

## **Publikationen Dr. Andreas H. Glas**

### **Monographien**

Glas, A.H. (2012), Public Performance-Based Contracting, Ergebnisorientierte Beschaffung und leistungsabhängige Preise im öffentlichen Sektor, Diss., Springer Gabler, Wiesbaden, 2012.

Glas, A.H. (2014), Markenidentität: Strategische Optionen der Markenführung, Akademiker-Verlag, Saarbrücken, 2014.

Kleemann, F.C./Glas, A.H. (2017), Einkauf 4.0, Springer, Wiesbaden, 2017.

### **Herausgeberschaften**

Eßig, M./Glas, A.H. (Hrsg., 2014), Performance Based Logistics: Innovatives Beschaffungsmanagement für die Streitkräfte, Springer-Gabler Verlag, Wiesbaden, 2014.

Eßig, M./Glas, A.H./Röhrich, J./Selviaridis, K. (2016), Special Topic Forum on Performance Based Contracting, in: Industrial Marketing Management, Vol 59.

### **Artikel in begutachteten Fachzeitschriften (VHB-Ranking mind. B oder höher)**

Glas, A.H./Henne, F./Eßig, M. (2018), Missing performance management & measurement aspects in performance based contracting: A systematic process-based literature analysis of an astonishing research gap, in: International Journal of Operations Management (Earlycite).

Glas, A.H./Eßig, M. (2018), Success of SMEs in public procurement: No effect of lot-wise call for tenders, submission to Supply Chain Management: An International Journal. (Earlycite).

Eßig, M./Glas, A.H./Selviaridis, K./Roehrich, J. (2016), Performance-based Contracting in Business Markets, in: Industrial Marketing Management, Vol. 59, pp. 5-11.

Glas, A.H./Hofmann, E./Eßig, M. (2013), Performance-based Logistics, Portfolio for Managing Military Supply, in: International Journal for Physical Distribution and Logistics Management, Vol 42, No. 2, pp. 97-115.

### **Artikel in begutachteten Fachzeitschriften (Peer reviewed)**

Glas, A.H. (2018), Preferential treatment from the defense industry for the military. International Journal of Defense Analytics and Logistics, Vol. 1, No. 2, Earlycite.

Glas, A.H./Kleemann, F.C. (2017), Performance-based contracting: Contextual factors and the degree of buyer-supplier integration, in: Journal of Business & Industrial Marketing. Vol. 32, No. 5, *forthcoming*.

Glas, A.H./Schaupp, M./Eßig, M. (2017), An Organizational Perspective on the Implementation of Strategic Goals in Public Procurement, in: Journal of Public Procurement, Vol. 17, No. 4, pp. 572-602.

Strat Patrucco, A./Luzzini, D./Ronchi, S./Eßig, M./Amann, M./Glas, A.H. (2016), Designing a Public Procurement Strategy: Lessons from Local Governments, in: Public Money & Management, Vol. 37, No. 4, pp. 269-276.

Eßig, M./Amann, M./Glas, A.H. (2016), Lebenszykluswirtschaftlichkeit als Herausforderung in der öffentlichen Beschaffung, in: Controlling & Management Review, Vol. 60, No. 2, pp. 64-69.

Glas, A.H./Kleemann, F.C. (2016), The Impact of Industry 4.0 on Procurement and Supply Management: A Conceptual and Qualitative Analysis, in: International Journal of Business and Management Invention, Vol. 5, No. 6, pp. 55-66.

Glas, A.H. (2016), Performance Based Contracting, in: Controlling: Zeitschrift für erfolgsorientierte Unternehmensführung, Nr. 2, Februar, 2016, S.153-154.

Eßig, M./Glas, A.H./Gutsmiedel, J. (2015), Procurement of a supply information system: Lessons learned from the purchase of an inventory management system for C-parts, in: Journal of Enterprise Information Management, Vol. 28, No. 3, pp. 377-399.

Sembritzki, U./Glas, A.H. (2015), Supply Integration in Quantitative Research, in: Global Journal of Research in Business and Management, Vol. 2, No. 2, 109-120.

Rottmann, S./Glas, A.H./Eßig, M. (2015), Procurement process of professional services: A case study of legal services, in: International Journal of Information, Business and Management, Vol. 7, No. 2, 144-162.

Glas, A.H./Kleemann, F.C./Eßig, M. (2013), Bullwhip-Effect and Countermeasures: Case Study of an Asian-European Automotive Supply Chain, in: International Journal of Information, Business and Management, Vol. 5, No. 2, 2013, S. 81-93.

