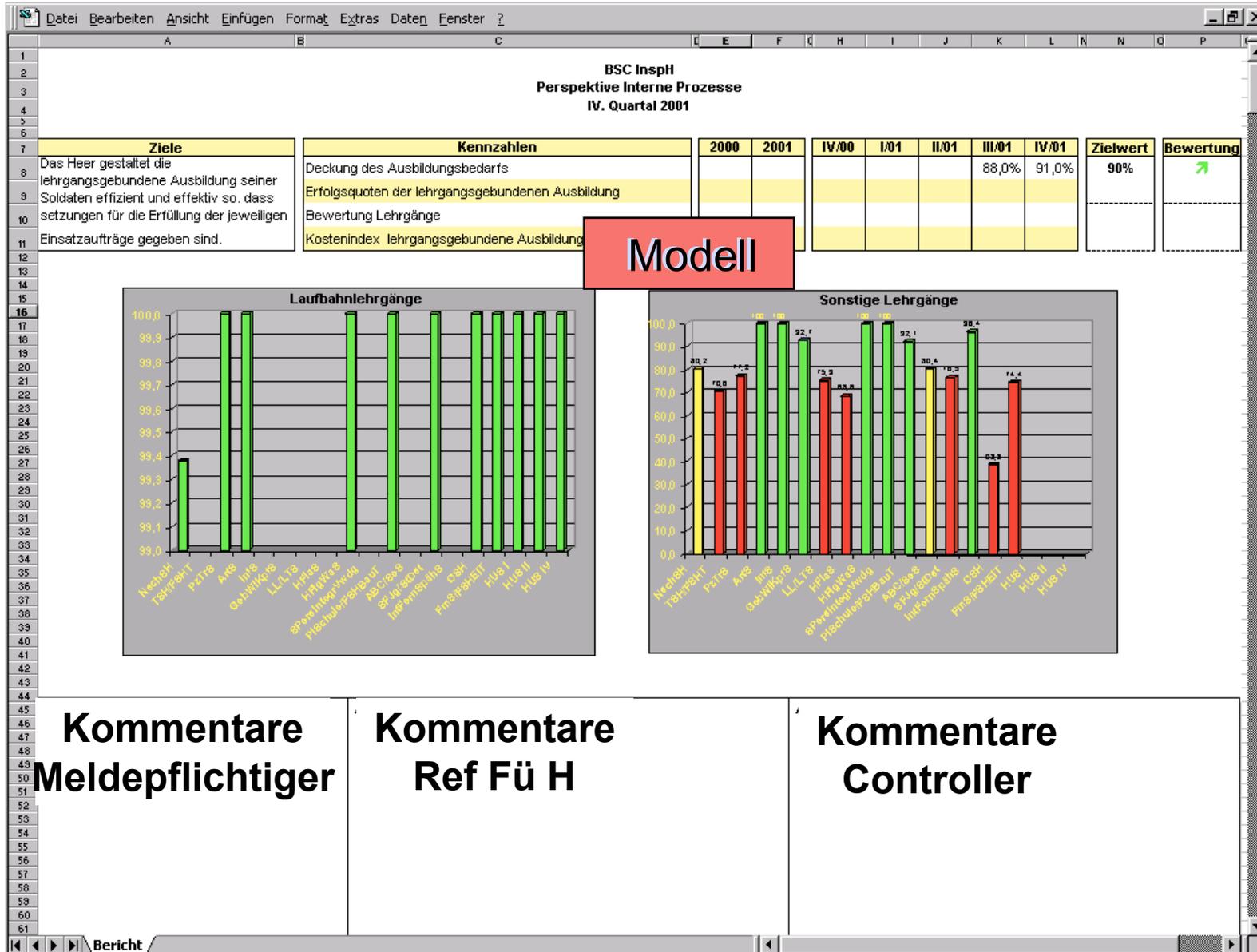
- Green light (arrow) above IP1
- Green light (arrow) above IP2
- Yellow light (arrow) above IP3

The status bar at the bottom shows: **BSC / Leistung / Zukunftsfähigkeit / Interne Prozesse / Ressourcen / Bundeswehrreform / Gru**

Controlling InspH



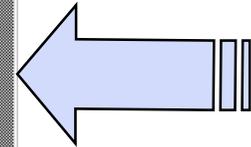
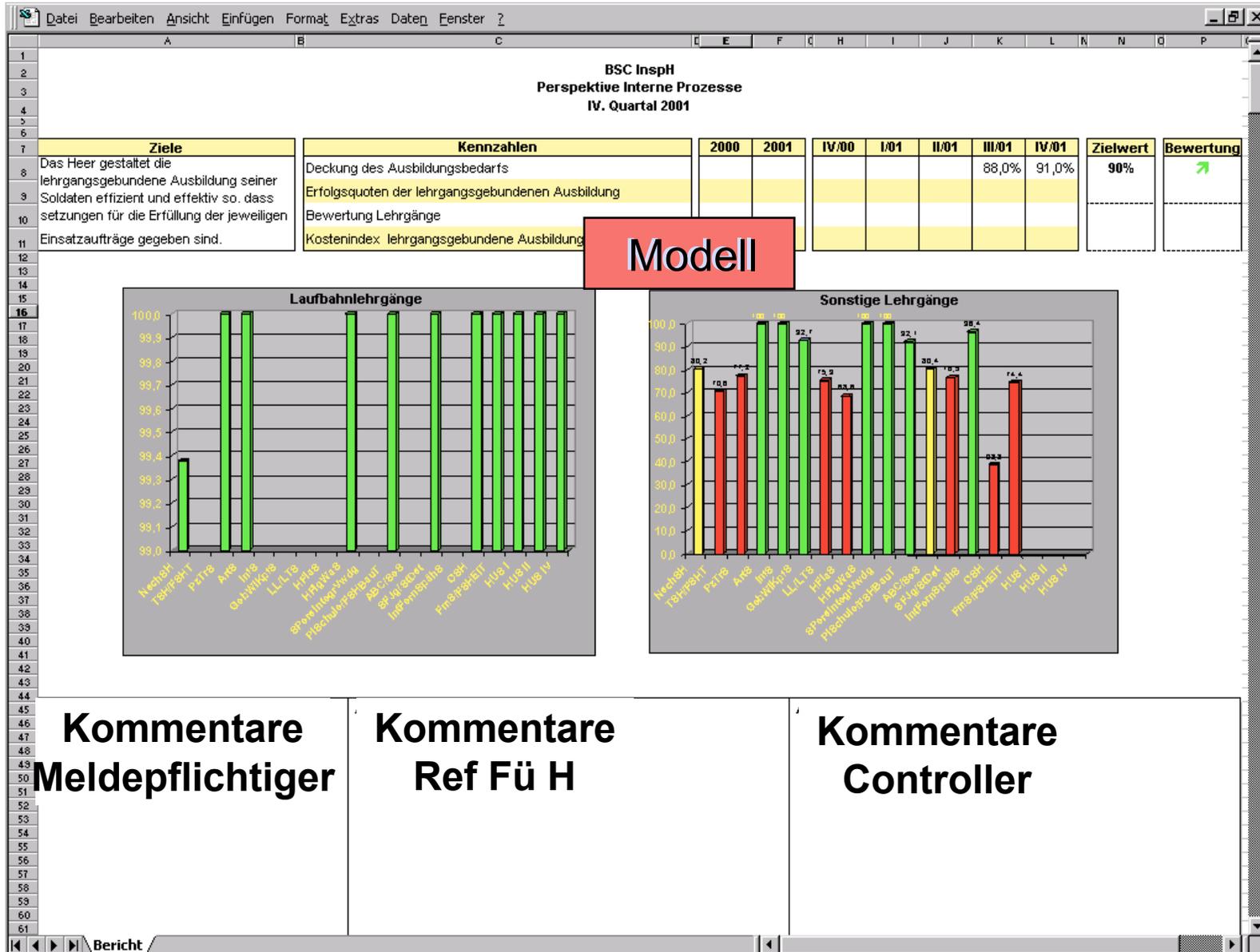
Fü H / Z-Contr