Glas, A.H./Eßig, M./Mondry, S. (2012), A Cost Increase Analysis of Weapon Systems using the Paache Index: Cases from the German Bundeswehr, in: Journal of Military Studies, Vol. 3, No. 1, pp. 1-30.

Kleemann, F.C./Glas, A.H./Eßig, M. (2012), Public Procurement through performance-based logistics: Conceptual underpinnings and empirical insights, in: Journal of Public Procurement, Vol. 12, No. 2, 2012, pp. 151–181.

#### **Artikel in sonstigen Fachzeitschriften**

Freidinger, R./Glas, A.H./Kleemann, F.C. (2016), Einkauf 4.0 und e-Procurement, in: Beschaffung Aktuell, Nr. 8, August 2016, S. 22-23.

Glas, A.H./Eßig, M. (2015), Rüstungsbeschaffung, Lehren für den Investitionsgütereinkauf, in: Beschaffung Aktuell, Nr. 3, März 2015, S. 16-19.

Roehrich, J./Glas, A.H./Selviaridis, K./Essig, M. (2014), Performance-Based Contracting across Public and Private Organizations: Taking Stock, CIPS Knowledge, [https://www.cips.org/Documents/Knowledge/Procurement-Topics-and-Skills/5-Strategy-and-Policy/Setting-KPIs/Performance\\_Based\\_Contracting.pdf](https://www.cips.org/Documents/Knowledge/Procurement-Topics-and-Skills/5-Strategy-and-Policy/Setting-KPIs/Performance_Based_Contracting.pdf).

Selviaridis, K./Glas, A.H./Roehrich, J.K./Essig, M. (2014), Betalning utifrån prestation inom offentlig service: Vad är det som krävs? (Paying for Performance of Public Services: What does it take?), in: SILF Supply Chain Outlook, No. 5, pp. 28–30.

Roehrich, J.K./Glas, A.H./Selviaridis, K./Essig, M. (2014), Performance Principles, in: Supply Business, The Supply Review for Business Leaders, Autumn/September.

Eßig, M./Glas, A.H./Grajczyk, K.J. (2013), Total Cost of Global Sourcing in China, in: Supply Chain Management (IPM), 13. Jg. No. 3, 2013, S. 7-13.

Volkman, H.-W./Sauerlacher, F./Bestmann, F./Eßig, M./Glas, A.H./Deimling, v. C. (2013), Risiken rechtzeitig entdecken, Global Supply Chain Management, Risikoidentifikation im globalen und komplexen Projektgeschäft, in: Beschaffung Aktuell, Nr. 1-2, Februar 2013, S. 14-17.

Schmidt, S./Ehrl, P./Glas, S./Eßig, M./Glas, A.H. (2012), Schutz vor dem Peitschenknall, Bedarfsschwankungen, Maßnahmen für eine schlanke Supply Chain, in: Beschaffung Aktuell, Nr. 6, Juni 2012, S. 18-21.

Eßig, M./Glas, A.H./Scheckenhofer, M. (2009), Controlling von Performance Based Logistics, in: Controlling, Zeitschrift für erfolgsorientierte Unternehmenssteuerung, Sonderheft Performance Management, Vol. 21, Nr. 8/9, 2009, S. 440-445.

Glas, A./Eßig, M./Amann, M./Börner, R. (2009), Zukunft des öffentlichen Beschaffungsmanagements, Im Spannungsfeld zwischen Recht und Effizienz, in: Beschaffung Aktuell, Nr. 5, Mai, 2009, S. 42-45.

### **Begutachtete Konferenzbeiträge**

Gesell, C./Glas, A.H./Eßig, M. (2018), Supplier Communications during Production Ramp-up: What can Procurement do to improve Ramp-up Performance?, Paper presented at the 27th International Purchasing and Supply Education and Research Association (IPSEERA) Conference, Athen, Greece, 25-28 March 2018.

Glas, A.H./Wehking, S./Eßig, M. (2017), Strategic Fit im Einkauf: Konzeption einer integrierten Strategie für die Rüstungsbeschaffung, Beitrag präsentiert auf der Logistikmanagement 2017. Konferenz der wissenschaftlichen Kommission Logistik im Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e.V., Stuttgart, 20.-21.09.2017.

Gaus, J./Glas, A.H./Eßig, M. (2017), Literature review on the economic dimension of sustainable strategies in public procurement: The contribution of lifecycle cost management, Paper presented at the 26<sup>th</sup> International Purchasing and Supply Education and Research Association (IPSEERA) Conference, Budapest, Hungary, 09-12 April 2017.

Wäldchen, D./Glas, A.H./Eßig, M. (2017), Innovation exchange in buyer-supplier dyads, Paper presented at the 26<sup>th</sup> International Purchasing and Supply Education and Research Association (IPSEERA) Conference, Budapest, Hungary, 09-12 April 2017.

Elmazoski, J./Glas, A.H./Eßig, M. (2017), Die Beschaffung von Lösungen: Eine experimentelle Analyse der Entscheidungen von Einkäufern, Beitrag präsentiert auf dem 10. Wissenschaftssymposium des Bundesverbands Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V. (BME), Mannheim, Deutschland, 6.-7. März 2017.

Glas, A.H./Schaupp, M./Eßig, M. (2016), An organizational perspective on the implementation of strategic goals in public procurement, Paper presented at the 7th International Public Procurement Conference (IPPC), Bali, Indonesia, 3-5. August 2016.

Maier, P./David, U./Glas, A.H. (2016), Contingent Factors of Supply Integration with Solution Providers: Findings of a Multi-Method Qualitative Study, Paper presented at 23<sup>rd</sup> EUROMA Conference, Trondheim, Norway, 17-22 June 2016.

Holschbach, E./Tank, D./Glas, A.H. (2016), Intra-Organizational Structures of Supply Chain Management: A Research Agenda and Preliminary Findings, Paper presented at 25th International Purchasing and Supply Education and Research Association (IPSEERA) Conference, Dortmund, Germany, 20-23. March 2016.

Elmazoski, J./Glas, A.H./David, U./Eßig, M./Saiter, M. (2016), Performance-based contracting of PSS: Methodological aspects of an experimental investigation, Paper presented at 25th International Purchasing and Supply Education and Research Association (IPSEERA) Conference, Dortmund, Germany, 20-23. March 2016.

Eßig, M./Glas, A.H. (2015), Considering small and medium-sized suppliers in public procurement. The case of the German defence sector, Paper presented at Logistikmanagement 2015, Wissenschaftliche Kommission Logistik im Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e.V., Braunschweig, 16-18. September 2015.

Raithel, C./Glas, A.H./Eßig, M. (2015), Conceptualizing Risk Management for Performance Based Contracts, Competitive Paper presented at the 24th International Purchasing and Supply Education and Research Association (IPSEERA) Conference, Amsterdam, Netherlands, 29. March - 01. April 2015.

Eßig, M./Glas, A.H. (2014), 1st International Workshop on Performance-Based Contracting, Book of Abstracts, Munich, 7-8 July 2014

Glas, A.H./Eßig, M. (2014), From Organizational Buying Behavior to Service Dominant Logic in Defence?, Paper presented at the Conference on Acquisition and its Theoretical Foundations, Shrivenham, United Kingdom, 28-29. October 2014.

Eßig, M./Amann, M./Glas, A.H./Patrucco, A./Ronchi, S. (2014), Strategies in Public Procurement: Is there a deficit?, Paper presented at the 6th International Public Procurement Conference (IPPC), Dublin, Ireland, 14-16. August 2014.

Deimling, C.v./Glas, A.H./Essig, M. (2014), Defence management research capacities and topics: Blind spot defence acquisition management?, Paper presented at the 6th International Public Procurement Conference (IPPC), Dublin, Ireland, 14-16. August 2014.

Rottmann, S./Essig, M./Glas, A.H. (2014), Procurement process of professional services: A case study of legal services, Competitive Paper presented at the 23rd International Purchasing and Supply Education and Research Association (IPSEERA) Conference, Johannesburg, South Africa, 13.-16. April 2014.

Eßig, M./Glas, A.H./Grajczyk, K. (2014), How to influence total cost of sourcing? Comparison of China and Europe, Competitive Paper presented at the 23rd International Purchasing and Supply Education and Research Association (IPSEERA) Conference, Johannesburg, South Africa, 13.-16. April 2014.

Eßig, M./Amann, M./Glas, A.H. (2013), Strategies in Public Procurement: Is there a deficit? Literature analysis and first empirical findings, Paper presented at the 1st VTI Workshop on Public Procurement Economics, Stockholm, SWE, Jun 17-18, 2013.

Eßig, M./Amann, M./Glas, A.H. (2013), Strategiedefizite in der öffentlichen Beschaffung? Ergebnisse einer vergleichenden Literaturanalyse, Beitrag präsentiert am Beitrag präsentiert auf der 8. Konferenz der Wissenschaftlichen Kommission Logistik im Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e.V. „Logistikmanagement 13“, Bremen, DE, September 11-13, 2013.