Controlling InspH



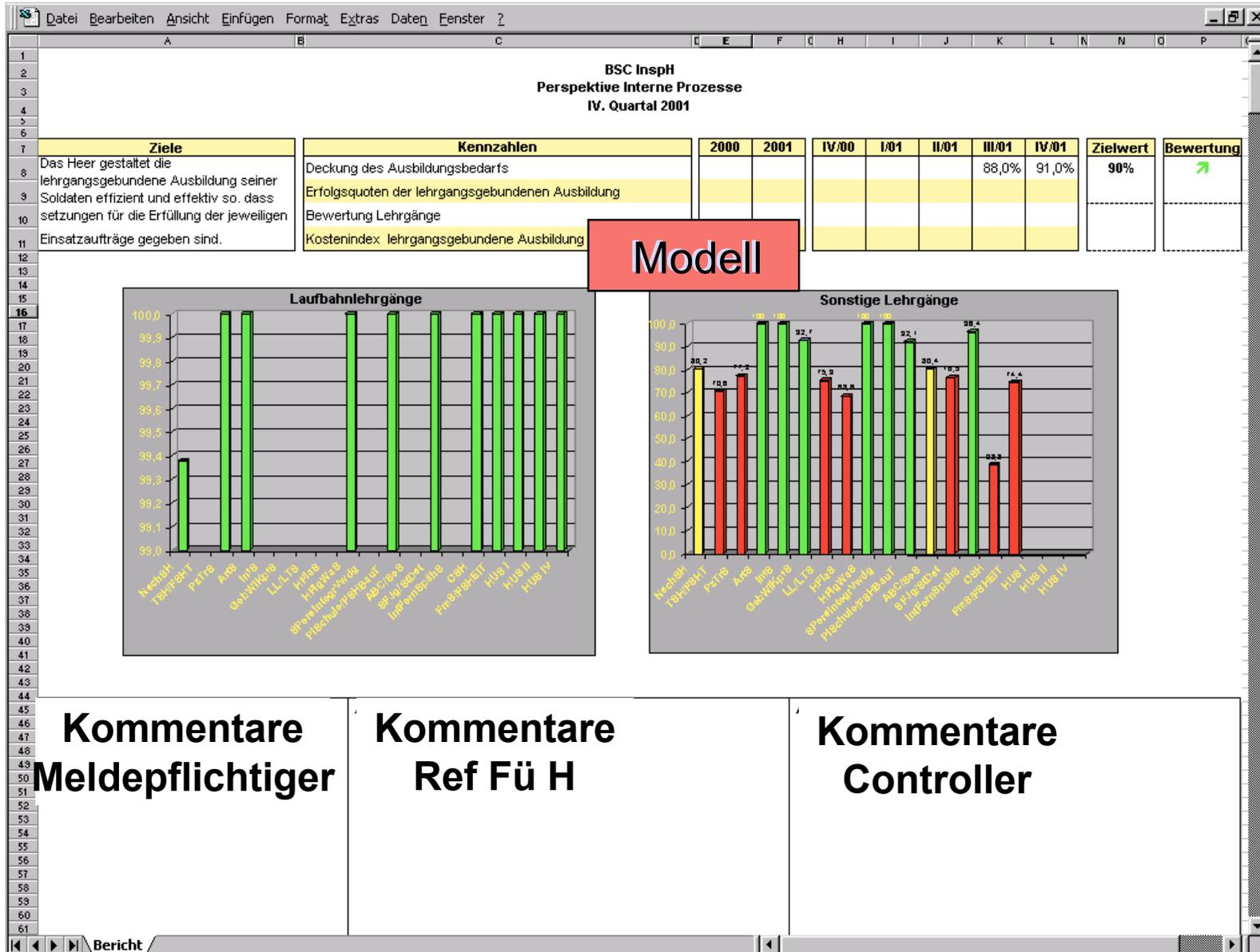
Fü H / Z-Contr



Controlling InspH



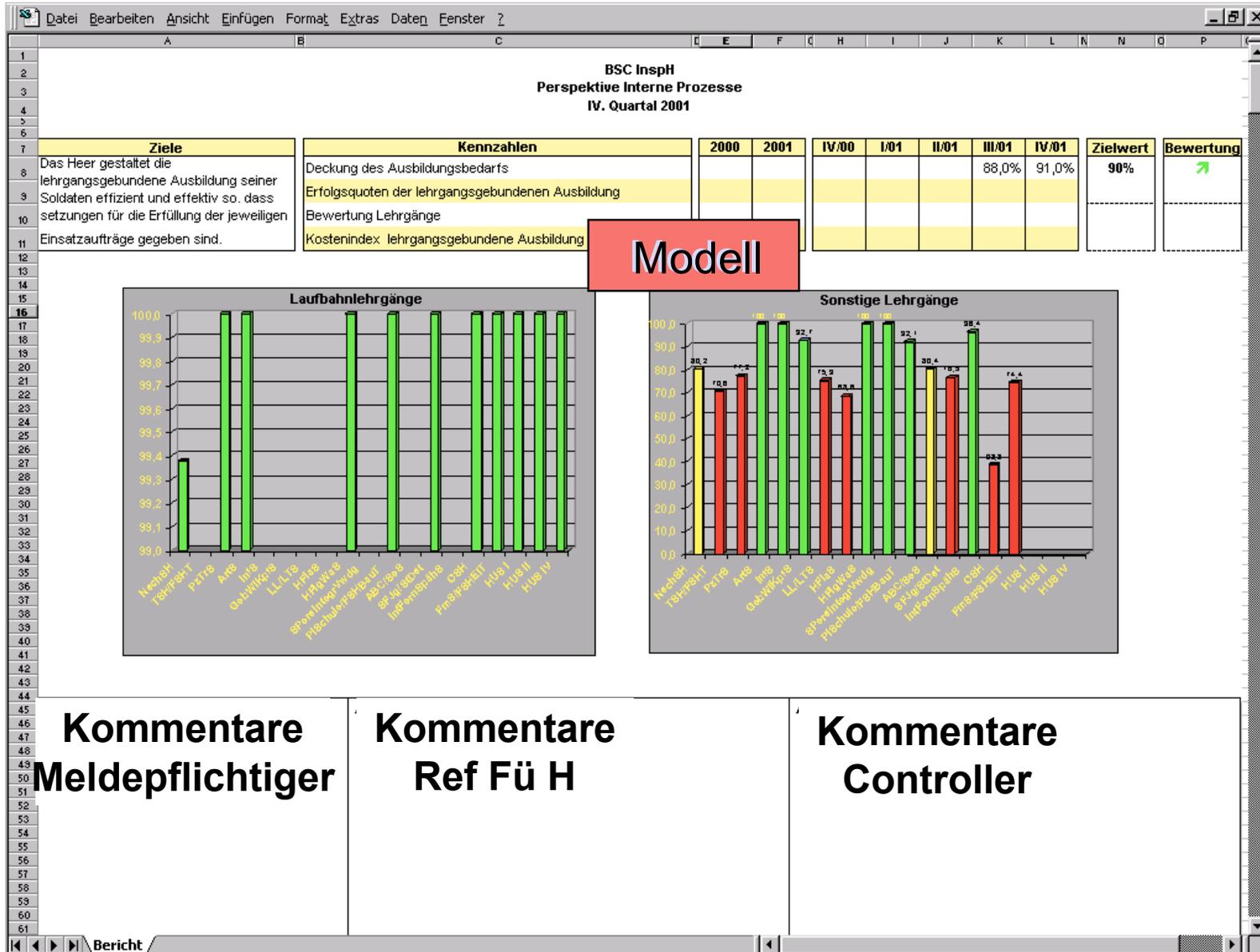
Fü H / Z-Contr



Controlling InspH



Fü H / Z-Contr



...Die Möbel kommen



Fü H / Z-Contr

...Die Möbel kommen



Fü H / Z-Contr



...Die Möbel kommen



Fü H / Z-Contr



...Die Möbel kommen



Fü H / Z-Contr



...Die Möbel kommen



Fü H / Z-Contr



Controllingorganisation



Fü H / Z-Contr

2 Referenten
(Fü H/Z-Contr)

Fü H

HA

HFüKdo

Contr - Dez
(Contr/ZA)

Je 1 Org-
Baustein

Große
Schulen

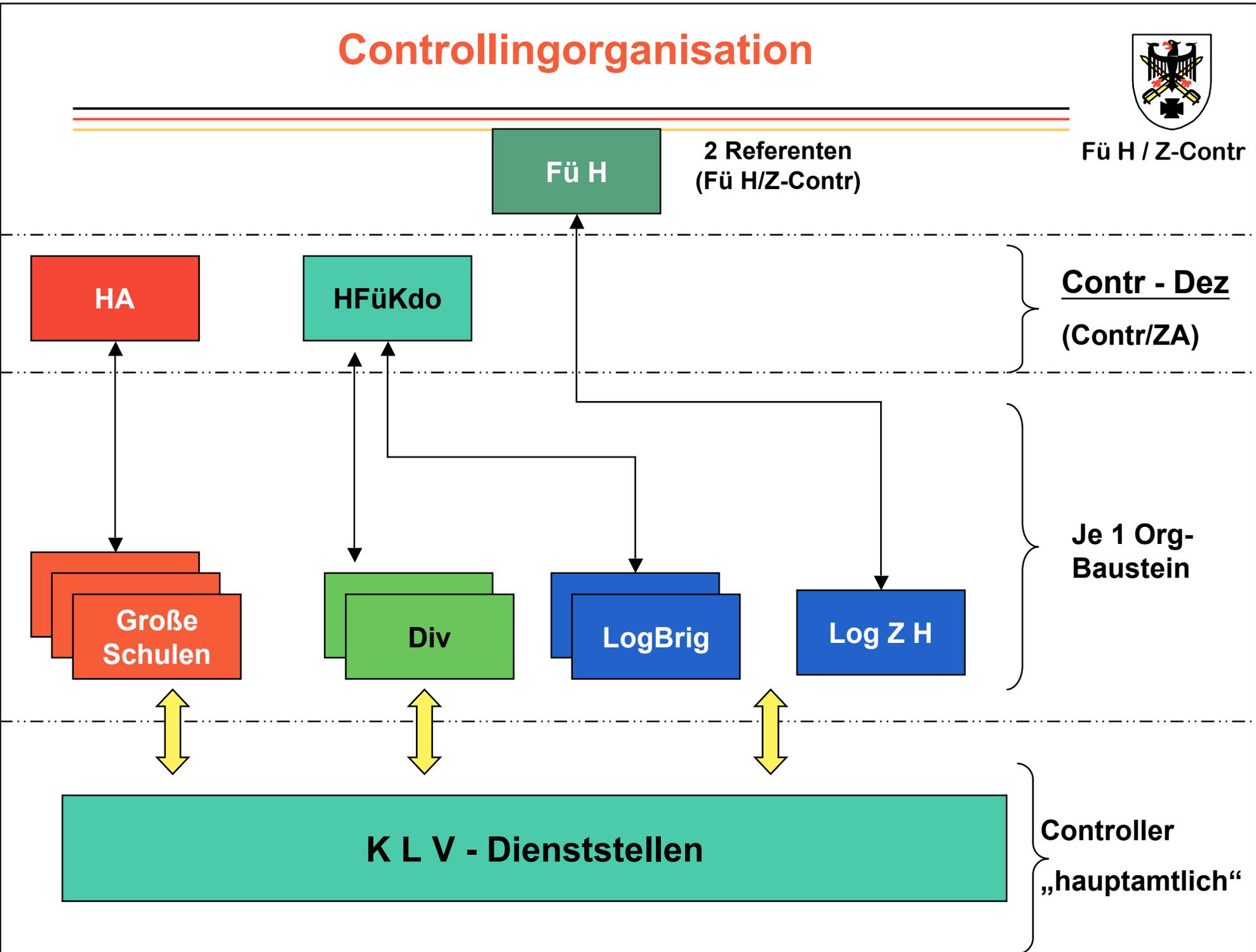
Div

LogBrig

Log Z H

K L V - Dienststellen

Controller
„hauptamtlich“



Controllingorganisation



Fü H / Z-Contr

2 Referenten
(Fü H/Z-Contr)

273 DP im Heer !!!

Fü H

HA

HFüKdo

**Contr - Dez
(Contr/ZA)**

**Je 1 Org-
Baustein**

Große Schulen

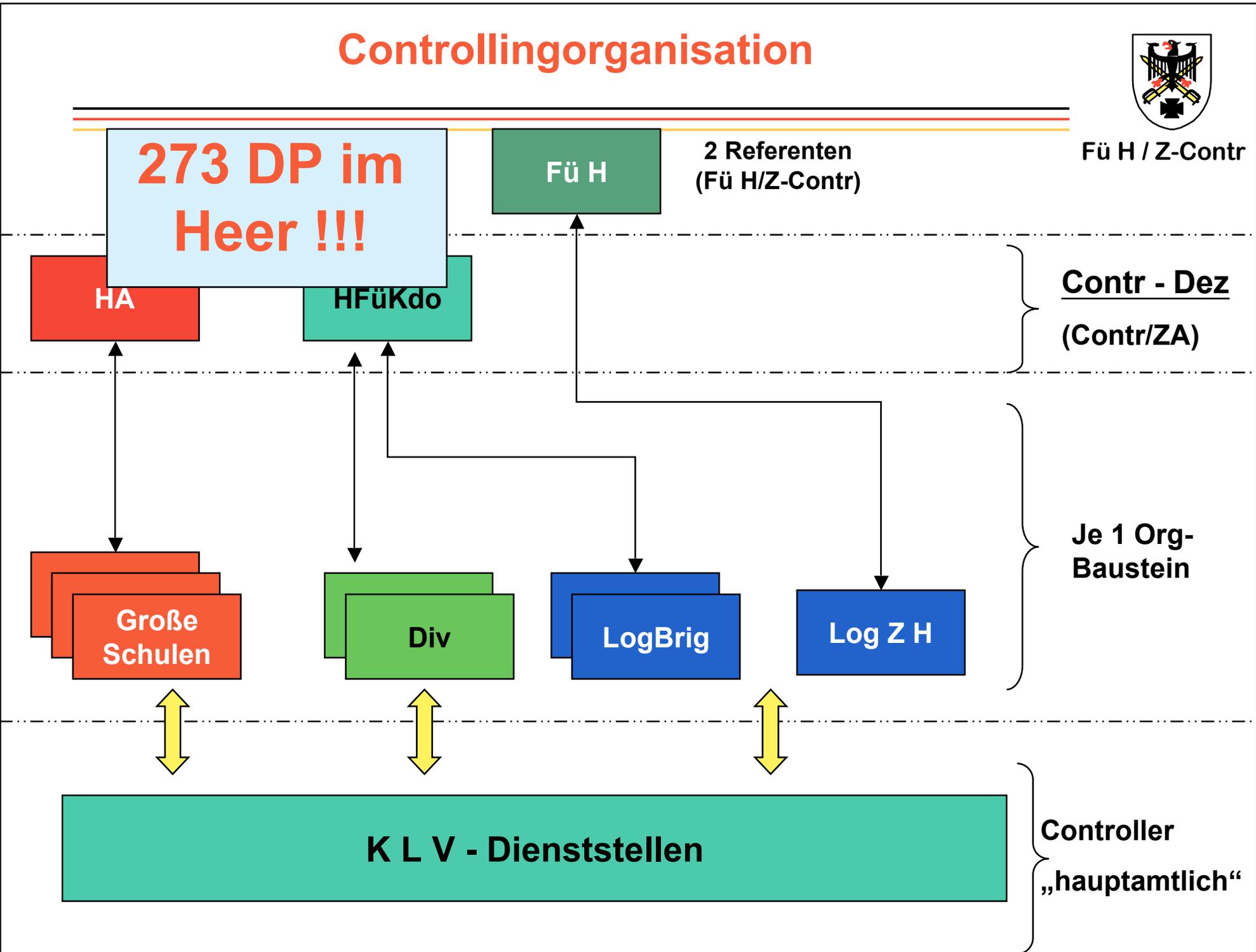
Div

LogBrig

Log Z H

K L V - Dienststellen

**Controller
„hauptamtlich“**

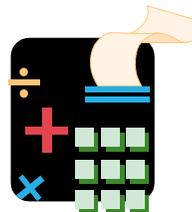
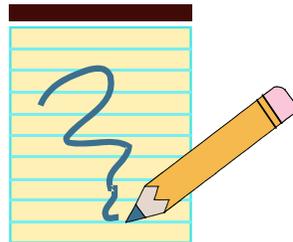
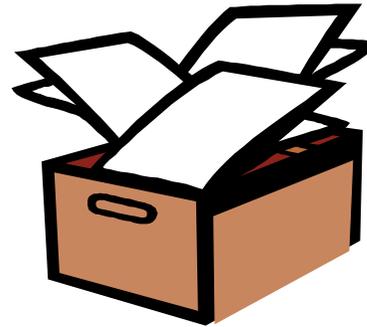
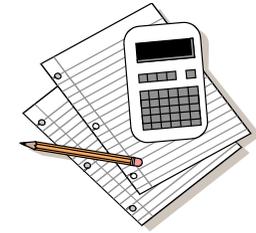
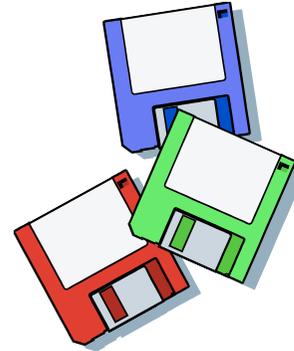


Controllingberichte



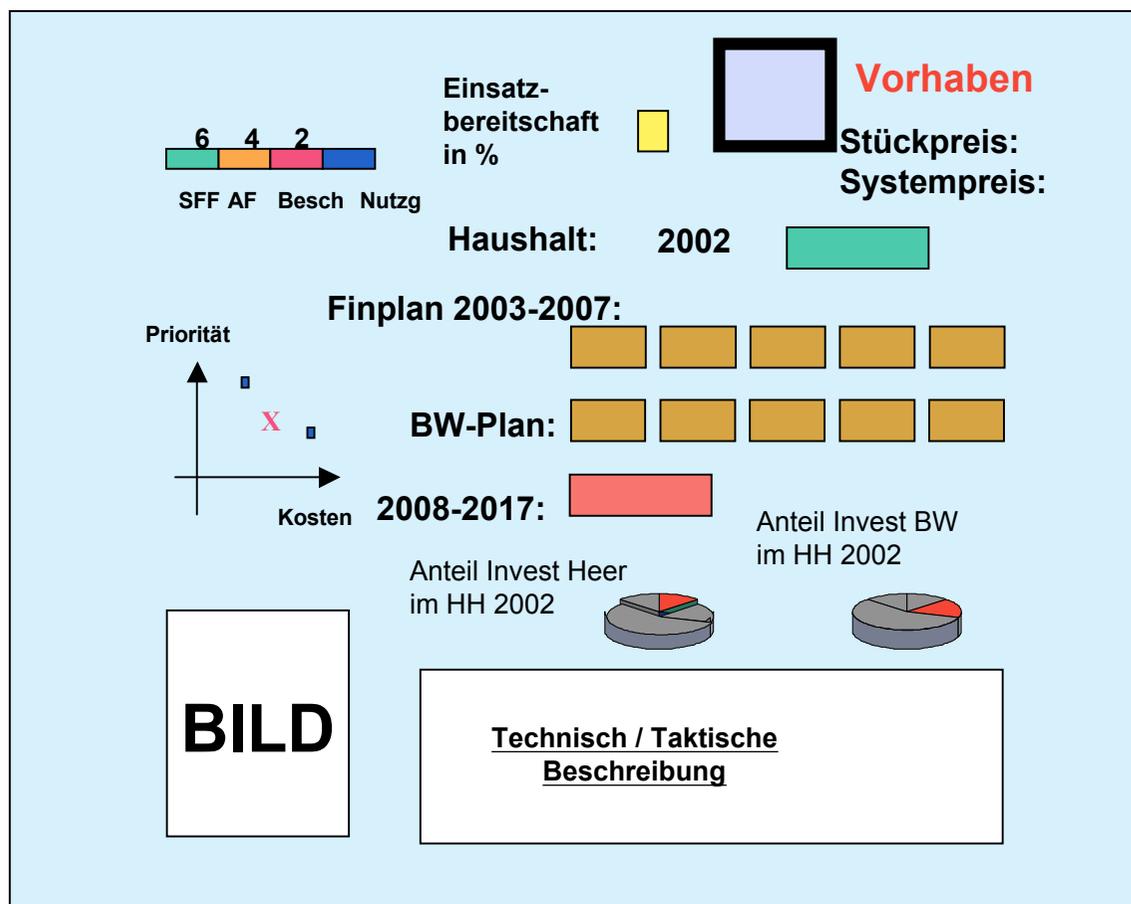
Fü H / Z-Contr

Vom Zahlenbrei und Statistikmüll.....





BSC



.....zum Controlling-Cockpit

Rüstungscontrolling



Fü H / Z-Contr



VORHABEN
PLANUNG

Tableau 1 Tableau 2 Tableau 3 Tableau 4 Tableau 5

UH Tiger (WGV)
HHJ 2002

EinsBer: --- Stückpreis: --- Systempreis: 63.059 Beschreibung: nicht vorhanden

Finanzinformationen

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008 - 2017
HHJ	0,00						
Finanzplan		318.000,00	387.000,00	368.000,00	0,00	0,00	
BW Plan		257.916,00	340.990,00	285.622,00	254.027,00	224.877,00	1.296.539,00

	SFF	AF	Besch	Nutzg
CPM				

Anteil Invest Heer

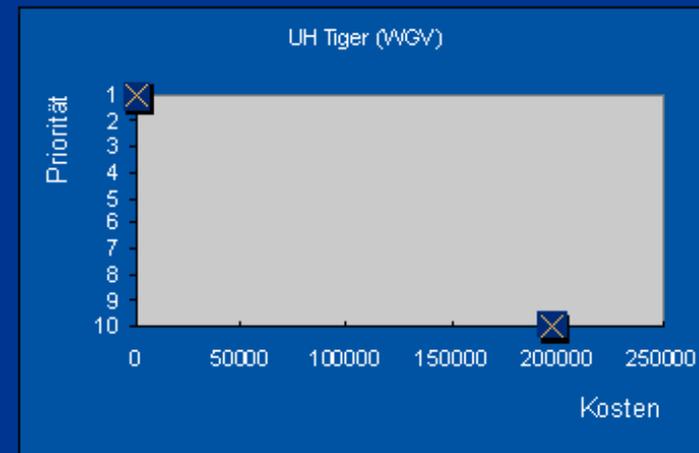


14,0%

Anteil Invest BW

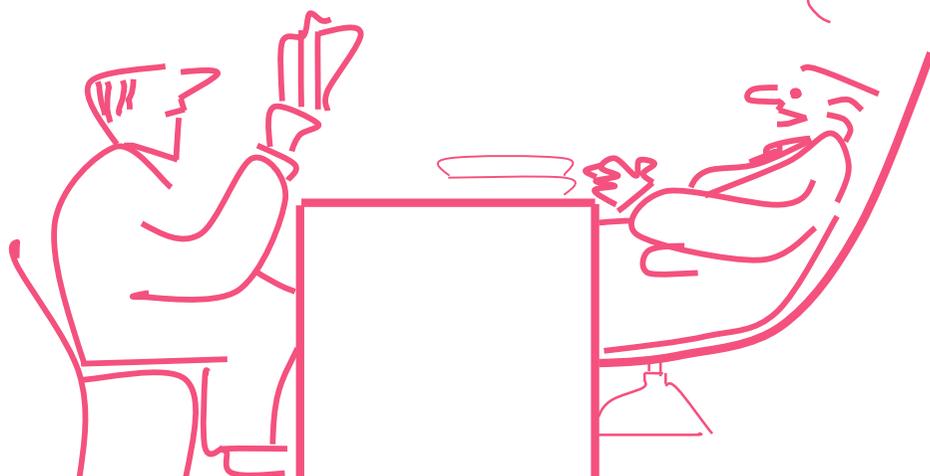


1,8%





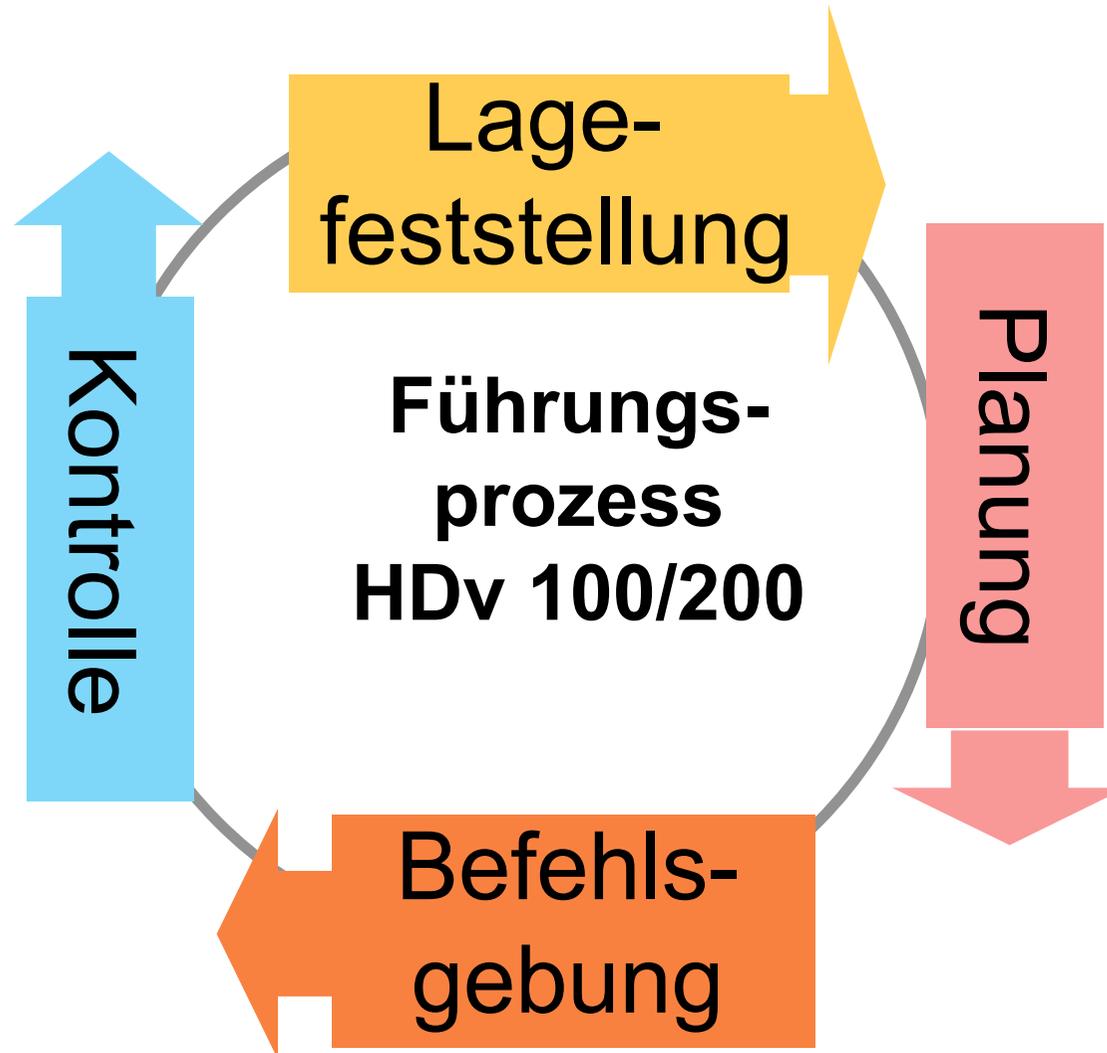
**Ihr Controllingbericht hat mich
sehr beeindruckt, offenbar ist Ihre
Abteilung Ja völlig unnötig !**