Deimling, C.v./Glas, A.H./Ekström, T./Eßig, M. (2013), Cooperative purchasing in defence: Analysis of NATO and EU initiatives, Paper presented at the 22nd International Purchasing and Supply Education and Research Association (IPSEERA) Conference, Nantes, FRA, Mar 24-27, 2013, S. 709-724.

Glas, A.H. (2012), The German Defence Procurement and its Relation to Industrial Policy, Paper presented at the Conference of Queens University: National Shipbuilding Procurement Strategy (NSPS): New Paradigms for Defence Procurement and Industrial Policy, Kingston, CA, Feb 27, 2012.

Glas, A.H./Kleemann, F. C./Eßig, M. (2012), Performance-based Logistics als Konzept der ergebnisorientierten öffentlichen Hand: Status-Quo und Entwicklungslinien mit Beispielen der Rüstungsbeschaffung, Beitrag präsentiert am Public Management Kolloquium, Hamburg, GE, 28.-29. Februar 2012.

Glas, A.H./Kleemann, F. C./Eßig, M. (2012), Value based sourcing: Economic comparison of different offers using a multiple scenario model, Paper presented at the 21st International

Purchasing and Supply Education and Research Association (IPSERA) Conference, Naples, IT, 01-04. April 2012.

Kleemann, F.C./Glas, A.H./Eßig, M. (2012), Performance-based logistics in Germany, Case studies from defense procurement, Paper presented at the 5th International Public Procurement Conference (IPPC), Seattle, U.S.A., 17-19. August 2012.

Eßig, M./Glas, A.H. (2011), Public Performance-based Contracting: Outcome oriented pricing of incomplete contracts facing public procurement procedures and price law, Presentation at the 3rd Colloquium in Procuring Complex Performance, Reading, UK, Jan 10-11, 2011.

Glas, A./Kleemann, F. C./Eßig, M. (2011), Performance-based Logistics als neues Beschaffungskonzept der öffentlichen Hand. Konzeption und Anwendung am Beispiel von Rüstungsgütern, Beitrag präsentiert am BME-Symposium, Würzburg, DE, 15.-16. März 2011.

Glas, A./Kleemann, F. C./Eßig, M. (2011), Managing the Bullwhip Effect in an Asian-European Electronics Supply Chain, Paper presented at the 3rd International Conference on Logistics and Transport (ICLT) & 4th International Conference on Operations and Supply Management (OSCM), Kurumba, MV, December 15-17, 2011.

Kleemann, F.C./Glas, A.H./Eßig, M. (2011), Supplier Relationship Management in Performance-based Logistics: Auswirkungen auf die Zulieferbeziehungen aus Anbietersicht, Beitrag präsentiert auf der 7. Konferenz der Wissenschaftlichen Kommission Logistik im Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e.V. „Logistikmanagement 11“, Bamberg, DE, September 28-30, 2011.

Kleemann, F. C./Glas, A./Eßig, M. (2011), Implications of Performance-based Contracting on Service Operations, Paper presented at the 3rd International Conference on Logistics and Transport (ICLT) & 4th International Conference on Operations and Supply Management (OSCM), Kurumba, MV, December 15-17, 2011.

Glas, A./Eßig, M. (2010), Public Performance-based Contracting: Outcome oriented pricing of incomplete contracts facing public procurement procedures and price law, Competitive Paper presented at the International Purchasing and Supply Education and Research Association (IPSERA) Conference, Lappeenranta, FI, May 16-19, 2010.

Eßig, M./Amann, M./Börner, R./Glas, A./Kleemann, F.C. (2010), Objectives and Performance in Public Procurement: Conceptual Basics and Explorative Findings, Paper presented at the International Public Procurement Forum (IPPF) Conference, Peking, CN, Oktober 15-16, 2010.

Glas, A./Hofmann, E./Eßig, M. (2010), Performance-Based Logistics: Portfolio for Contracting Military Supply, Paper presented at the Military Logistics (MILLOG) Conference, Helsinki, FI, December 01-01, 2010.

Eßig, M./Glas, A. (2008) Performance Based Logistics, Procurement of integrated logistics services in the public sector. Presented at the International Public Procurement Conference. (IPPC), Amsterdam, NL, August 27-30, 2008.

Eßig, M./Glas, A. (2008) Public Performance Contracting, Benefits and Consequences. Presented at the International Purchasing and Supply Education and Research Association (IPSERA) Conference. Perth, AU, March 09-11, 2008.