Controlling im Führungsprozess



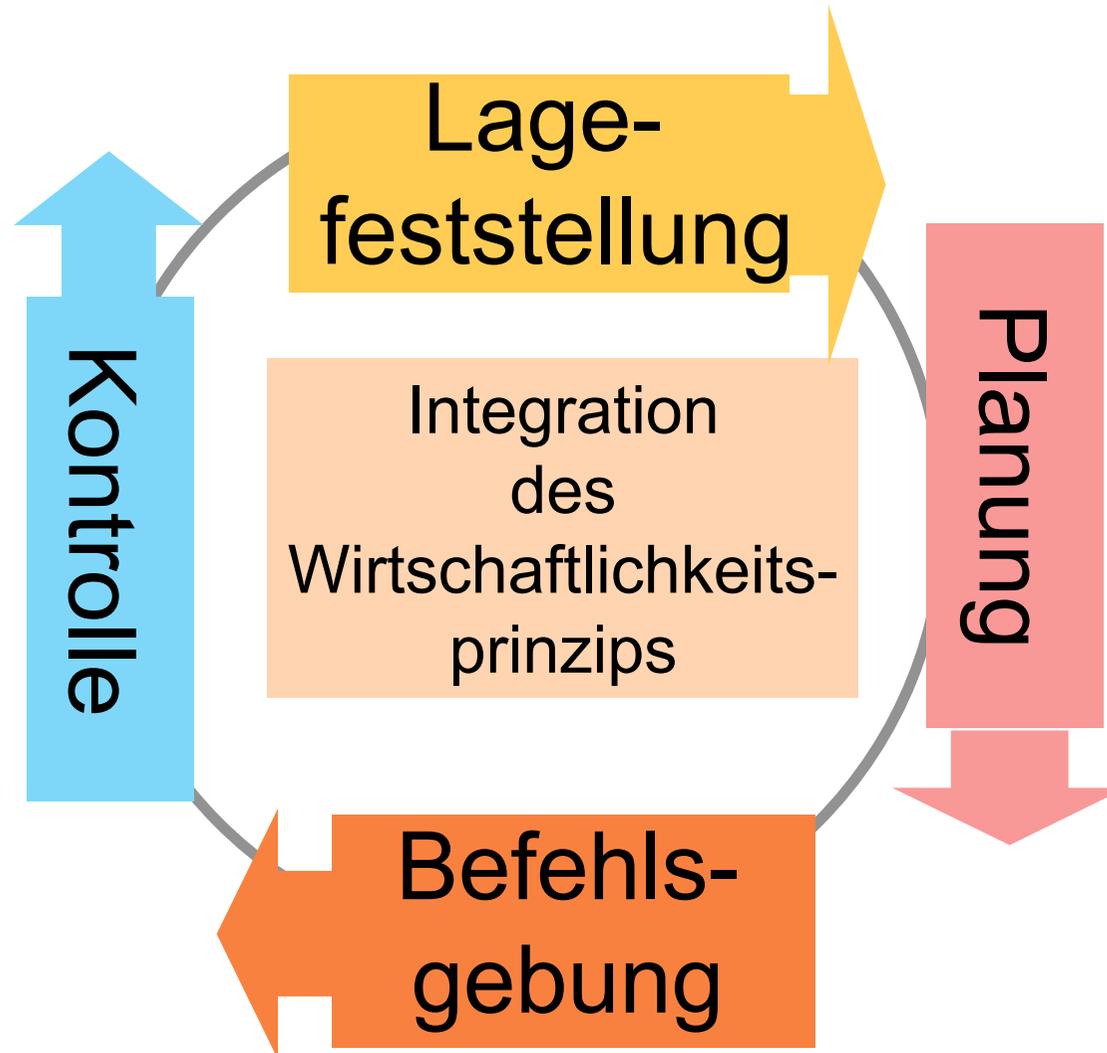
Fü H / Z-Contr



Controlling im Führungsprozess



Fü H / Z-Contr



Controlling als Führungsphilosophie

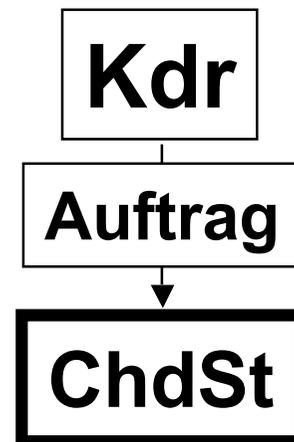


Fü H / Z-Contr

Die Rolle des ChdSt

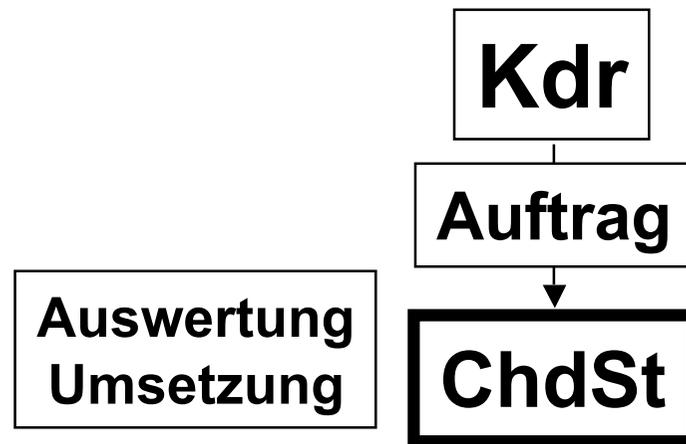


Die Rolle des ChdSt



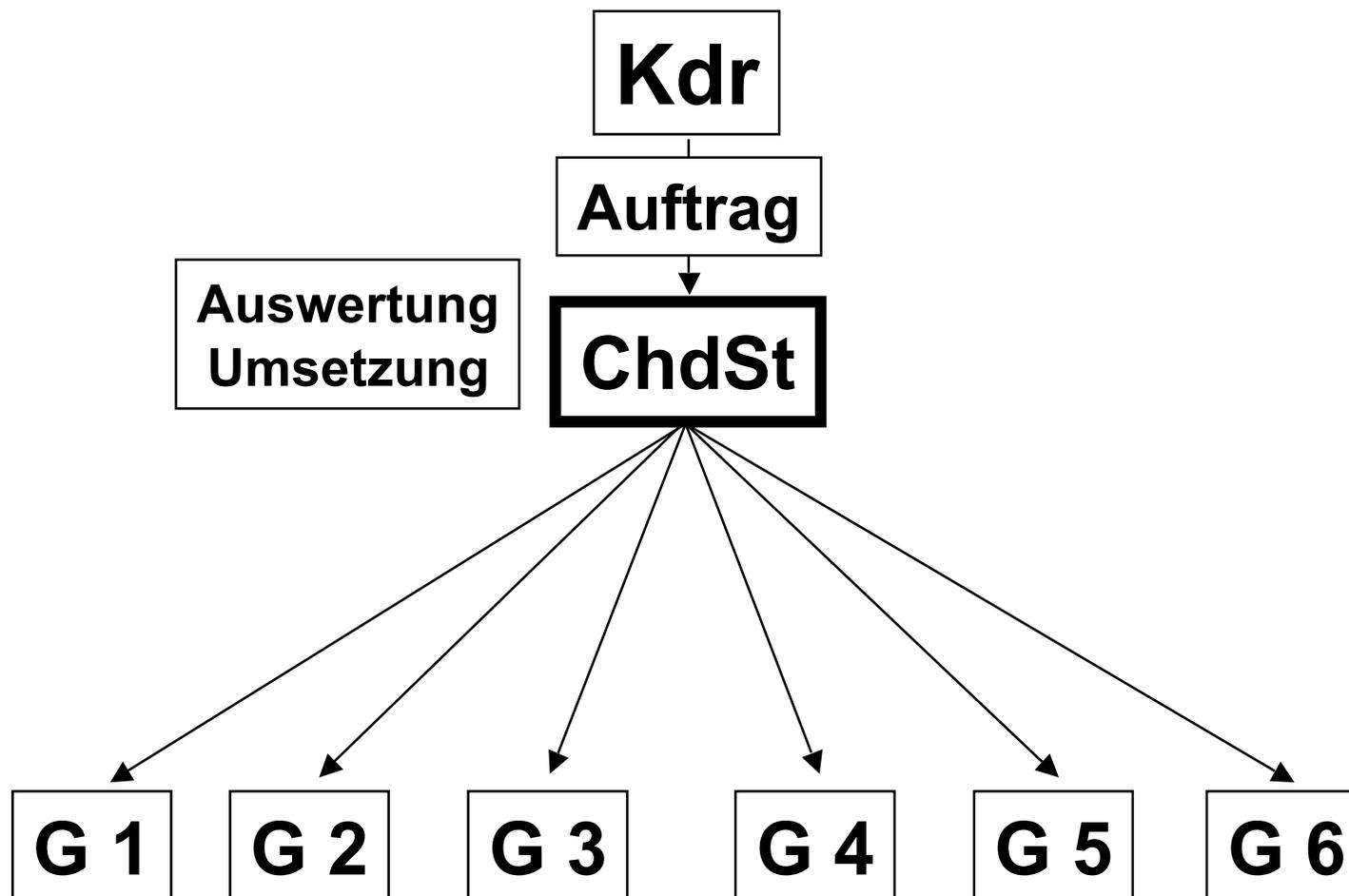