Hoos, S./Eßig, M./Glas, A. (2007), Sourcing Capabilities as a major element in governance reform: The case of service solutions as an important strategic procurement management capabilities at the Federal Office of Defense Technology and Procurement. Presented at the

3<sup>rd</sup> International Research Study of Public Procurement (IRSP) Conference. Paris, FR September 16-18, 2007.

## **Buchbeiträge**

Elmazoski, J./Glas, A.H./Eßig, M. (2017), Die Beschaffung von Lösungen: Eine experimentelle Analyse der Entscheidungen unter Berücksichtigung ihres Erfahrungshintergrundes, in: Bode, C., Bogaschewsky R., Eßig, M., Lasch, R., Stölzle, W. (Hrsg.), Supply Management Research, Aktuelle Forschungsergebnisse 2017, SpringerGabler, Wiesbaden, S. 55-80.

Glas, A.H./Wehking, S./Eßig, M. (2017), Strategic Fit im Einkauf: Konzeption einer integrierten Strategie für die Rüstungsbeschaffung, in: Large, R.O., Kramer, N., Radi, A.-K., Schäfer, M., Sulzbach, A. (Hrsg.), Logistikmanagement, Beiträge zur LM 2017, Eigenverlag Universität Stuttgart, Stuttgart, S. 108-124.

Glas, A.H./Eßig, M. (2017). Building a Conceptual Framework for Defense Acquisition Management based on Service Dominant Logic Theory, in: Burgess, K. (Eds.), Emerging Strategies in Defense Acquisitions and Military Procurement, Hershey PA: IGI, pp. 93-108.

Eßig, M./Glas, A. H. (2016). Considering Small and Medium-Sized Suppliers in Public Procurement—The Case of the German Defence Sector, in: Mattfeld, D./Spengler, T./Brinkmann, J./Grunewald, M. (Eds.), Logistics Management Contributions of the Section Logistics of the German Academic Association for Business Research, Cham: Springer International Publishing, pp. 19–33.

Eßig, M./Amann, M./Glas, A.H. (2015), Strategies in Public Procurement: Is there a deficit?, in: Dethloff, J./Haasis H.-D./Kopfer H./Kotzab H./Schönberger, J. (Eds.), Logistics Management: Products, Actors, Technology - Proceedings of the German Academic Association for Business Research, Heidelberg, New York, Dordrecht, London, Springer, pp. 369-386.

Deimling, C. v./Glas, A.H./Essig, M. (2015), Defence management research capacities and topics: Blind spot defence acquisition management?, in: Khi Thai et al. (Eds.), Reader Book of the best papers of IPPC6.

Eßig, M./Amann, M./Glas, A.H. (2014), Innovationen in Public Supply Chains, in: Universität der Bundeswehr München (Hrsg.), Vernetzung und Kooperation: Fluch oder Segen?!, Kolloquienreihe Innovation und Nachhaltigkeit, Schriftenreihe der Universität der Bundeswehr München Band 06, Neubiberg 2014, S. 34-39.

Glas, A.H. /Eßig, M. (2014), Controlling von Wertschöpfungs- und Absatzrisiken und deren Bewältigung durch Harmonisierung der Supply Chain, in Gleich, R./Daxböck, C. (Hrsg.), Supply-Chain- und Logistik-Controlling, 1., Auflage, Haufe-Lexware, Freiburg im Breisgau, S. 57–72.

Eßig, M./Glas, A.H./Kleemann, F.C. (2014), Performance Based Logistics: ein Lösungsansatz für die deutsche Verteidigungsbeschaffung?, in: Eßig, M./Glas, A.H. (Hrsg., 2014), Performance Based Logistics: Innovatives Beschaffungsmanagement für die Streitkräfte, Springer-Gabler Verlag, Wiesbaden, 2013, S. 3-20.

Eßig, M./Glas, A.H./Amann, M. (2013), Wirtschaftliche und organisatorische Aspekte der Verteidigungsbeschaffung, in: von Wietersheim, M. (Hrsg.), Vergaben im Bereich Verteidigung und Sicherheit: Gesetzliche Neuregelung und Anwendung, Schriftenreihe des forum vergabe e.V., Bundesanzeiger Verlag, 2013, S. 9-33.

Deimling, C. v./Glas, A.H./Przybylski, R./Eßig, M. (2013), Prozessoptimierung: Anwendung in der Bundeswehrlogistik, in: DWT, Deutsche Gesellschaft für Wehrtechnik (Hrsg.), DWT-Info

2013, Fähigkeitsentwicklung der Bundeswehr: Perspektiven und Potenziale, Teil IV Potenziale zur Unterstützung des Entscheidungsprozesses bei der Leistungsentwicklung der Bundeswehr, Verlag Studiengesellschaft der Deutschen Gesellschaft für Wehrtechnik mbH, 2013, S. 95-97.