Die Rolle des ChdSt



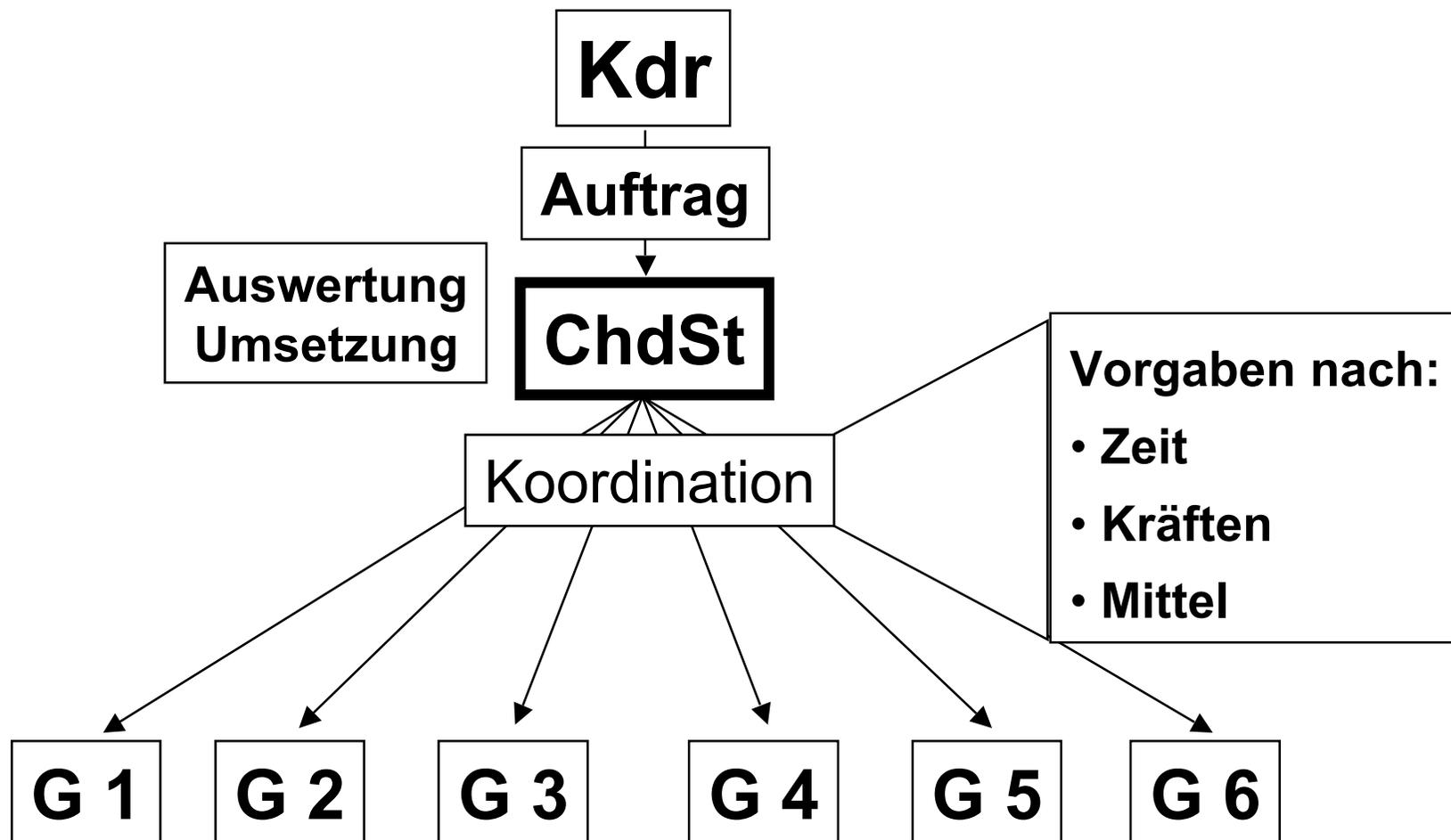


Die Rolle des ChdSt



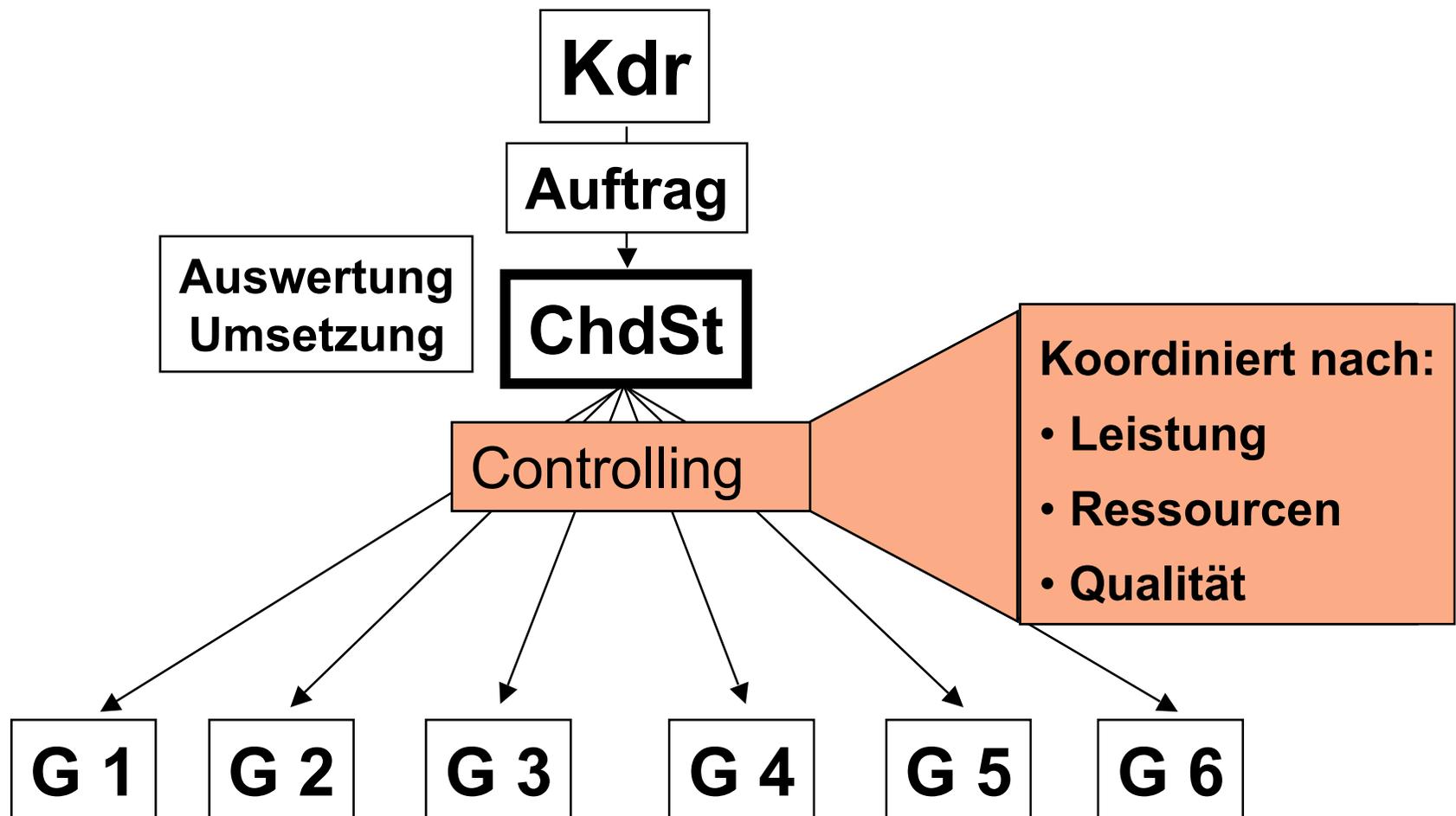


Die Rolle des ChdSt





Die Rolle des ChdSt

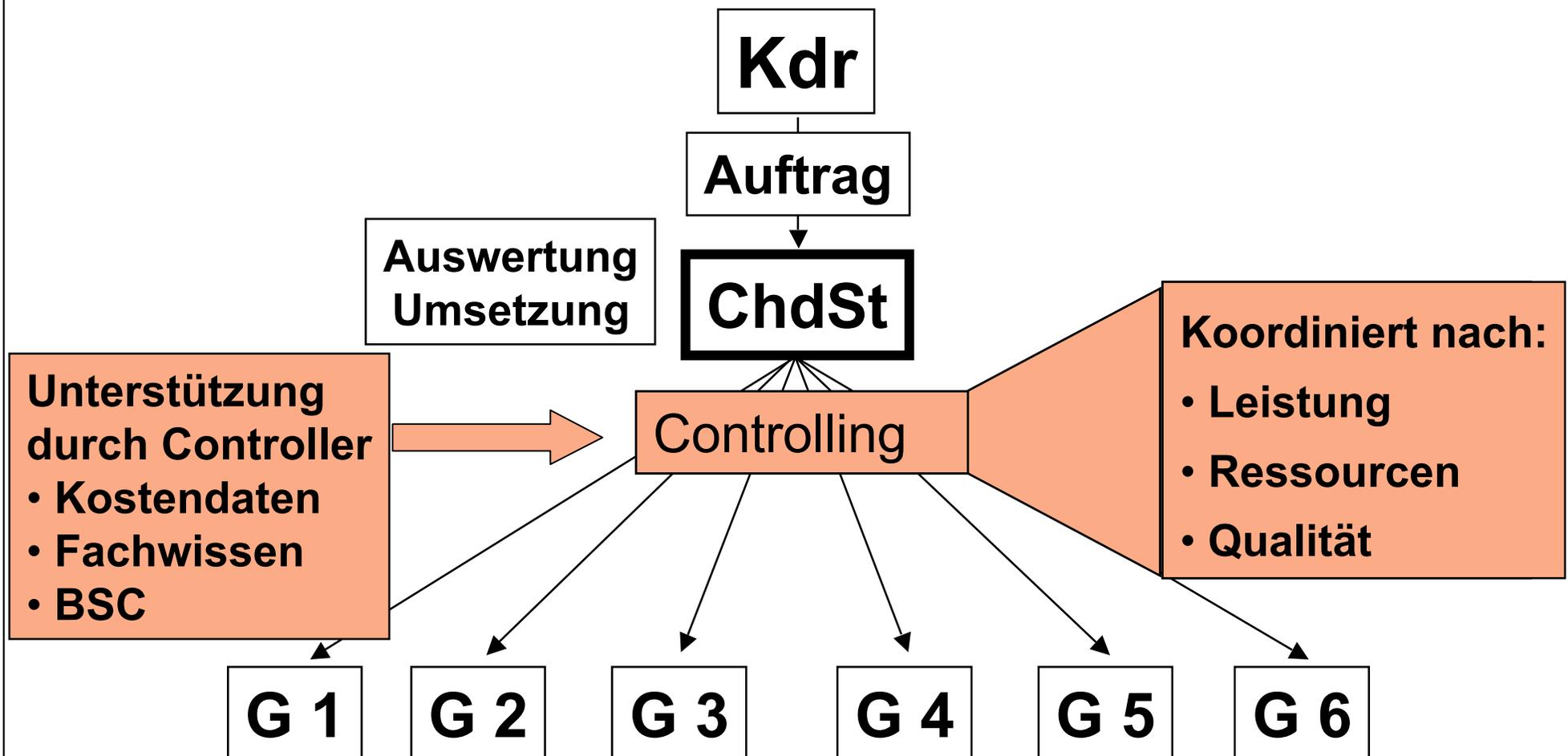


Controlling als Führungsphilosophie



Fü H / Z-Contr

Die Rolle des ChdSt



Controlling als Führungsphilosophie



Fü H / Z-Contr



Controller als "Lagefeststeller"

Controller als Navigator

Controller als Berater

Entwicklungsweg

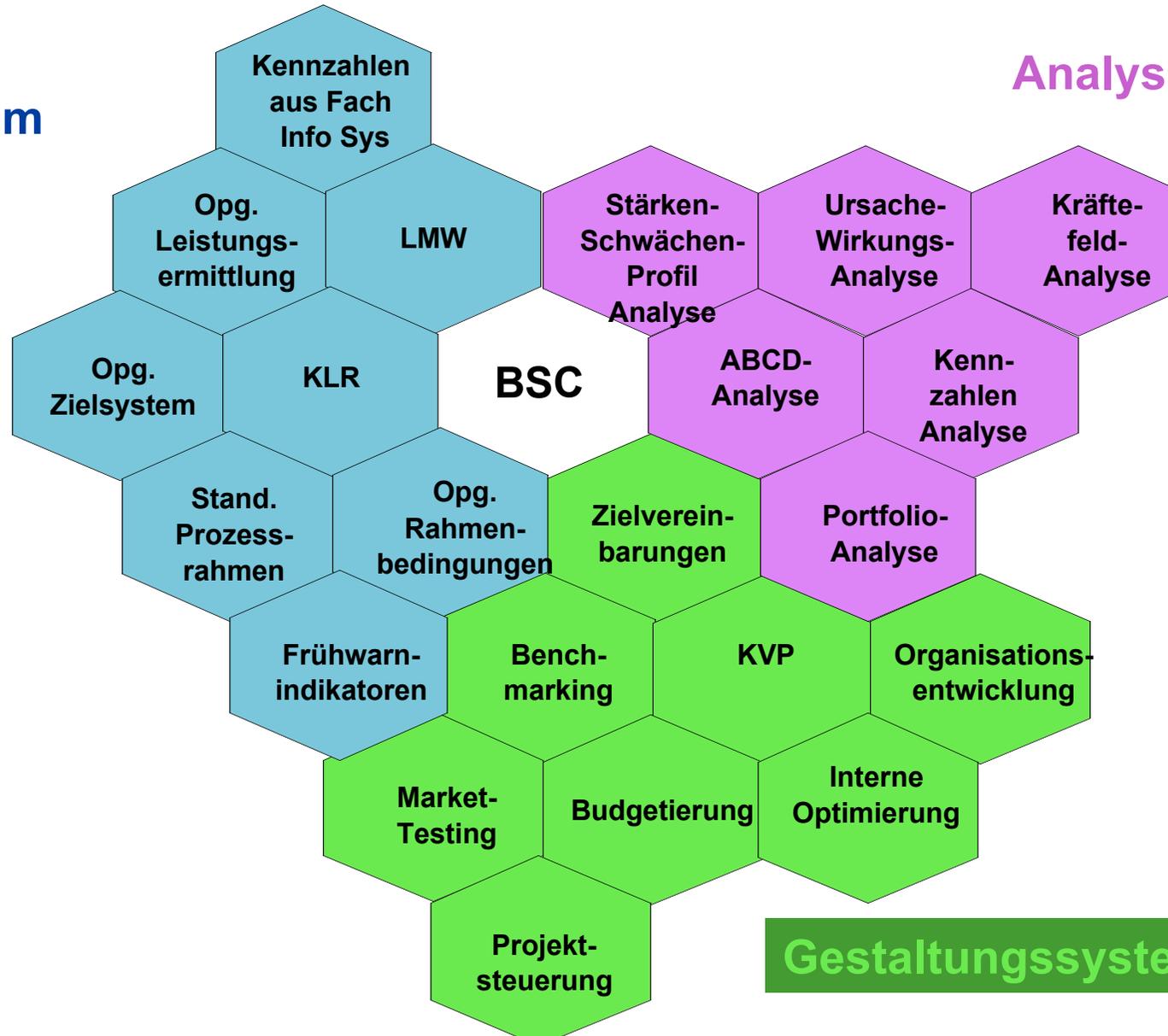
Die Instrumente des Controlling



Fü H / Z-Contr

Messsystem

Analysesystem



Gestaltungssystem

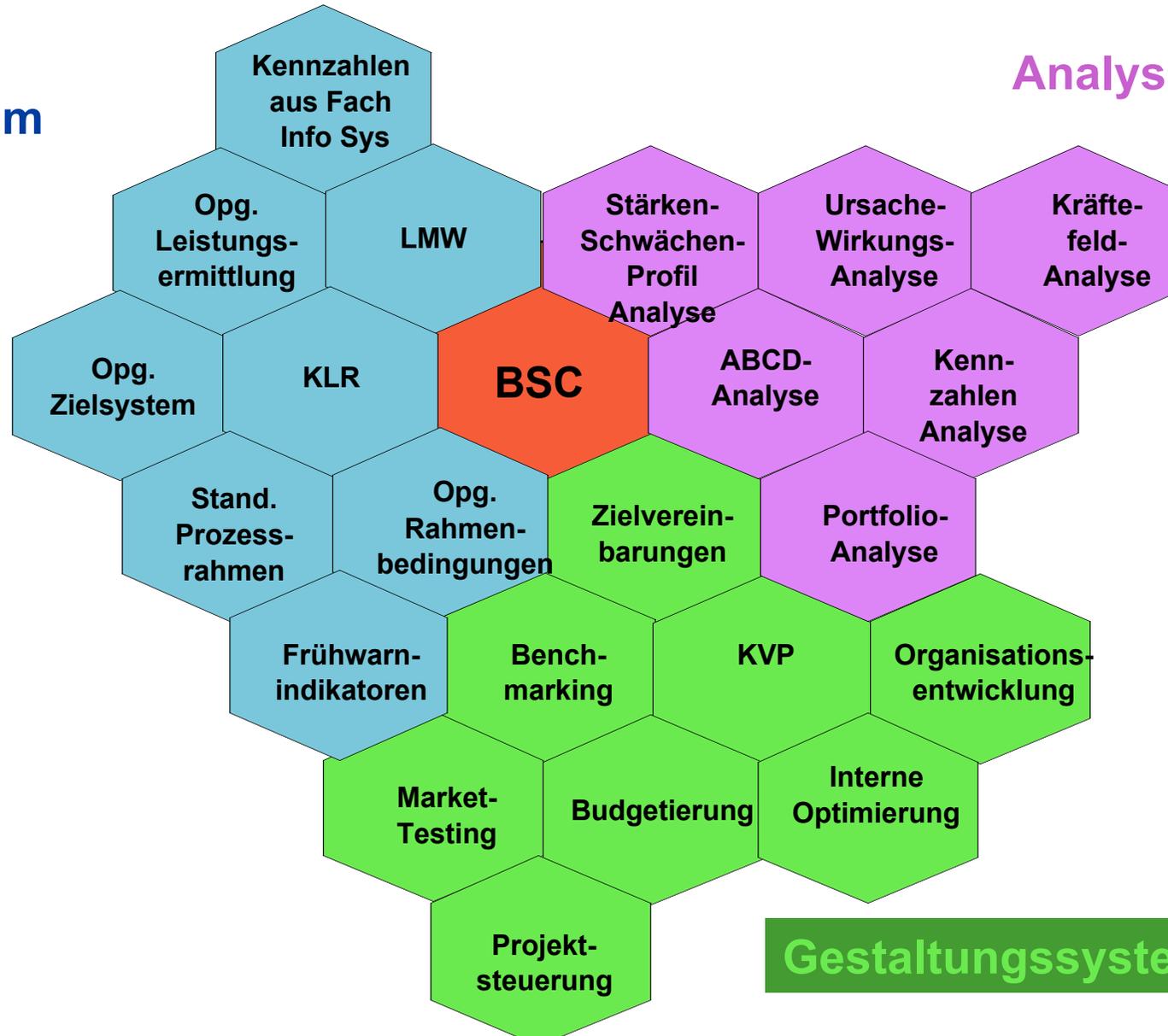
Die Instrumente des Controlling



Fü H / Z-Contr

Messsystem

Analysesystem



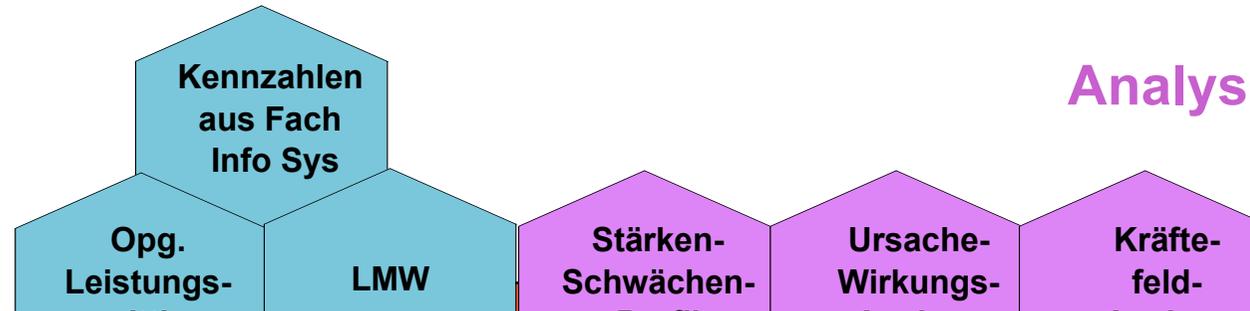
Gestaltungssystem

Die Instrumente des Controlling



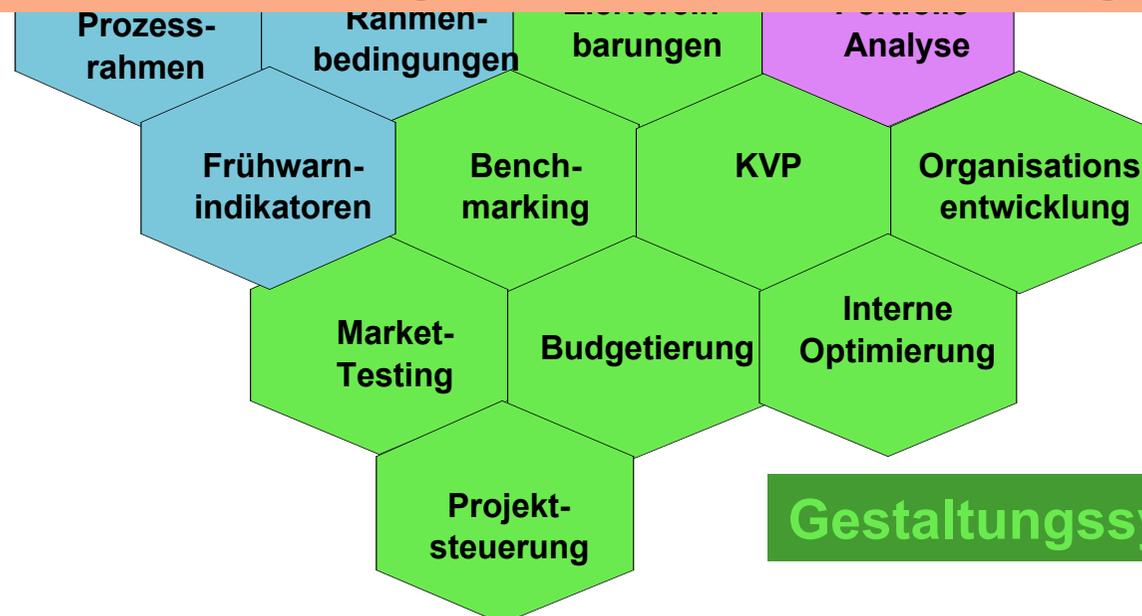
Fü H / Z-Contr

Messsystem



Analysesystem

Data Warehouse mit BSC und Analysemöglichkeiten auf SAP-Systembasis für ein umfassendes, ebenengerechtes Controlling