Glas, A.H./Kleemann, F.C./Eßig, M. (2012), Value Based Sourcing: Economic Comparison of Different Offers Using a Multiple Scenario Model, in: Esposito, E./Evangelista, P./Pastore, G./Raffa, M. (Hrsg.), Purchasing and Supply Management in a Changing World: IPSERA 2012 Proceedings, Napoli-Roma, 2012, S. 48.

Glas, A.H./Kleemann, F.C./Eßig, M. (2012), Entwicklungslinien des öffentlichen Beschaffungsmanagement: Auf dem Weg zu einem Performance-Based Contracting?, in: Hilgers, D./Schauer, R./Thom, N. (Hrsg.), Public Management im Paradigmenwechsel: Staat und Verwaltung im Spannungsfeld von New Public Management, Open Government und bürokratischer Restauration, Linz 2012, S. 671-687.

Kleemann, F.C./Glas, A.H./Eßig, M. (2011), Supplier Relationship Management in Performance-based Logistics: Auswirkungen auf die Zulieferbeziehungen aus Anbietersicht, in: Sucky, E./Asdecker, B./Dobhan, A./Haas, S./Wiese, J. (Hrsg.), Logistikmanagement: Herausforderungen, Chancen und Lösungen, Bd. 1, University of Bamberg Press, Bamberg, 2011, S. 23-47.

Eßig, M./Glas, A. (2011), Kompetenznetzwerk Performance-based Logistics (PBL): Wissensaustausch und Problemlösung bei der Implementierung international bewährter rüstungspolitischer Beschaffungskonzepte, in: Bundesministerium der Verteidigung (Hrsg.), Jahresbericht zur wehrwissenschaftliche Forschung, Meckenheim, 2011, S. 52-53.

Glas, A./Kleemann, F. C./Eßig, M. (2011), Performance-based Logistics als neues Beschaffungskonzept der öffentlichen Hand. Konzeption und Anwendung am Beispiel von Rüstungsgütern, in: Bogaschewsky, R./Eßig, M./Lasch, R./Stölzle, W. (Hrsg.), Supply Management Research, Aktuelle Forschungsergebnisse 2011, Tagungsband des wissenschaftlichen Symposiums Supply Management, Bd. 4., 1. Aufl., Wiesbaden, 2011, S. 187–213.

Eßig, M./Dorobek, S./Glas, A./Klein-Schmeink, S./Koch, P./Scheckenhofer, M. /Tandler, S. (2009) Defense Supply Chain Management, in: Wright, E. et al. (Hrsg.), Defense Acquisition Management, New York, Bloomington, 2010, S. 111-150.

Glas, A.H. /Eßig, M. /Dorobek, S. /Leuger, S. (2009) Public Procurement in Germany, in: Thai, Khi (Hrsg.), International Handbook of Public Procurement, Boca Rotan, S. 307-322.

Eßig, M./Glas, A.H./Dorobek, S./Leuger, S. (2008) Überprüfung privatwirtschaftlicher Beschaffungsstrategien auf ihre Anwendbarkeit im Rahmen öffentlicher Beschaffungsprozesse, in: Brodel, D. (Hrsg.), Handbuch kommunales Management, Wien, 2008, S. 79-90.

### **Weitere Veröffentlichungen**

#### **(Nicht begutachtete Fachkonferenzen, Studienberichte u.a.)**

Glas, A.H./Eßig, M. (2016), Defence Industry Compass 2016, Studie der Universität der Bundeswehr München, Kompetenznetzwerk PBL, im Internet: [https://www.unibw.de/PBL/copy\\_of\\_informationen-downloads/copy\\_of\\_Defence%20In-dustry%20Compass%202014/at\\_download/dow n1](https://www.unibw.de/PBL/copy_of_informationen-downloads/copy_of_Defence%20In-dustry%20Compass%202014/at_download/dow n1), Neubiberg/München, 2016.

Member of the Scientific Committee of the 7th International Public Procurement Conference, 3.-5. August 21016, (Bali, Indonesia).

Glas, A.H. (2016), Methoden des Beschaffungscontrollings in der Rüstung: Das Rüstungsportfolio, Vortrag im Rahmen der Summer School Streitkräftemanagement 2016, 19.-23.07.2016, Mannheim.