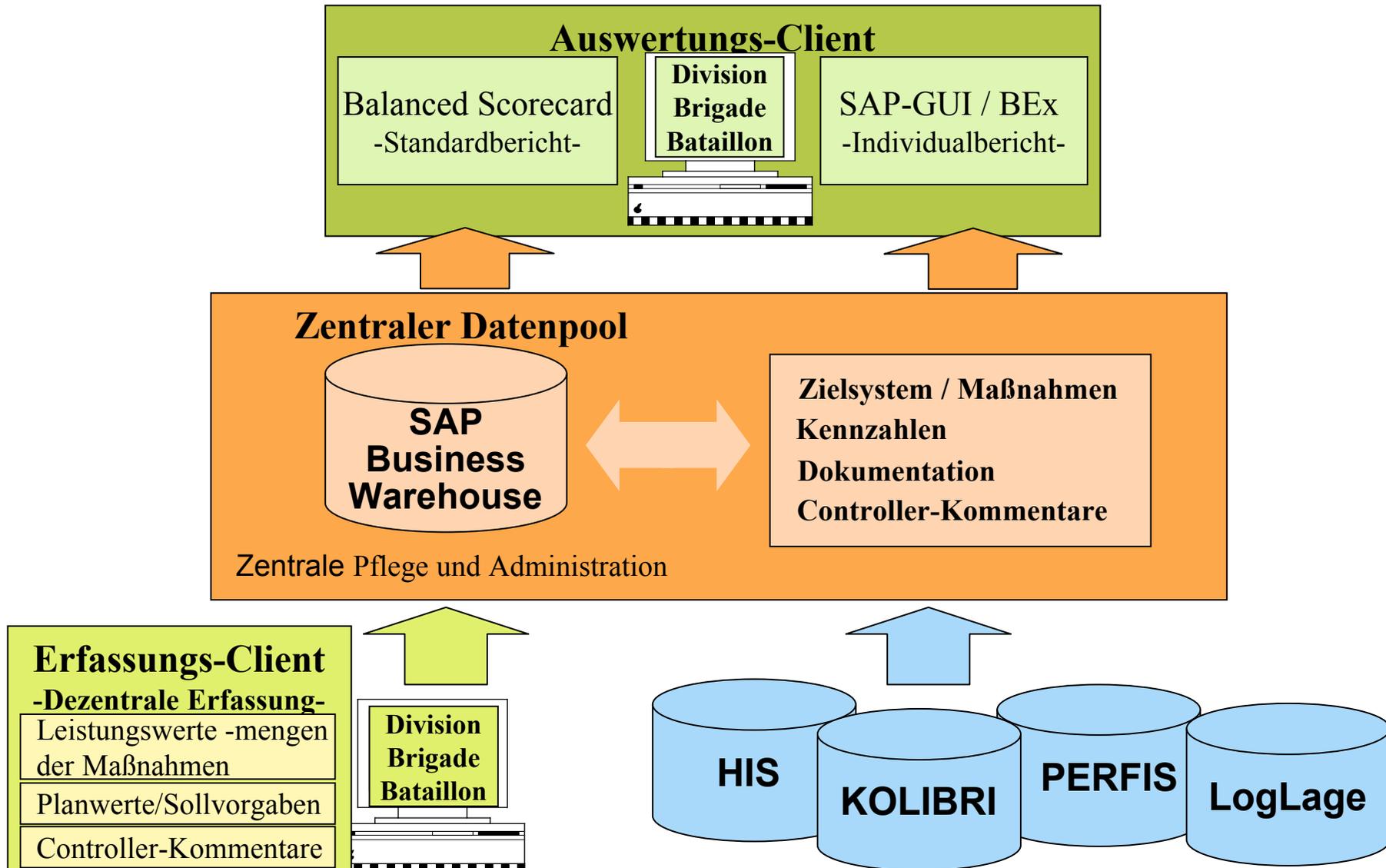


Gestaltungssystem

Kernelemente IT-U Controlling



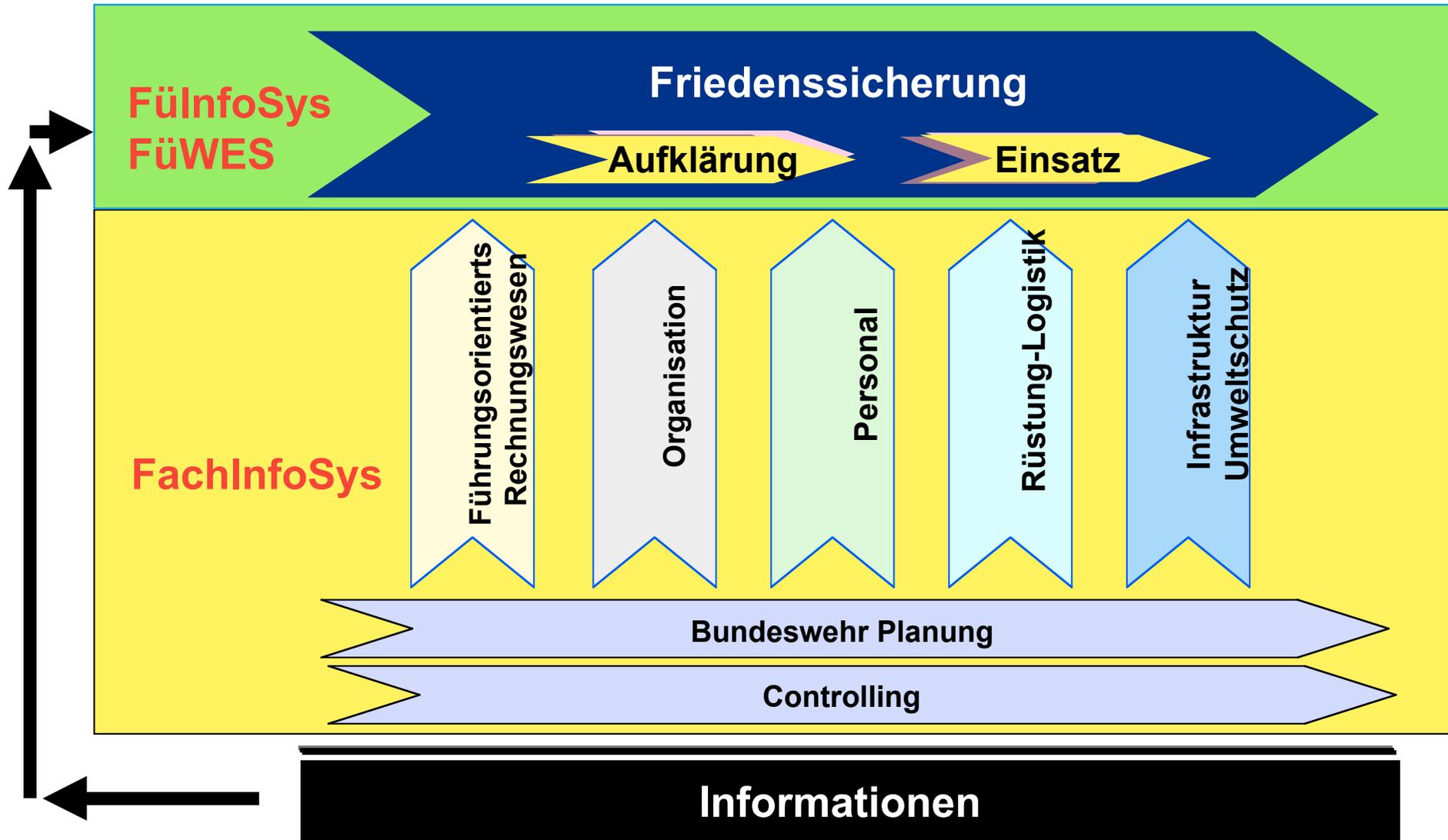
Fü H / Z-Contr



SASPF



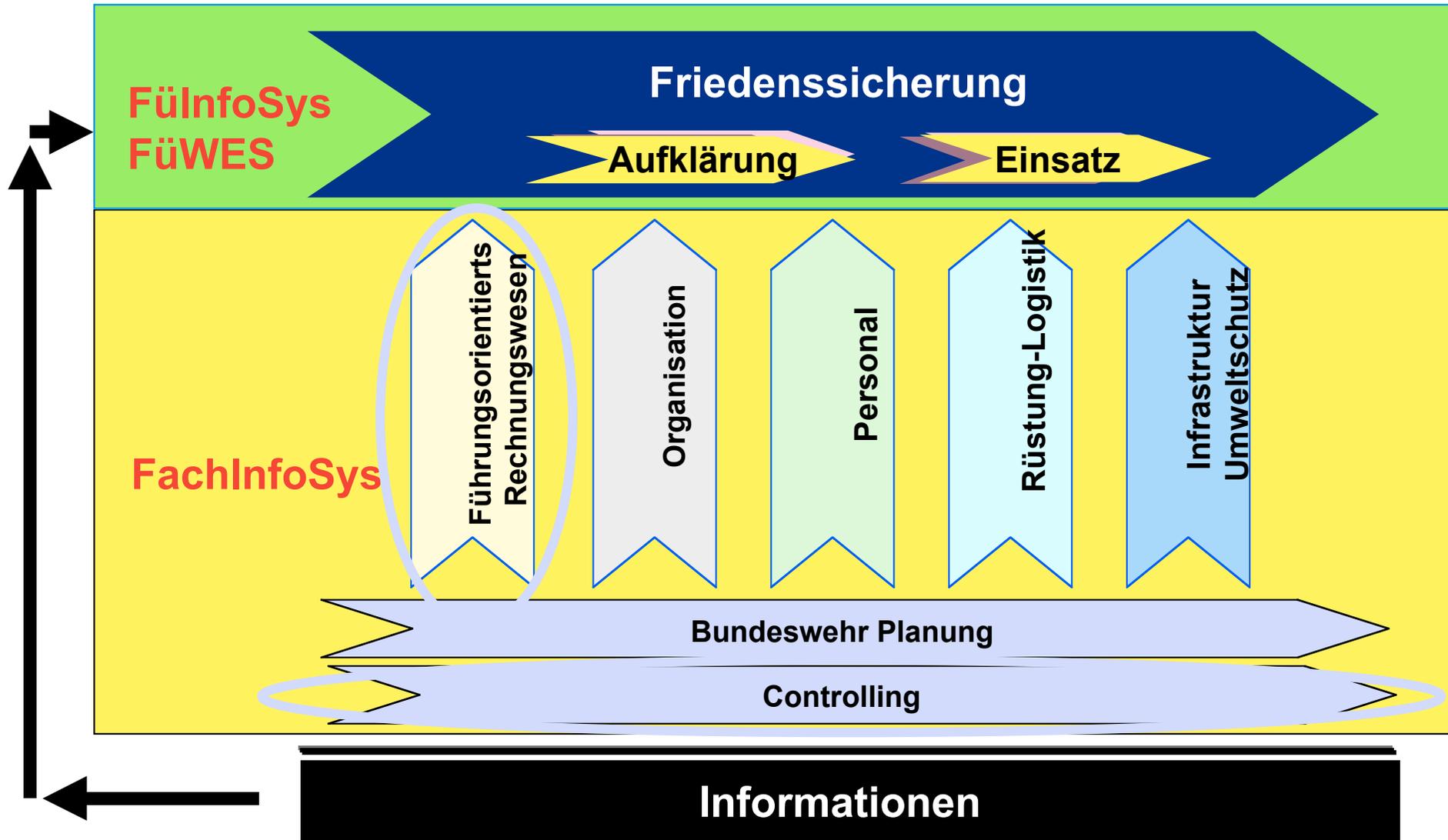
Fü H / Z-Contr



SASPF



Fü H / Z-Contr

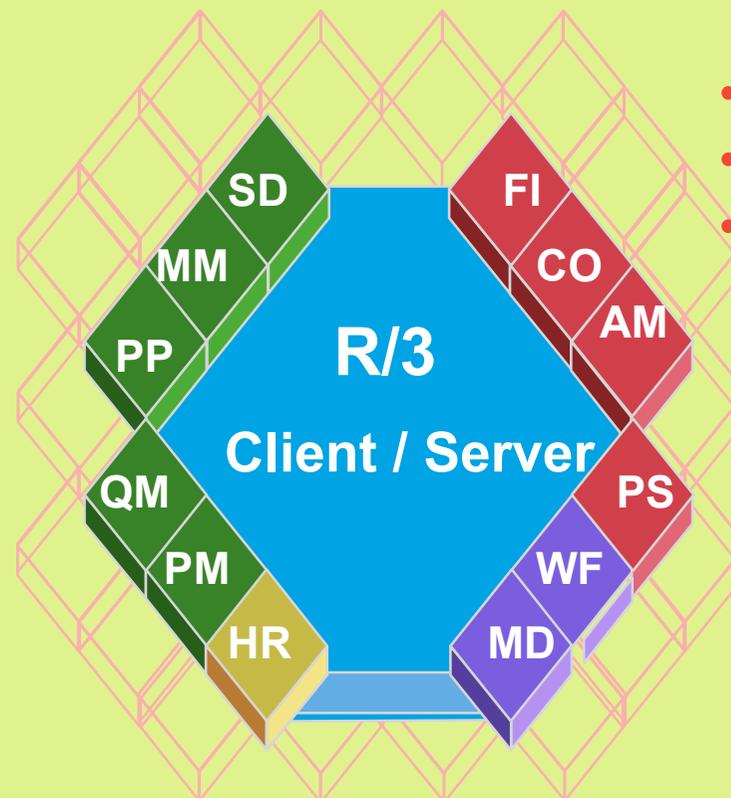


Controlling und Rechnungswesen in SAP



Fü H / Z-Contr

Logistik



- Haushalt
- Finanzbuchhaltung
- Kosten- und Leistungsrechnung

Personalwesen

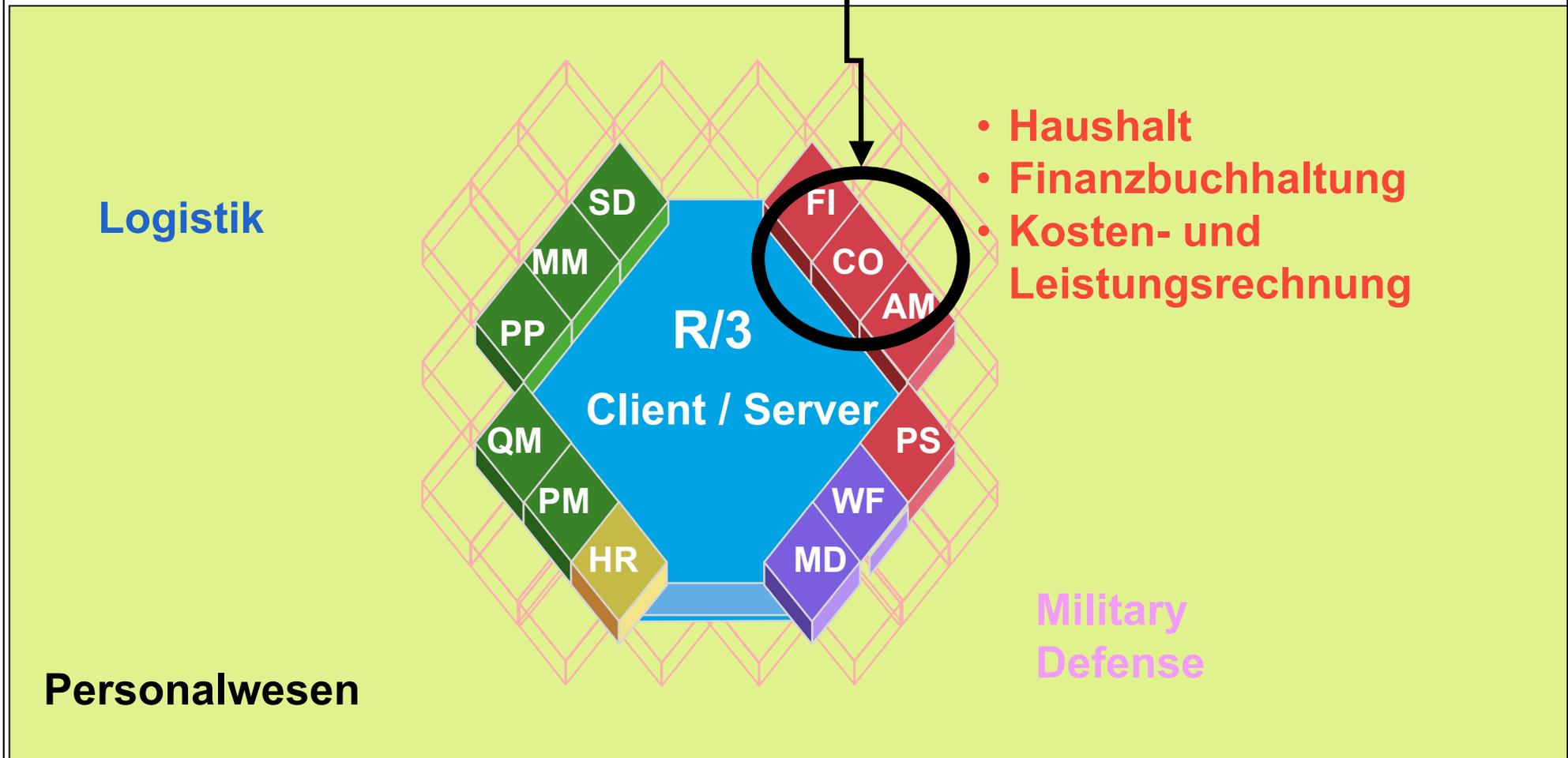
Military
Defense

Controlling und Rechnungswesen in SAP



Fü H / Z-Contr

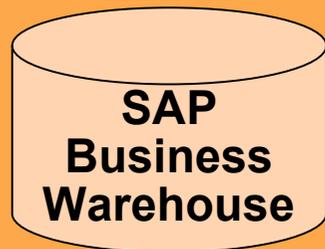
Das Modul CO (Controlling) in SAP ist Kosten- und Leistungsrechnung !



Controlling und Rechnungswesen in SAP



Fü H / Z-Contr



Zentraler Datenpool

Zielsystem / Maßnahmen
Kennzahlen
Dokumentation
Controller-Kommentare

Logistik



- Haushalt
- Finanzbuchhaltung
- Kosten- und Leistungsrechnung

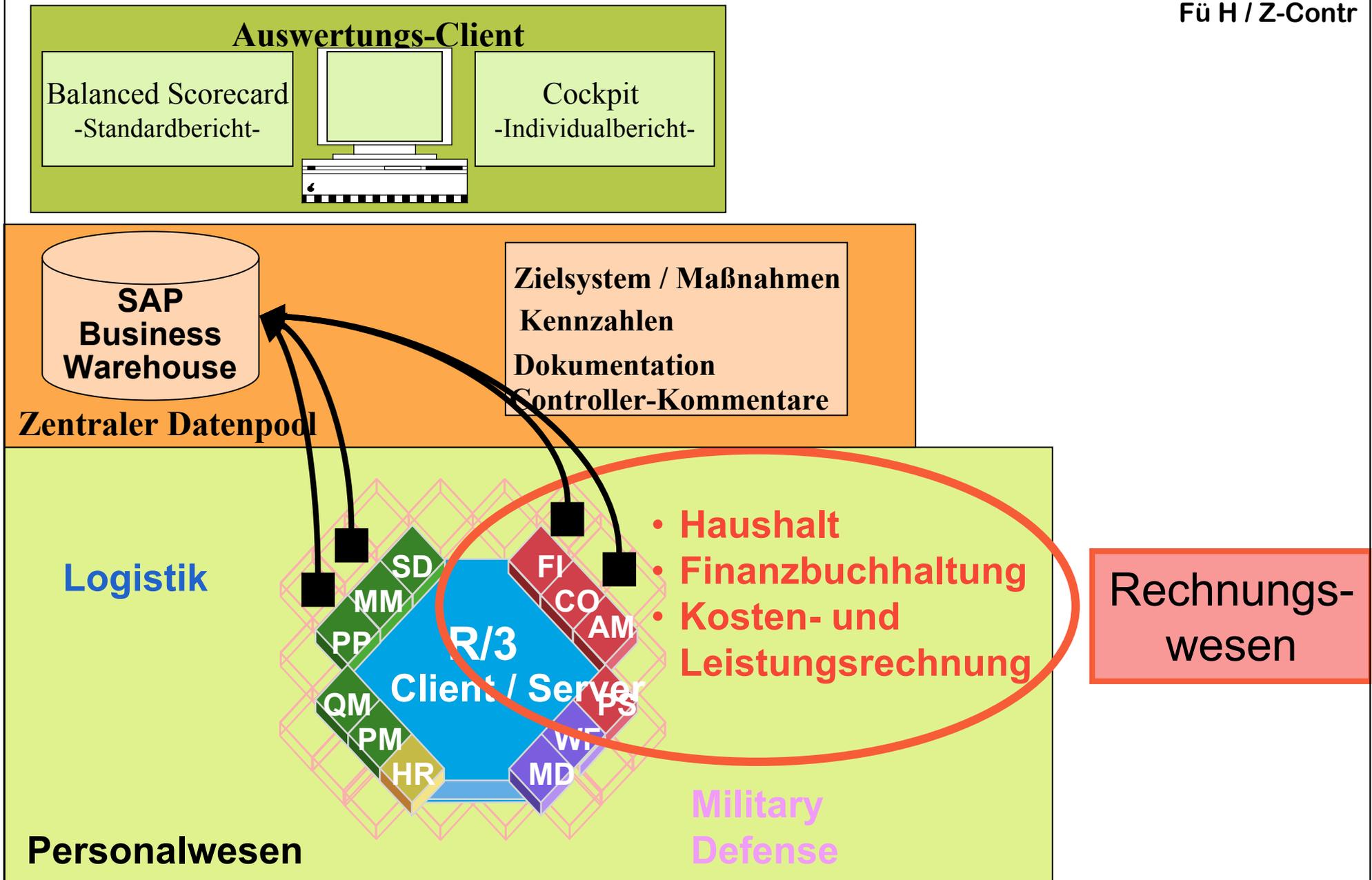
Personalwesen

Military
Defense

Controlling und Rechnungswesen in SAP



Fü H / Z-Contr



Mission



Fü H / Z-Contr

Mission



Fü H / Z-Contr

„Think big,

Mission



Fü H / Z-Contr

„Think big,

start small

Mission



Fü H / Z-Contr

„Think big,

start small

but do it now !“