Kleemann, F.C., Glas, A.H. (2016), Smarter Einkauf: Potenziale, aber Umsetzungsprobleme: Industrie 4.0 – Smart Procurement & Supply Management, im Internet: <http://www.bme.de/smarter-einkauf-potenziale-aber-umsetzungsprobleme-1404/>, Zugriff am 22.01.2016.

Glas, A.H. (2015), Life Cycle Cost Management, Beitrag auf den Fachgesprächen Streitkräftemanagement, Diskussionstage am Bundesministerium für Landesverteidigung und Sport (BMLVS) in Wien, Österreich, 18.-19.06.2015.

Eßig, M./Glas, A.H. (2014), Defence Industry Compass 2014), im Internet: [https://www.unibw.de/PBL/copy\\_of\\_informationen-downloads/Defence%20Industry%20Compass%202014/at\\_download/down1](https://www.unibw.de/PBL/copy_of_informationen-downloads/Defence%20Industry%20Compass%202014/at_download/down1), Zugriff am 10.10.2016.

Eßig, M./Glas, A.H./Natalello, M. (2013), Defence Industry Compass 2012, im Internet: [https://www.unibw.de/PBL/copy\\_of\\_informationen-downloads](https://www.unibw.de/PBL/copy_of_informationen-downloads), Zugriff am 01.03.2013.

Glas, A.H. (2013), Multidimensionale Angebots- und Lieferantenbewertung: Umsetzung in Leistungsbeschreibungen sowie Auswertungsanalysen, Vortrag gehalten auf der 15. Wegweiser-Beschaffungskonferenz, Berlin, DEU, Sep 26-27, 2013.

Glas, A.H. (2013), Möglichkeiten und Grenzen von verfügbarkeitsorientierten Verträgen für die Streitkräfte, Vortrag gehalten auf dem Seminar Zusammenarbeit Bundeswehr und Industrie in der Logistik, Garlstedt (Bremen), DEU, Jul 02-03, 2013.

Eßig, M./Glas, A. (2012), Integration von Rüstung und Nutzung: Chance für neue Beschaffungskonzepte wie Performance-based Logistics?, Durchführung eines Symposiums auf der ILA Berlin Air Show 2012, Berlin, 12.-13. September 2012.

Glas, A.H. (2012), Kooperation zwischen Bundeswehr und Industrie, zukünftige Formen, Chancen und Risiken, Beitrag präsentiert auf dem Mitgliederkongress der Gesellschaft der sicherheits- und wehrtechnischen Wirtschaft in NRW e.V. (GSW-NRW), Aachen, 27.09.2012.

Glas, A.H. (2009), Public Performance Contracting, Presented at the European Logistics Association Doctorate Workshop. St. Nazaire, FR, June 24-27, 2009, pp. 22-25.



## Lehrtätigkeit

<b>▪ 2016</b>
Vortrag am Praxisseminar „Wehrtechnik Schweiz“ in Bern zum Thema „Industrie 4.0: Auswirkungen auf die Streitkräfte“ am 3.11.2016.
Übung „Grundlagen des Streitkräftemanagements“, Universität der Bundeswehr München
Vorlesung „Logistikmanagement“ für Studierende des ausbildungsintegrierten Studiums der bayrischen Versicherungswirtschaft an der Universität der Bundeswehr München
Vortrag am Praxisseminar „C-Teile-Einkauf“ des Bundesverbands für Materialwirtschaft und Einkauf e.V. zum Thema „Einkauf eines C-Teile-Management-Systems“, Düsseldorf, 02/16.
Praktikerseminar „Logistikcontrolling“ im Auftrag der Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V.
Semester „Produktion & Logistik“ im Sommersemester an der FH Fresenius für berufsbegleitende Studierende.
Betreuung Masterarbeit zum Thema „Beschaffungsmarktforschung in der Rüstung“
Projektstudium „Digital Supply Chain @ Airbus“
<b>▪ 2015</b>
Vortrag am 3. Mannheimer Symposium am BiZBw zu "Industrie 4.0" am 05.November 2015.
Vorlesung Logistikmanagement, Universität der Bundeswehr München
Übung Logistikmanagement, Universität der Bundeswehr München
Betreuung von Bachelor- und Masterarbeiten
Vorlesung „Produktion und Logistik“ an der FH Fresenius, 2. Semester.
Übung „Grundlagen des Streitkräftemanagements“, Universität der Bundeswehr München
Zweitätiges Praxisseminar „Logistikcontrolling“ im Auftrag des BME e.V.
<b>▪ 2014</b>
Lecture (Tagesseminar) “Performance Based Contracting” at the Swedish National Defence College, Stockholm
Conference Chair of the 1 <sup>st</sup> International Workshop on Performance Based Contracting (Munich, Germany)
Übung „Grundlagen des Streitkräftemanagements“, Universität der Bundeswehr München
Vorlesung “Sustainable Supply Chain Management” an der FH Fresenius im Bachelorstudiengang “Logistics & Retail”
Zweitätiges Praxisseminar „Logistikcontrolling“, vier Durchgänge, im Auftrag des BME e.V.
Vorlesung “Logistikcontrolling” an der FH Fresenius im Bachelorstudiengang “Logistics & Retail”
Vorlesung „Logistikmanagement“ für Studierende des ausbildungsintegrierten Studiums der bayrischen Versicherungswirtschaft an der Universität der Bundeswehr München
Übung „Logistikmanagement“ an der Universität der Bundeswehr München
Organisation des Symposiums über “Innovative Ansätze zur Optimierung der Einsatzlogistik der Bundeswehr”, 06.-07. Februar 2014, Universität der Bundeswehr München.
<b>▪ 2013</b>
Vorlesung “Logistikcontrolling” an der FH Fresenius im Bachelorstudiengang “Logistics & Retail”
Vorlesung „Logistikmanagement“ für Studierende des ausbildungsintegrierten Studiums der bayrischen Versicherungswirtschaft an der Universität der Bundeswehr München
Übung „Logistikmanagement“ an der Universität der Bundeswehr München
Übung zur Vorlesung „Rationalisierungsstrategien in Streitkräften“ an der Universität der Bundeswehr München

<b>▪ 2012</b>
Lecture "Performance Based Contracting" at the Swedish National Defence College, Stockholm
Vorlesung „Logistikmanagement“ für Studierende der Berufsakademie in der bayrischen Versicherungswirtschaft an der Universität der Bundeswehr München
Übung „Logistikmanagement“ an der Universität der Bundeswehr München
<b>▪ 1998 – 2010 Lehrtätigkeit als Offizier in der Bundeswehr</b>
Durchführung von Ganztagsseminaren der politischen Bildung für Schülergruppen (9.-10.Klasse) als Jugendoffizier der Bundeswehr (Auftrag und Aufgaben der Bundeswehr). Hörsaalleiter (3 Jahre) an der Führungsunterstützungsschule der Bundeswehr. Tägliche Unterrichtung von Offizier- und Unteroffiziersanwärtern Lehrplanerstellung /-überarbeitung. Kompaniechef und Zugführer in unterschiedlichen Verwendungen (ca. 5 Jahre) in einer Fernmeldekompanie (Satellitenkommunikation) und einer Einheit für spezielle Operationen (Luftlandekompanie). Unterrichtung zu verschiedenen Themen (Taktik, politische Bildung).

### Weiterbildungen Lehrtätigkeit - PROFILEHRE

<b>▪ 2016</b>		
Bereich A	Kooperative Lehrformen	8 Punkte
Bereiche A/C/E	Feedback an Studierende	12 Punkte
Bereich B	Flipchart Smart Art	4 Punkte
Bereich A	Lehrvideos Quick and Dirty	4 Punkte
Bereich C	Prüfungen gestalten	8 Punkte
<b>▪ 2015</b>		
Bereich A	Forschendes Lernen	8 Punkte
<b>▪ 2014</b>		
Bereich B	Presenting with Impact	12 Punkte
Bereich B	Überzeugender Ausdruck	12 Punkte
Bereich B	Spontaneität in der Lehre	12 Punkte
Bereich C	Prüfungsrecht	8 Punkte
Bereich D	Effektive Lehre	12 Punkte
<b>▪ 2013</b>		
Bereich A	Wissenschaft 2.0	12 Punkte

## **Reviews**

- Review for the Journal of Integrated Supply Management (in 2016)
- Review for the Journal of Public Procurement (in 2016)
- Four reviews for the 7th International Public Procurement Conference (IPPC), 3.-5. August 2016. Bali, Indonesia (in 2016)
- Review for the Global Journal of Research in Business and Management (GJRBM) (in 2015)
- Review for the Journal of Military Studies (in 2014)
- Book Review for Emerald Books to a Defence Transportation Proposal (in 2014)
- Review for the Canadian Journal of Administrative Sciences (in 2014)
- Review for the Canadian Journal of Administrative Sciences (in 2013)
- Reviews as a Member of the Scientific Committee at the 22nd International Purchasing and Supply Education and Research Association (IPSEERA) Conference (in 2013)
- Review for the International Journal for Physical Distribution and Logistics Management (in 2012)